



**RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025**

INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

INFORME NARRATIVO





***RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025***

INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

**INFORME NARRATIVO
2025**

Dirección General IGM

Crnl de EMC Áviles León Hugo Fernando

Subdirección IGM

Tcrn de EM Augusto Marcelo Torres Garzón

Elaborado por:

Ing. Wilmer Fabricio Mejía Sevilla

Revisado por:

Tcrn de EM Augusto Marcelo Torres Garzón

Diagramación:

Ing. Henry Mauricio Velasco Rocha

Equipo de Rendición de Cuentas IGM 2025**Subdirección**

Tlga. Verónica Jurado

Dirección Cartográfica

Tcrn de EM Freddy Romero

Ing. Maritza Valladares

Ing. Lenin Jaramillo

Ing. Santiago Mena

Ing. Rafael Santos

Dr. José Luis Carrión

Dirección Geográfica

Mayo Luis Francisco Galarraga Benavides

Msc. Catalina Erazo

**Dirección de IDEs Normativa y Archivo Nacional
Cartográfico y Geográfico**

Mayo Cevallos Escobar Julio Andrés

Ing. Fernanda León

Ing. Rainiero Estrella

**Dirección de Investigación Geográfica,
Cartográfica y Espacial.**

Mayo de ELEC Mullo Aimacaña Christian David

Mgtr. Francisco Manuel Guerrero Narváez

**Dirección de Imprenta de Geoinformación y
Seguridad Documentaria**

Mayo de E Arguello Benavides Edwin Estalin

Ing. Alejandro Leiva

Dirección de Difusión Geoespacial y Captación

Mayo Cevallos Escobar Julio Andrés

Mgtr. Gabriela Arias

Mgtr. Alexander Vinueza

Mtr. Juan Carlos Masabanda

Dirección de Planificación y Gestión Estratégica

Tcrn de EM Augusto Marcelo Torres Garzón

Ing. Wilmer Fabricio Mejía Sevilla

Econ. Mayra Martínez

Ing. Diana Felicita

Dirección Financiera

Econ. Joselo Castillo

Ing. Teresa López

Dirección de Comunicación Social

Capt Paredes Torres Héctor Xavier

Sra. Ana Paulina Coronel

Lcda. Adela Camacho

Dirección Administrativa Logística

Tcrn. Andrade Ortega Patricio Iván

Sra. María Nacimba

**Dirección de Tecnologías de la Información y
Comunicaciones**

Mayo de ELEC Mullo Aimacaña Christian David

Ing. Alexis Bedón

Dirección de Administración de Talento Humano

Mayo Vargas Toapanta Diego Orlando

Psic. Johanna Yáñez

Dirección de Asesoría Jurídica

Dra. Marianela Bonifaz

Dra. María Isabel Iñiguez

Dirección de Secretaría General

Capt Paredes Torres Héctor Xavier

Lcdo. Jorge Romo

Dirección de Seguridad Integral

Msc. Stalin Barriga

Ing. Miguel Mejía

INDICE

INTRODUCCIÓN	13
RESEÑA HISTÓRICA Y MARCO LEGAL.....	14
MISIÓN Y VISIÓN INSTITUCIONAL	15
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	16
ESTRUCTURA ORGÁNICA.....	17
AUTORIDADES.....	18
LOGROS IMPORTANTES 2025	19
OBJETIVO ESTRATÉGICO 1:	19
DIRECCIÓN CARTOGRÁFICA.....	19
Captura de Datos Geoespaciales.....	19
DIRECCIÓN GEOGRÁFICA	39
Proceso Estudios Geográficos, Mapas Temáticos y cartografía táctil.....	39
Proceso Servicios Especializados Geográficos.....	49
DIRECCIÓN IIDES, NORMATIVA Y ARCHIVO NACIONAL CARTOGRÁFICO Y GEOGRÁFICO	52
Infraestructura Institucional de Datos Espaciales (IIIDE)	52
Fiscalización, Control y Evaluación de Calidad cartográfica y geográfica	58
Innovación en IDE y Normalización formato.....	59
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, CARTOGRÁFICA, GEOGRÁFICA Y ESPACIAL	62
Proceso de Investigación, Desarrollo e Innovación Cartográfica, Geográfica y Espacial.....	62
DIRECCIÓN DE DIFUSIÓN GEOESPACIAL Y CAPTACIÓN	70
Proceso de Difusión Geoespacial	70
Proceso de Captación, Servicios, Trámites y Atención al Cliente	77
OBJETIVO ESTRATÉGICO 2:	82
DIRECCIÓN DE IMPRENTA DE GEOINFORMACIÓN Y SEGURIDAD DOCUMENTARIA	82
Proceso de Producción.....	82
OBJETIVO ESTRATÉGICO 3:	88
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA	88
Proceso Seguimiento y Evaluación	88
Proceso Administración por Procesos, Servicios, Calidad Cambio Organizacional	94
Proceso Seguridad de la Información y Controles anticorrupción	97
DIRECCIÓN COMUNICACIÓN SOCIAL	99
Gestión Estratégica y Posicionamiento Institucional	99
Gestión Digital, Transparencia y Atención Ciudadana	99
Eventos Institucionales y Proyección Nacional e Internacional	100
DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA Y COMUNICACIONES	103
Proceso Infraestructura Tecnológica	103
Proceso de desarrollo de software	105

Soporte Técnico y Mantenimiento	108
Proceso de Planificación Informática y Aseguramiento de la Calidad	109
DIRECCIÓN FINANCIERA	111
Proceso presupuesto.	111
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA LOGÍSTICA	114
Proceso de Contratación Pública	114
DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO	117
Proceso de desarrollo institucional	117
DIRECCIÓN DE SEGURIDAD INTEGRAL.....	120
Proceso de Seguridad Física	120
Proceso Seguridad Industrial	121
Gestión Ambiental en el Instituto Geográfico Militar	123
APORTES CIUDADANOS.....	125
CONCLUSIONES	129
RECOMENDACIONES.....	129

TABLA

Tabla 1. Temáticas de las capacitaciones dictadas al personal técnico del proceso de Generación de Cartografía Oficial del IGM.	26
Tabla 2. Metas operativas alcanzadas en el mantenimiento y densificación de la Red de Control Vertical mediante Nivelación Geométrica.	31
Tabla 3. Cobertura de datos con Gravimetría a Nivel Nacional.....	32
Tabla 4. Inversión en la Innovación Cartográfica.....	38
Tabla 5. Asistencias y asesorías técnicas desarrolladas por DGEO en el año 2025	50
Tabla 6. Resultados del proyecto de inversión	51
Tabla 7. Número de descargas mensual de geoinformación a través del Geoportal del IGM (año 2025).....	53
Tabla 8. Generación de documentos técnicos/normativos generados en el año 2025.....	57
Tabla 9. Resumen de controles de calidad realizados a terceros.....	59
Tabla 10. Resumen de registros según su tipo	59
Tabla 11. Proyectos de investigación ejecutados	64
Tabla 12. Número de funciones de planetario	72
Tabla 13. Documentos cartográficos prestados.....	73
Tabla 14. Talleres ejecutados	74
Tabla 15. Valores ejecutados Pronóstico de ventas 2025.....	78
Tabla 16. Principales contratos Captación Gráfica.....	79
Tabla 17. Total de especies y documentos de seguridad mensuales ejecutados durante el 2025	83
Tabla 18. Total de especies y documentos de seguridad ejecutados durante el 2025 por tipo de orden.....	84
Tabla 19. Porcentaje de ejecución de impresión de Papeletas y Documentos Electorales para las Elecciones Generales 2025 y el Referéndum y Consulta popular 2025.	86
Tabla 20. Porcentaje de avance en producción en fábrica de tarjetas y pasaportes en el 2025.....	87
Tabla 21. Resultados de crecimiento 2025 – Redes Sociales.....	99
Tabla 22. Resultados página web – www.geograficomilitar.gob.ec	100
Tabla 23. Agenda de Eventos 2025 en el marco del 97.º Aniversario del IGM	100
Tabla 24. Registro de visitas y cooperación institucional	102

Tabla 25. Procesos de adquisiciones tecnológicas ejecutados	110
Tabla 26. Disminución e incremento del techo presupuestario	112
Tabla 27. Variaciones presupuestarias	112
Tabla 28. Ejecución presupuestaria 2025	113
Tabla 29. Procesos por tipos de contratación año 2025	114
Tabla 30. Documentos de seguridad para garantizar la idoneidad del personal contratado para los procesos electorales año 2025.....	121
Tabla 31. Resultados de la aplicación del cuestionario sobre el uso y consumo de alcohol, tabaco y otras drogas aplicado al personal del Instituto Geográfico Militar.....	121
Tabla 32. Resultados de la aplicación del cuestionario de evaluación de riesgos psicosociales aplicado al personal del Instituto Geográfico Militar en el año 2025.	122

FIGURAS

Figura 1. Mapa toma de fotografía aérea - 2025	20
Figura 2. Dron WINTRA-VTOL, listo para la operación de toma de fotografía aérea de la mancha del derrame de petróleo en la provincia de Esmeraldas.....	20
Figura 3. Ortofoto - Erosión regresiva Río Quijos.....	21
Figura 4. Ejecución de apoyo de ingeniería geográfica mediante la toma de fotografía Aérea con sistemas aéreos no tripulados (operaciones militares contra la Minería Ilegal - sector Alto Punino).....	21
Figura 5. Proyecto "Generación productos cartográficos en apoyo a la defensa, seguridad, planificación y gestión de riesgos antrópicos y naturales.	22
Figura 6. Información base 1: 50.000 - Proyecto Permanencia Temporo-Espacial de las Islas de Frontera Norte - Fase I: Río Putumayo.....	23
Figura 7. Personal del proceso durante la verificación Nombres Geográficos - Calderón.	23
Figura 8. Distributivo de Cartas Topográficas 1: 25.000.	24
Figura 9. Vista principal del GEOVISOR - Observatorio de Infraestructura y Transporte - Geovisor.	24
Figura 10. Distributivo de Cartas Topográficas 1: 100.000 elaboradas para el Instituto de Investigación Geológico y Energético (IIGE) - Distributivo.....	25
Figura 11. Personal participante en la Capacitación - Cobertura Vegetal.	26
Figura 12. Diapositiva que presenta el esquema del flujo de producción cartográfica optimizado.	27
Figura 13. Personal durante la Capacitación - Aplicaciones integradas con imágenes e inteligencia artificial.	27
Figura 14. Stand dispuesto con productos del IGM durante el Taller Nombres Geográficos - Suwon, Corea del Sur	27
Figura 15. Conferencia SIG - Usuarios Esri - Modernización geoespacial IGM.....	28
Figura 16. Taller Banco Mundial - Resiliencia Vial.....	28
Figura 17. XIII reunión de la Red de Infraestructura y Transporte - COSIPLAN.	29
Figura 18. Mapa de la Consolidación de la Componente Vertical del Marco Geodésico de Referencia Nacional.....	29
Figura 19. Mapa de distribución puntos excéntricos - estaciones REGME	30
Figura 20. Personal técnico obteniendo información GNSS (Puntos de Apoyo Fotogramétrico para Carta Nacional).....	31

Figura 21. Personal técnico nivelando la Línea Santa Rosa de Cusubamba - Carapungo (Nivelación geométrica).....	32
Figura 22. Personal técnico realizando la observación de gravimetría (Línea Calacalí - Carapungo - Santa Rosa de Cusubamba - Alóag)	32
Figura 23. Técnico del proceso de Geodesia realizando la nivelación geométrica en los terrenos de la empresa CHINA HARBOUR ENGINEERING COMPANY	33
Figura 24. Equipo GPS posicionado en la vía Quito - Cantón Chillanes.....	33
Figura 25. Operadores del proceso de geodesia durante la nivelación geométrica contratada por la empresa INTERAGUA	34
Figura 26. Técnico del proceso de Geodesia realizando la densificación gravimétrica - sector Macas -Taisha.....	34
Figura 27. Reunión de coordinación Binacional para establecer estándares cartográficos y geodésicos fronterizos entre las repúblicas de Perú - Ecuador.....	35
Figura 28. Reunión de coordinación para el análisis técnico-geográfico del sector río Zarumilla.	35
Figura 29. Delegaciones de Ecuador y Perú - XII Reunión COMPEFEP	36
Figura 30. Entrega del mapa físico del territorio continental, insular y espacios marítimos del Ecuador a la Fundación Charles Darwin - Isla Santa Cruz ..	36
Figura 31. Personal de distintas unidades militares participando en la Transferencia de conocimiento sobre el uso de estaciones totales y levantamientos topográficos de precisión para apoyo a operaciones. .	37
Figura 32. Nuevo flujo - generación cartografía - 2025 - 5 subprocesos.....	37
Figura 33. Diagnóstico Situacional para la Estrategia Territorial.	39
Figura 34. Estudio Geográfico denominado Permanencia Temporo-espacial Río Putumayo, Fase I, en la zona de frontera norte, Ecuador-Colombia...	40
Figura 35. Mapa Didáctico Físico del Ecuador	40
Figura 36. Mapa Turístico del Ecuador.....	41
Figura 37. Deslizamiento de tierra en la provincia de Loja, realizado con la activación de la Carta Internacional.....	42
Figura 38. Derrame de petróleo de provincia de Esmeraldas	42
Figura 39. Monitoreo de inundaciones en la cuenca baja del río Guayas.....	43
Figura 40. Erosión Regresiva del Río Quijos con fecha de corte a mayo de 2025.....	43
Figura 41. Áreas de Extracción ilícita.....	44
Figura 42. Atlas Esencial Estadístico para la Planificación de las Operaciones Militares a Nivel de Brigadas.....	44
Figura 43. Trabajo en CONAGE detalle de resultados del proyecto.....	45

Figura 44. Aplicativo GeoEduca de las Américas	46
Figura 45. Foro Mundial GEO 2025	47
Figura 46. AmeriGeo – Colombia	48
Figura 47. Talleres “Escuelas que Inspiran”	48
Figura 48. Talleres COPERNICUS	49
Figura 49. Avance del proyecto Capacidad de Acogida	51
Figura 50. Distribución mundial de las visitas de los usuarios al Geoportal del IGM (año 2025).....	52
Figura 51. Total de descargas por tipo de geoinformación a través del Geoportal del IGM (año 2025).....	53
Figura 52. Reconocimiento “Buenas Prácticas de Datos Abiertos 2025”	54
Figura 53. Reuniones Ordinarias del CONAGE – IGM Secretario Técnico	55
Figura 54. Delegación del Ecuador en Naciones Unidas	56
Figura 55. Participación de IGM ponentes invitados	56
Figura 56. Asesorías, capacitaciones y asistencias técnicas en IDE y Normalización, 2025.....	60
Figura 57. Visor Geográfico de Información Raster IGM 2025.....	60
Figura 58. Página inicial del Inventario de Recursos Naturales 2025.....	61
Figura 59. Plan de la Dirección de Investigación Cartográfica, Geográfica y Espacial	62
Figura 60. Proyectos de investigación científica.....	63
Figura 61. Área de estudio en la Estación Científica Pedro Vicente Maldonado)	63
Figura 62. Ejecución del trabajo con el Georradar y sus líneas de estudio definidas	64
Figura 63. Participación en el Subcomité de Asuntos Científicos y Técnicos de COPUOS.	66
Figura 64. Capacitación en Gestión de Proyectos de Investigación y Desarrollo Tecnológico Espacial	67
Figura 65. Participación en la Subcomisión de Asuntos Jurídicos de COPUOS	67
Figura 66. (Participación en la IV Encuentro de las agencias espaciales de los países miembros de la ILLA en colaboración con la Agencia Espacial Italiana).....	68
Figura 67. Participación en la sesión plenaria de máximas autoridades de COPUOS	68
Figura 68. Participación en el curso internacional “Diseño, Análisis y Operaciones de Misiones Espaciales”	69
Figura 69. Eventos relevantes realizados en el CCPVM.....	70
Figura 70. Charla “Asteriodes mensajeros del Cosmos”	71

Figura 71. Charla “Popurrí Astronómico”	71
Figura 72. Funciones de Planetario	72
Figura 73. Talleres educativos	75
Figura 74. Número de recorridos guiados ejecutados	75
Figura 75. Recorridos guiados.....	76
Figura 76. Asistentes presenciales - virtuales al Centro Cultural “Pedro Vicente Maldonado”	76
Figura 77. Asistentes al Centro Cultural “Pedro Vicente Maldonado”	77
Figura 78. Clientes representativos por Institución.....	80
Figura 79. Atención al cliente por canales institucionales, Captación Técnica.....	81
Figura 80. Aportes al Estado y ventas de Captación Técnica	81
Figura 81. Especies valoradas y documentos de seguridad.....	83
Figura 82. Se muestra el total de órdenes de producción tanto en especies valoradas, particulares e internas ejecutadas durante el año 2025.....	84
Figura 83. Total de especies producidas mensualmente en el año 2025	85
Figura 84. Papeletas y documentos electorales.....	85
Figura 85. Diseño de tarjetas - pasaportes	86
Figura 86. Cantidad de Documentos de Seguridad entregados en el 2025.....	87
Figura 87. Seguimiento GPR con a la planificación institucional.....	89
Figura 88. Índice de Gestión Estratégica anual 2025.....	89
Figura 89. Índice de Gestión Operativa de Proyectos Inversión anual 2025.....	90
Figura 90. Índice de Gestión Operativa Proyectos de Gasto Cte. anual 2025.....	90
Figura 91. Resultados alcanzados como insumo para la elaboración del Plan Institucional	92
Figura 92. Convenios Interinstitucional IGM 2025.....	93
Figura 93. Instituciones con convenios activos con el IGM a 2025.....	93
Figura 94. Digitalización de Trámites IGM 2025	95
Figura 95. Socialización de la mejora a la ciudadanía por los canales oficiales IGM..	95
Figura 96. Mejora de Procesos - Servicios IGM 2025	96
Figura 97. Reporte 6 MINTEL- avance EGSI 2025	97
Figura 98. Sesión Solemne por 97 Años de vida institucional	101
Figura 99. Rendición de Cuentas 2024	101
Figura 100. Categorías del servicio enlazadas a los servicios del IGM	103
Figura 101. Estado actual de la capacidad de almacenamiento OceanStor Pacific..	104

Figura 102. Monitoreo de equipo Sophos para seguridad perimetral.....	104
Figura 103. Soporte especializado al servicio de redes y comunicaciones - Proyectos electorales.	105
Figura 104. Desarrollo especializado – Etiquetas RFID	106
Figura 105. Desarrollo e implementación aplicaciones en la producción de cédulas y pasaportes	107
Figura 106. Desarrollo de código para aplicaciones	107
Figura 107. Resultados de informe de gestión técnica y soporte.....	108
Figura 109. Planificación de proyectos tecnológicos	109
Figura 108. Soporte técnico a procesos de impresión de papeletas electorales.....	109
Figura 110. Representación gráfica en presupuesto, número y porcentaje de los procesos de contratación del año 2025	115
Figura 111. Representación gráfica del presupuesto de los procesos de contratación del año 2025	116
Figura 112. Representación gráfica de la cantidad de procesos de contratación del año 2025	116
Figura 113. Implementación de políticas de inclusión laboral	117
Figura 114. Personal “Proyecto Referéndum y Consulta Popular 2025”.....	118
Figura 115. Reconocimiento del Ministerio de Salud Pública.....	119
Figura 116. Sensibilización “¡Hagamos un trato! Para erradicar la violencia contra la mujer”	119
Figura 117. Imágenes del monitoreo a las áreas de producción y control de calidad durante los procesos de impresión de papeletas y documentos electorales.....	120
Figura 118. Consumo mensual de tabaco y alcohol del personal del IGM en el año 2025.....	122
Figura 119. Cantidad de papel para reciclaje entregado 2025	123
Figura 120. Incineración de documentos de seguridad, Horno INCINEROX.....	124
Figura 121. Cantidad y tipo de desechos 2025.....	124

INTRODUCCIÓN

El Instituto Geográfico Militar, entidad adscrita al Ministerio de Defensa Nacional, tiene como responsabilidad la elaboración de cartografía nacional, así como la conformación del archivo de datos geográficos y cartográficos del país; también, de la elaboración de especies valoradas y documentos de seguridad, como un organismo autorizado por el Estado; además, de la difusión de la Astronomía y las ciencias geoespaciales, en aporte al desarrollo y seguridad.

Esta entidad goza del reconocimiento de la colectividad técnica y educativa del país, lo que promueve al IGM a mantener invariable el compromiso del trabajo en servicio al país, en la generación de productos y prestación de servicios de calidad, así como la transparencia y ética para el desarrollo de las actividades encomendadas por Ley.

Las competencias que dan fundamento a las atribuciones, así como la generación de productos y servicios de este instituto, son: la (1) Generación Cartografía Oficial, (2) Normativa y control técnico cartográfico y geográfico, (3) Aplicación geomática, (4) Impresión de documentos de geoinformación, (5) Generación de documentos de seguridad, especies valoradas y documentos inteligentes, (6) Difusión y captación, (7) Investigación, desarrollo tecnológico e innovación en el ámbito geoespacial y espacial, y (8) Vinculación, transferencia de conocimiento y tecnología.

Con esta breve introducción, en observación y plena conciencia de lo dispuesto en la Constitución de la República del Ecuador, la Ley de Participación Ciudadana, en la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, y demás normativa que refiere al proceso de rendición de cuentas, como un mecanismo mediante el cual las instituciones de la Función Ejecutiva se obligan a dar cuentas a los ecuatorianos respecto del uso adecuado de los recursos públicos; el Instituto Geográfico Militar, en apego a la Misión institucional, a los objetivos estratégicos; y, en respuesta a las atribuciones y responsabilidades asignadas, a continuación se realiza una exposición explicativa de las actividades y acciones cumplidas durante el año 2025, dirigida a los diferentes grupos de interés y a la ciudadanía en general, quienes han seguido el desarrollo de estas actividades cumplidas y para quienes mantenemos firme nuestro compromiso de trabajo.

Permítanme extender un sincero agradecimiento a las autoridades gubernamentales, militares y demás actores de los grupos de interés, la participación en este proceso de rendición de cuentas es valiosa y oportuna, para solventar dudas y cuestionamientos presentados en materia de cartografía básica oficial, aplicaciones geográficas y temáticas, infraestructura de datos espaciales, investigación, seguridad documentaria y difusión de las ciencias geoespaciales.

Quiero destacar también que, las puertas de esta noble institución están siempre abiertas a las alianzas estratégicas que nos permitan emprender proyectos alineados a los intereses nacionales, en el ámbito de las competencias del IGM, aportando al desarrollo y seguridad de la patria.

RESEÑA HISTÓRICA Y MARCO LEGAL

El Instituto Geográfico Militar (IGM) ha consolidado su rol técnico y estratégico a lo largo de varias décadas mediante un marco normativo que ha definido sus competencias y atribuciones. La Ley de Cartografía Nacional, publicada en 1978, estableció las bases legales para la elaboración y control de la cartografía oficial del país, reforzada posteriormente por su reglamento en 1991. En 2011, mediante el Decreto Ejecutivo No. 940, el IGM pasó a ser una entidad adscrita al Ministerio de Defensa Nacional, fortaleciendo su vínculo con la seguridad y soberanía territorial. Posteriormente, el Decreto Ejecutivo 1038 de 2020 redefinió su naturaleza institucional al excluirlo de los institutos públicos de investigación, reafirmando su carácter especializado en geoinformación y cartografía. En 2025, el Decreto Ejecutivo No. 143 ratificó su rectoría bajo el Ministerio de Defensa y le otorgó atribuciones en investigación aplicada para la observación de la Tierra, percepción remota y sistemas de información geográfica. Finalmente, la Ley Orgánica Reformativa al Sistema Nacional de Contratación Pública, publicada en octubre de 2025, reconoció al IGM como entidad autorizada para la impresión de especies valoradas y documentos de seguridad, consolidando su papel como organismo técnico de referencia nacional en apoyo a la defensa, el desarrollo y la gestión de recursos estratégicos.

MISIÓN Y VISIÓN INSTITUCIONAL

Misión

El Instituto Geográfico Militar, al ser una unidad militar técnica, gestiona, aprueba y controla todas las actividades encaminadas a: elaboración de la cartografía oficial y el archivo de datos geográficos, cartográficos del país y estudios de aplicación geomática; elabora especies valoradas y documentos de seguridad como único organismo autorizado; y realiza investigación y difusión de las ciencias geospaciales, coadyuvando a la defensa de la soberanía e integridad territorial, apoyo al desarrollo nacional y en apoyo al accionar de otras instituciones del Estado.

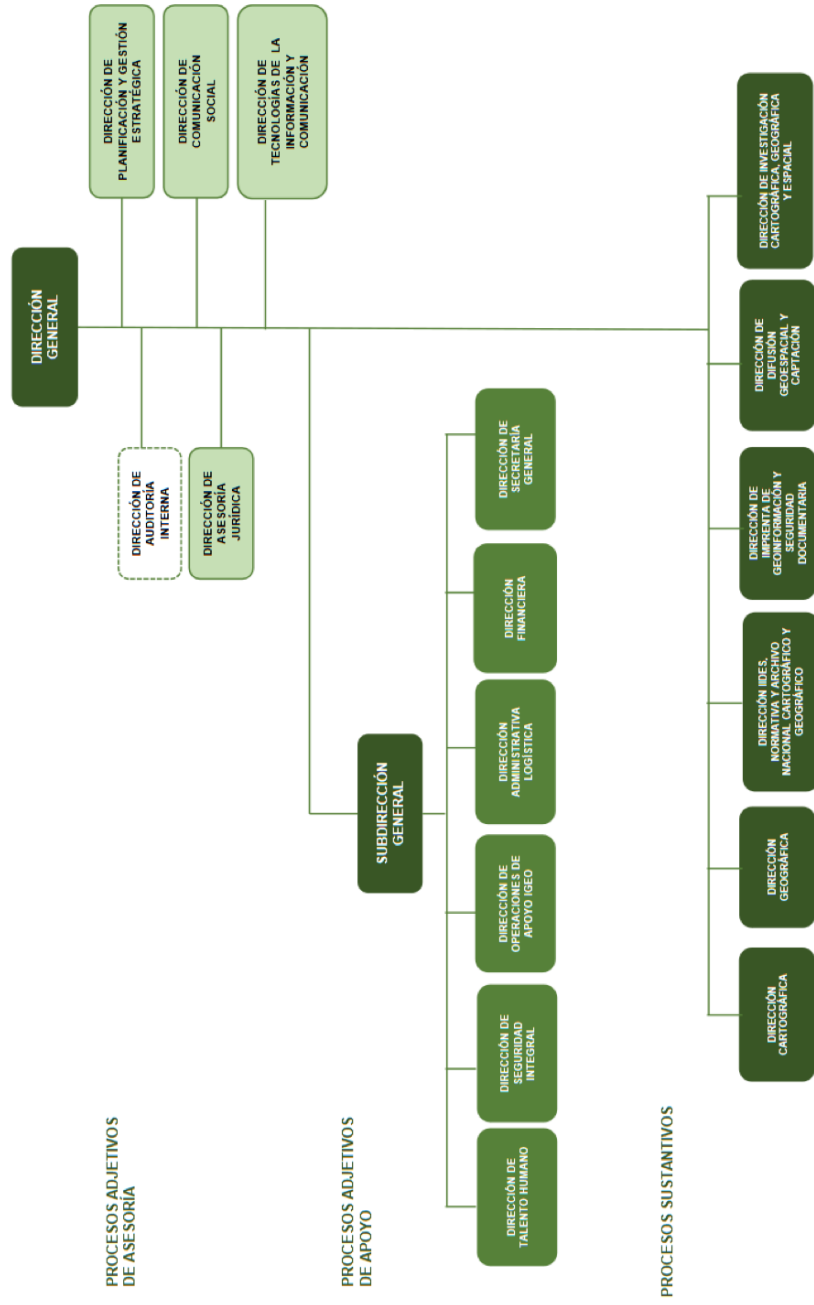
Visión

Al 2025, ser una institución referente a nivel nacional y regional en los ámbitos cartográfico-geográfico, difusión de las ciencias geospaciales, especies valoradas y documentos de seguridad

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

- Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geoespaciales y demás servicios especializados en el IGM.
- Incrementar el nivel de satisfacción de las entidades del Estado en la elaboración de especies valoradas y documentos de seguridad en el IGM
- Fortalecer las capacidades institucionales

ESTRUCTURA ORGÁNICA



AUTORIDADES



CRNL EMC Hugo Fernando Avilés
DIRECTOR DEL INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR



Tcrn EM Augusto Marcelo Torres Garzón
SUBDIRECTOR DEL INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

LOGROS IMPORTANTES 2025

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1:

“Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geoespaciales y demás servicios especializados en el IGM.”

DIRECCIÓN CARTOGRÁFICA

La Dirección Cartográfica (DCAR) del Instituto Geográfico Militar (IGM) es la unidad responsable de cumplir con el segmento principal de la misión institucional, dedicada a la producción, y actualización de la cartografía oficial del país a diferentes escalas y el mantenimiento del marco de referencia geodésico nacional. A través de la aplicación de tecnologías y metodologías avanzadas en geoinformación, garantiza la generación de cartografía de precisión que sirve de base para la planificación territorial, la seguridad nacional y el desarrollo de diversas actividades estratégicas. Su labor asegura que el IGM cumpla con su compromiso de proporcionar información geoespacial confiable en beneficio del Estado y la sociedad.

Durante el año 2025, la DCAR en cumplimiento a la Ley de Cartografía Nacional y su reglamento, y en concordancia con la misión fundamental del IGM; concentró sus esfuerzos en estas temáticas:

Captura de Datos Geoespaciales

Este proceso de la Dirección Cartográfica del IGM se presenta como un eje estratégico fundamental para la generación de cartografía oficial, sustentado en la aplicación rigurosa de procedimientos técnicos especializados y estándares de calidad. Abarca la planificación detallada de vuelos, orientada a optimizar la cobertura y eficiencia operativa; la adquisición de fotografía aérea digital con altos niveles de precisión; así como el procesamiento, análisis y evaluación exhaustiva de las imágenes obtenidas, a fin de garantizar su confiabilidad y pertinencia. Ejecuta la aerotriangulación como elemento clave para asegurar la consistencia geométrica y la exactitud posicional de la información cartográfica.

- Toma de fotografía y apoyo fotogramétrico sobre un área de 7.403,13 km² (Figura 1), con fines de generación de cartografía oficial de varios sectores en las provincias de Pichincha, Guayas, Los Ríos y Manabí.

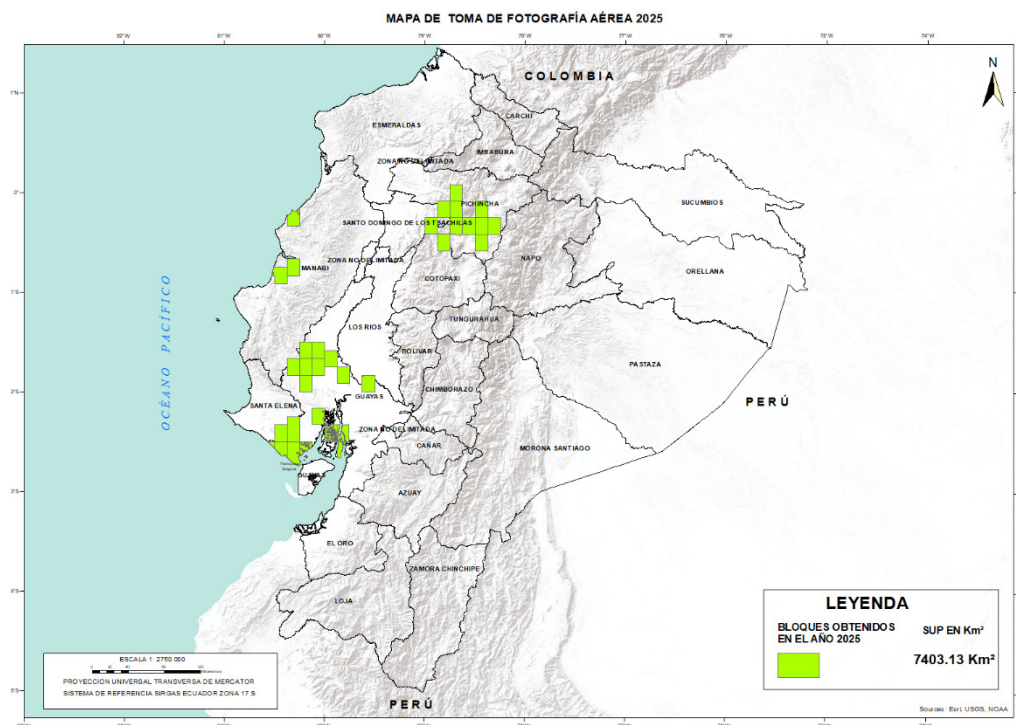


Figura 1. Mapa toma de fotografía aérea - 2025

- Levantamiento de información mediante el uso de drones en sectores afectados por el derrame de petróleo en los sectores de Viche, Cube Roto, Chucaple y Achote.



Figura 2. Dron WINTRA-VTOL, listo para la operación de toma de fotografía aérea de la mancha del derrame de petróleo en la provincia de Esmeraldas

- Toma de fotografía aérea en el sector de la erosión regresiva del río Quijos (Figura 3).



Ortofoto de la Erosión Regresiva del Río Quijos.

Fecha de toma:

Mayo 2025

GSD: 10 cm

Figura 3. Ortofoto - Erosión regresiva Río Quijos.

Toma de fotografía aérea de zonas afectadas por minería ilegal (Figura 4), en cumplimiento de los requerimientos del Comando de Operaciones Terrestre (COT).



Figura 4. Ejecución de apoyo de ingeniería geográfica mediante la toma de fotografía Aérea con sistemas aéreos no tripulados (operaciones militares contra la Minería Ilegal - sector Alto Punino)

- El Instituto Geográfico Militar impulsó y obtuvo, durante el año 2025, la aprobación por parte de la Secretaría de Planificación de la Presidencia del proyecto "Generación de productos cartográficos en apoyo a la defensa, seguridad, planificación y gestión de riesgos antrópicos y naturales" para el período 2026-2030. A través de esta iniciativa, se

prevé la entrega de productos cartográficos que constituyan un insumo estratégico para potenciar las capacidades nacionales en la identificación precisa de amenazas y vulnerabilidades del territorio, en los ámbitos de la seguridad, la defensa, la planificación, el desarrollo y la gestión de riesgos. Esto se logrará mediante la producción y disponibilidad de cartografía especializada a escala 1:5.000 y de imágenes satelitales a escala 1:10.000, que cubrirán un total de 89.124,69 km² en sectores estratégicos del país.



Figura 5. Proyecto “Generación productos cartográficos en apoyo a la defensa, seguridad, planificación y gestión de riesgos antrópicos y naturales.

a. Proceso Generación de Cartografía Oficial

Este proceso se orienta a ejecutar y mantener actualizada la información geoespacial a diferentes escalas, mediante la aplicación de tecnologías y metodologías de vanguardia que garantizan altos estándares de calidad y precisión. Este enfoque integral permite disponer de productos cartográficos confiables y oportunos, que constituyen un insumo fundamental para la planificación, gestión territorial y toma de decisiones en diversos ámbitos. En este contexto, las actividades desarrolladas responden a un compromiso permanente con la mejora continua y la innovación, fortaleciendo la capacidad institucional para atender las demandas del país en materia de información geográfica oficial. Este proceso ejecutó las siguientes actividades:

- Generación de cartografía base a escala 1: 50.000, para entrega al proyecto Permanencia Temporo-Espacial de las Islas de Frontera Norte en su Fase - Río Putumayo.

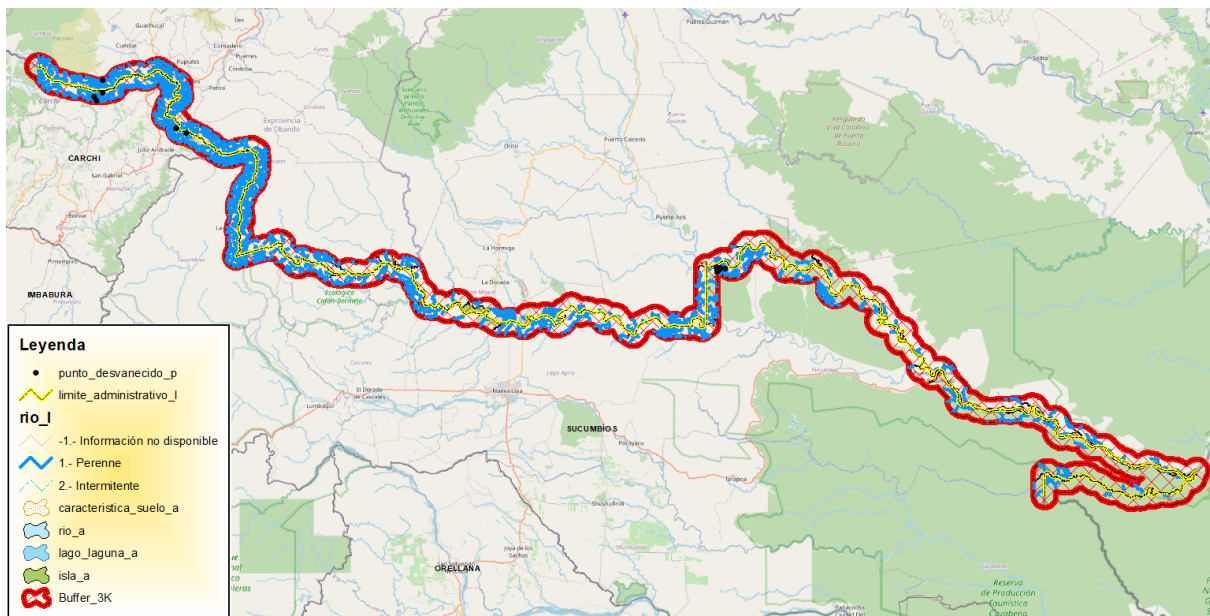


Figura 6. Información base 1: 50.000 - Proyecto Permanencia Temporo-Espacial de las Islas de Frontera Norte - Fase I: Río Putumayo.

- Verificación de Nombres Geográficos en las cartas topográficas de: Quito, San Antonio, Chillogallo y Chaupicruz (Calderón), insumo esencial para la generalización cartográfica a escalas 1: 5.000 y 1: 25.000.



Figura 7. Personal del proceso durante la verificación Nombres Geográficos - Calderón.

- Generación de 56 cartas topográficas a escala 1: 25.000 de sectores prioritarios del centro norte del país.

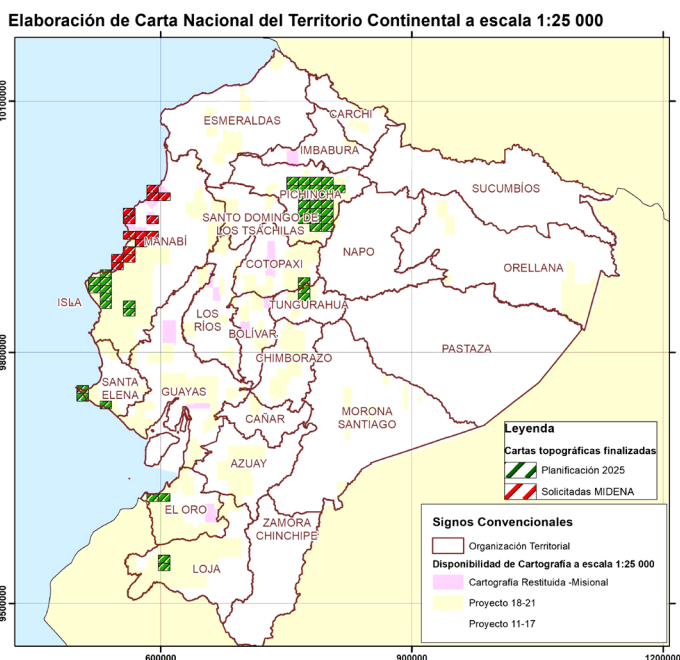


Figura 8. Distributivo de Cartas Topográficas 1: 25.000.

- Emisión de un certificado de georreferenciación para las comunidades asentadas en los Bloques 16 y 67 (Tivacuno), ubicados en la provincia de Francisco de Orellana, cantón Aguarico, parroquia Alejandro Labaka.
- Socialización de los avances del Observatorio de Infraestructura y Transporte, Geovisor desarrollado a partir de la información cartográfica base a escala 1: 250.000, que consolida y difunde información sobre infraestructura, transporte y logística de América del Sur.

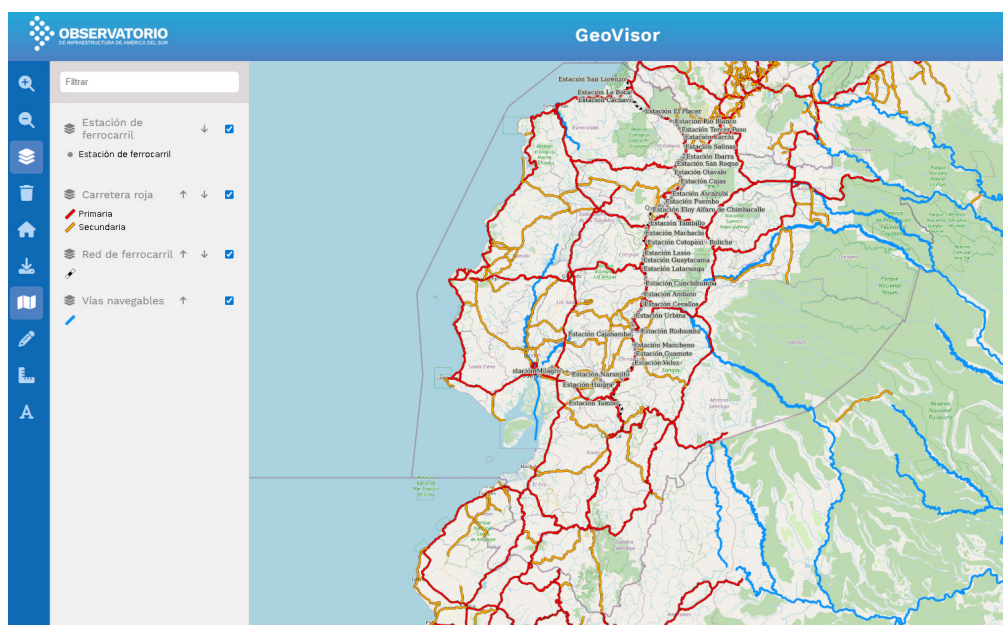


Figura 9. Vista principal del GEOVISOR - Observatorio de Infraestructura y Transporte - Geovisor.

- Actualización del índice nacional de cartas topográficas a escala 1: 25.000 del Ecuador.
- Actualización y mantenimiento de las bases cartográficas a escala 1:100.000, como parte del Proyecto de Generación de Geoinformación para el Instituto de Investigación Geológico y Energético (IIGE).
- A fin de fortalecer las capacidades del personal se participó en los siguientes cursos:

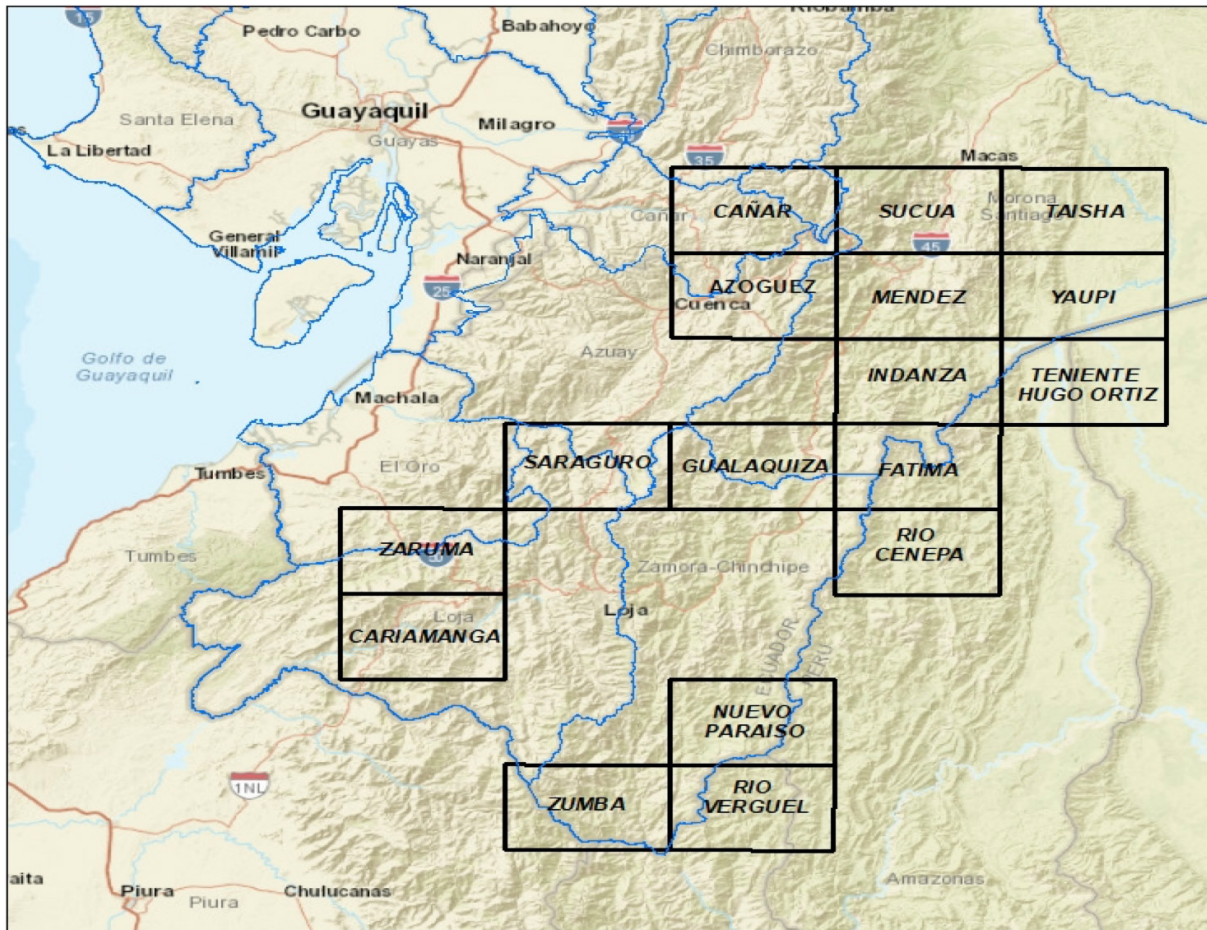


Figura 10. Distributivo de Cartas Topográficas 1: 100.000 elaboradas para el Instituto de Investigación Geológico y Energético (IIGE)- Distributivo.

Tabla 1. Temáticas de las capacitaciones dictadas al personal técnico del proceso de Generación de Cartografía Oficial del IGM.

CURSO	OBJETIVO	BENEFICIARIOS
Extracción, catalogación e interpretación de Cobertura Vegetal; y, homologación de criterios, herramientas y procedimientos empleados en la elaboración de Cartas Topográficas a escala 1: 25.000 (Figura 11)	Fortalecer las capacidades técnicas del personal militar; así como apoyar la planificación y ejecución de proyectos de carácter geoespacial	40
Uso de los módulos Essential Workflows e Imagery Analyst en ArcGIS Pro. (Figura 12)	Optimización de flujos de trabajo en la cadena de producción de cartografía	16
ArcGIS - Aplicaciones integradas con imágenes e inteligencia artificial. (Figura 13)	Optimizar las operaciones en campo mediante herramientas geoespaciales	10
4ta edición del Taller de capacitación en “Nombres Geográficos e Información Geoespacial” - Corea del Sur. (Figura 14)	Fortalecer las capacidades técnicas en la gestión y estandarización de nombres geográficos, así como en el uso de información geoespacial, mediante el intercambio de conocimientos y la aplicación de buenas prácticas internacionales	1
TOTAL		67



Figura 11. Personal participante en la Capacitación - Cobertura Vegetal.



Figura 12. Diapositiva que presenta el esquema del flujo de producción cartográfica optimizado.



Figura 13. Personal durante la Capacitación - Aplicaciones integradas con imágenes e inteligencia artificial.



Figura 14. Stand dispuesto con productos del IGM durante el Taller Nombres Geográficos - Suwon, Corea del Sur

- Participación en la Conferencia de Usuarios Esri SIG. Con el tema “Modernización geoespacial del IGM”, con el fin de presentar la modernización del proceso de extracción de cartografía oficial en el Instituto Geográfico Militar, mediante la implementación del software ArcGIS Pro y la extensión ArcGIS Image Analyst, evidenciando la transición de flujos tradicionales basados en CAD hacia la generación directa en geodatabase, lo que permite optimizar la eficiencia en la producción cartográfica oficial.



Figura 15. Conferencia SIG - Usuarios Esri - Modernización geoespacial IGM.

- Asistencia técnica al taller del Banco Mundial sobre resiliencia vial, en el cual se presentaron avances del proyecto de reconstrucción resiliente, con enfoque en amenazas naturales y cambio climático.



Figura 16. Taller Banco Mundial - Resiliencia Vial.

- Participación en la XIII reunión de la Red de Infraestructura y Transporte, aportando desde el ámbito geoespacial al desarrollo del Observatorio de Infraestructura de América del Sur y su integración al sistema COSIPLAN (Consejo Suramericano de Infraestructura y Planeamiento) en coordinación con el BID.



Figura 17. XIII reunión de la Red de Infraestructura y Transporte - COSIPLAN.

b. Proceso de Geodesia

- Consolidación de la Componente Vertical del Marco Geodésico de Referencia Nacional; logrando la determinación exacta de alturas físicas en todo el territorio ecuatoriano, otorgando validez legal y técnica a los datos geofísicos para garantizar una referencia de alta precisión en proyectos de ingeniería, planificación territorial y gestión de riesgos.

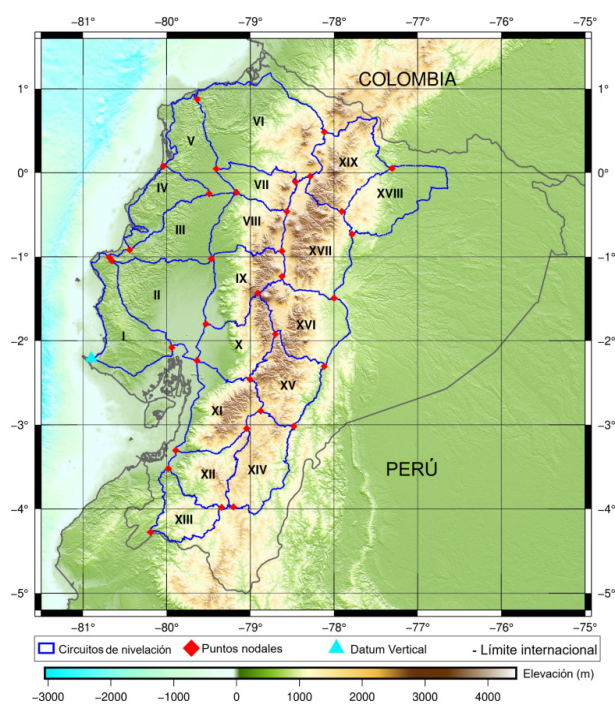


Figura 18. Mapa de la Consolidación de la Componente Vertical del Marco Geodésico de Referencia Nacional

- Determinación de puntos excéntricos en 23 localidades estratégicas de la Red GNSS de Monitoreo Continuo del Ecuador (REGME), abarcando desde el norte en Ibarra hasta el sur en Loja y la Amazonía.

Mapa de puntos excéntricos de la Red GNSS de Monitoreo Continuo del Ecuador (REGME)

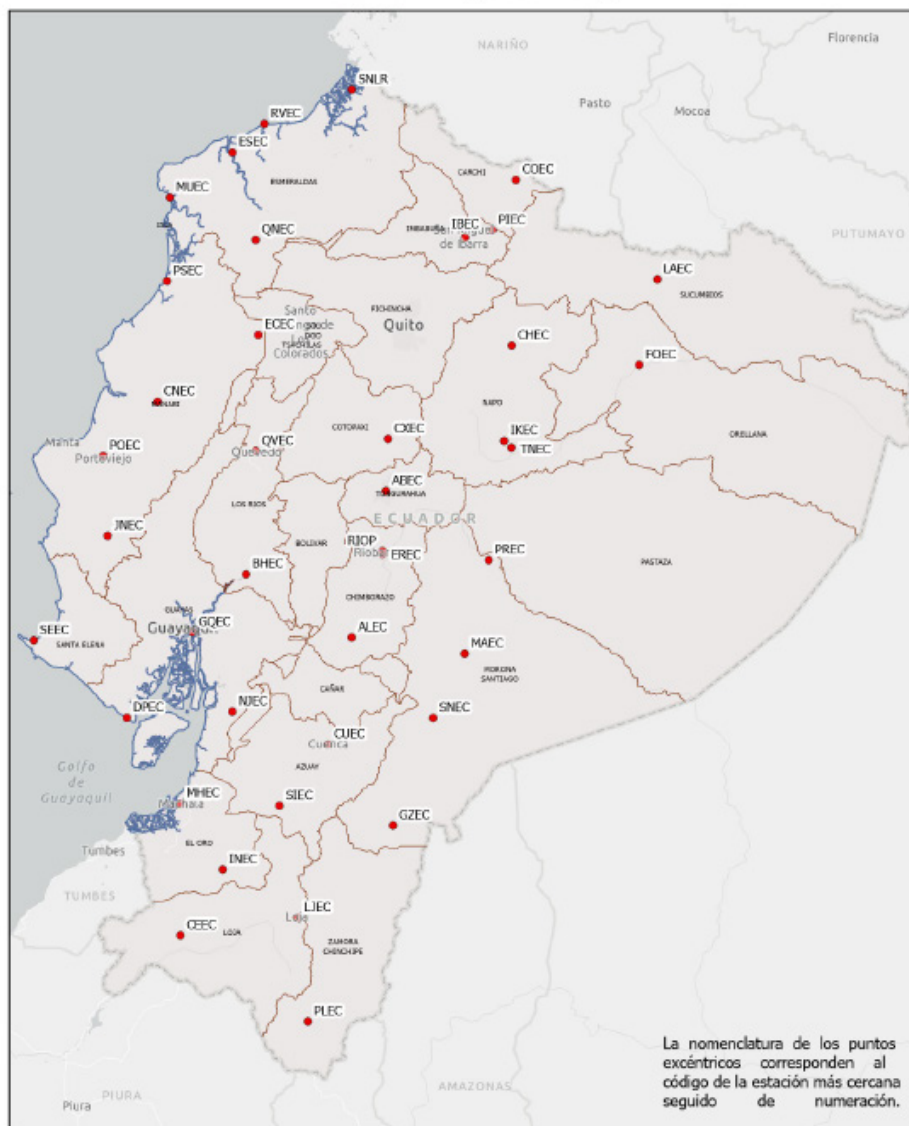


Figura 19. Mapa de distribución puntos excéntricos - estaciones REGME

1. Con el firme compromiso de garantizar una precisión milimétrica en la cartografía oficial, se ejecutó el levantamiento de puntos de apoyo fotogramétrico mediante el uso de tecnología GNSS de vanguardia, vinculada estrechamente a la Red Geodésica Nacional (REGME). Este despliegue técnico permitió cubrir una superficie estratégica de 7.403,13 km² en diversos sectores de la Costa y Sierra.



Figura 20. Personal técnico obteniendo información GNSS (Puntos de Apoyo Fotogramétrico para Carta Nacional)

- Intervención técnica mediante nivelación geométrica de alta precisión a lo largo de 269.36 km a nivel Nacional, garantizando la continuidad y estabilidad de la red de control vertical; indispensable para el desarrollo de proyectos de ingeniería y ordenamiento territorial de gran escala.

Tabla 2. Metas operativas alcanzadas en el mantenimiento y densificación de la Red de Control Vertical mediante Nivelación Geométrica.

ORD	SITIO	Km
1	Santa Rosa de Cusubamba - Carapungo	30,33
2	Yanayacu - San Miguel de Los Bancos	76,92
3	San Miguel de Los Bancos - La Independencia.	75,57
4	Carapungo - Alóag	55,61
5	Carapungo - Calacalí.	30,93
TOTAL		269,36

- Bajo estándares de calidad se ejecutaron campañas de gravimetría desplegadas estratégicamente sobre las líneas de nivelación para determinar la variación del campo gravitatorio.

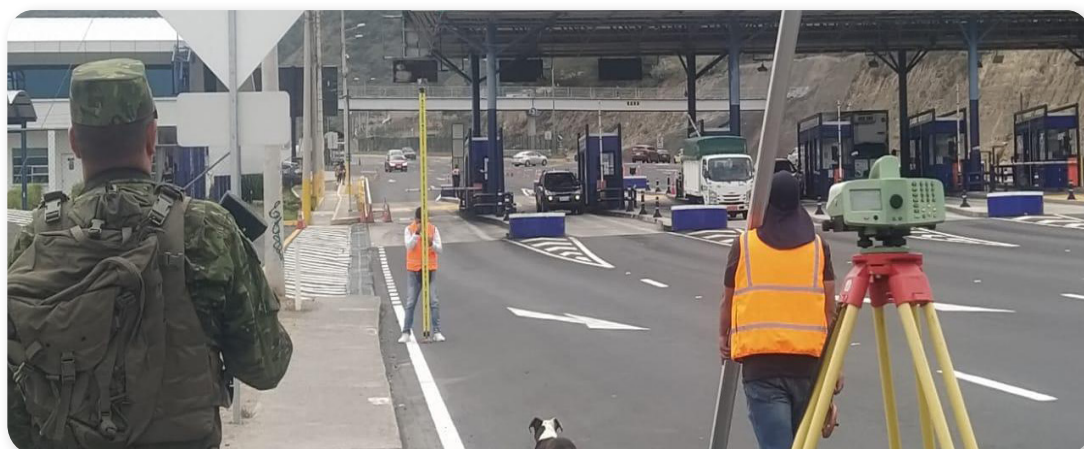


Figura 21. Personal técnico nivelando la Línea Santa Rosa de Cusubamba – Carapungo (Nivelación geométrica)

Tabla 3. Cobertura de datos con Gravimetría a Nivel Nacional

ORD	SITIO	Km
1	Yanayacu – La Independencia.	151,00
2	Calacalí – Carapungo- Santa Rosa de Cusubamba – Alóag	115,67
TOTAL		266,67



Figura 22. Personal técnico realizando la observación de gravimetría (Línea Calacalí – Carapungo – Santa Rosa de Cusubamba – Alóag)

- Instalación y determinación de cinco (5) puntos topográficos de alta precisión, en respuesta a la demanda de servicios técnicos, solicitada por la empresa "CHINA HARBOUR ENGINEERING COMPANY" en la localidad de Posorja.



Figura 23. Técnico del proceso de Geodesia realizando la nivelación geométrica en los terrenos de la empresa CHINA HARBOUR ENGINEERING COMPANY



Actualización de la Red Geodésica del cantón Chillanes, provincia de Bolívar.

Figura 24. Equipo GPS posicionado en la vía Quito - Cantón Chillanes

Nivelación geométrica para la empresa INTERAGUA, en la provincia del Guayas, en apoyo a la gestión de infraestructura hídrica.



Figura 25. Operadores del proceso de geodesia durante la nivelación geométrica contratada por la empresa INTERAGUA

- Como un hito fundamental para la integración del Ecuador al Marco Internacional de Referencia de Altitudes (IHRF), se ejecutó con éxito la campaña de gravimetría de alta precisión en la región amazónica. Esta operación técnica permitió la captura de más de cien (100) registros gravimétricos en los nodos estratégicos de Macas, Taisha, Gualaquiza, Santiago y Shell.



Figura 26. Técnico del proceso de Geodesia realizando la densificación gravimétrica - sector Macas -Taisha

- Se lideró la coordinación técnica con las Cancillerías de Ecuador y Perú, junto con el Instituto Oceanográfico y Antártico de la Armada (INOCAR) y el Instituto Geográfico Nacional (IGN) de Perú, para la armonización de estándares en cartografía y geodesia.



Figura 27. Reunión de coordinación Binacional para establecer estándares cartográficos y geodésicos fronterizos entre las repúblicas de Perú - Ecuador

- Presentación de informes técnicos relativos a los Centros de Comercio y Navegación y el Eje Vial No. 5; gestión técnica clave para el seguimiento de los compromisos binacionales, impulsando la conectividad, el desarrollo comercial y la integración fronteriza en el marco del Tratado de Paz entre Ecuador y Perú de 1998.
- Análisis integral de la situación de los agricultores ecuatorianos en la zona del río Zarumilla, proporcionando el sustento técnico-geográfico necesario para fortalecer la posición nacional en los procesos diplomáticos y salvaguardar los derechos de uso de suelo y agua, garantizando la seguridad jurídica y técnica en la región fronteriza.



Figura 28. Reunión de coordinación para el análisis técnico-geográfico del sector río Zarumilla.

Definición de la hoja de ruta 2026 durante la XII Reunión Ordinaria de la Comisión Mixta Permanente de Fronteras Ecuador - Perú (COMPEFEP), con las delegaciones técnicas del Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana (MREMH), Ministerio de Defensa Nacional (MIDENA), Instituto Geográfico Militar (IGM) e INOCAR y sus pares del Perú, para fortalecer la cartografía fronteriza y la implementación del Geoportal Binacional, consolidando la interoperabilidad de la información geoespacial para el desarrollo ordenado de la zona de frontera.



Figura 29. Delegaciones de Ecuador y Perú - XII Reunión COMPEFEP

Participación en la quincuagésima cuarta (LIV), reunión anual de la Asamblea General de la Fundación Charles Darwin, en calidad de miembro activo, con el propósito de contribuir en las mesas técnicas en el ámbito cartográfico de las islas Galápagos.



Figura 30. Entrega del mapa físico del territorio continental, insular y espacios marítimos del Ecuador a la Fundación Charles Darwin - Isla Santa Cruz

- Formación técnica en topografía y uso de estaciones totales, para fortalecimiento de las competencias del personal militar de distintas unidades, para la generación de información geodésica detallada, fundamental para el soporte cartográfico y la precisión de las operaciones de defensa y seguridad nacional.

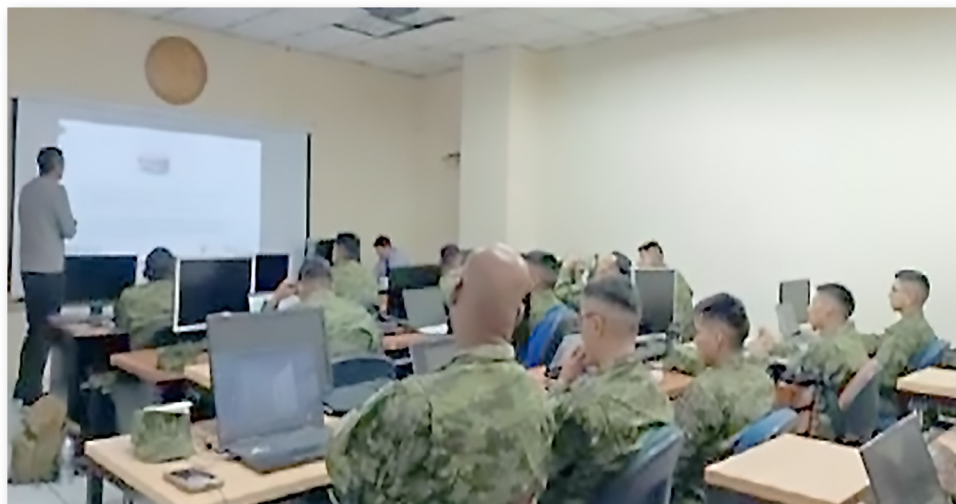


Figura 31. Personal de distintas unidades militares participando en la Transferencia de conocimiento sobre el uso de estaciones totales y levantamientos topográficos de precisión para apoyo a operaciones.

c. Proceso Innovación Cartográfica

Ejecución de Proyecto IGM-C1-03: "Innovación en los procesos de captura, geoposicionamiento y extracción de datos geográficos para optimizar la generación y actualización de cartografía básica y oficial del país."

- Optimización del proceso de generación cartográfica de 7 a 5 subprocesos.

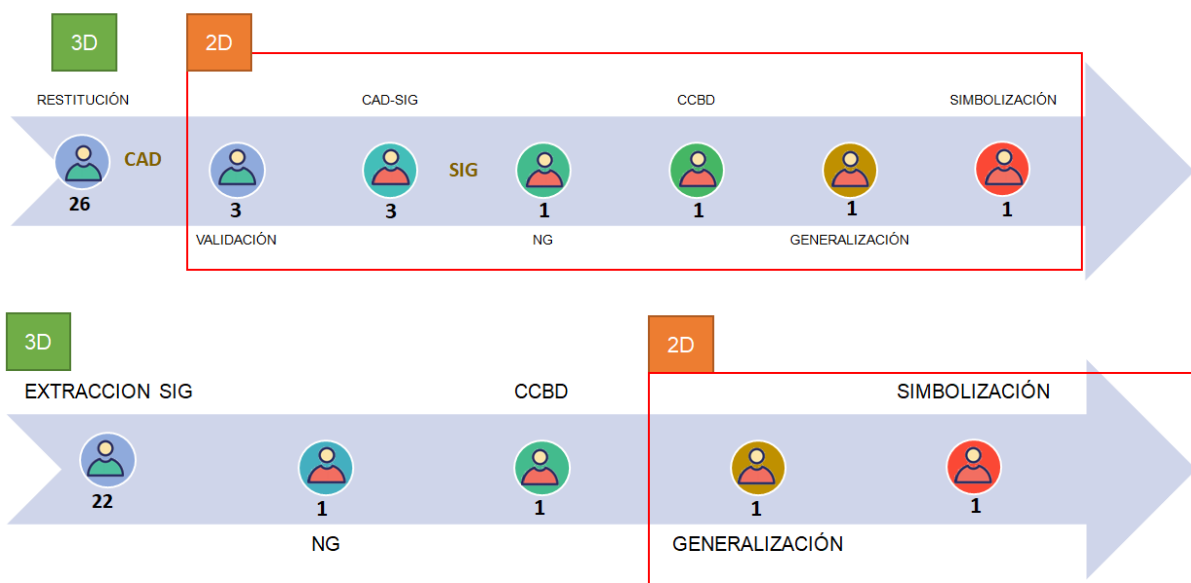


Figura 32. Nuevo flujo - generación cartografía – 2025 - 5 subprocesos

- Adquisición de licencias ArcGis Pro para Innovar y optimizar la producción cartográfica:

Tabla 4. Inversión en la Innovación Cartográfica

ORD	UNIDAD	CANTIDAD	PRECIO TOTAL
1	Extensión - ArcGIS Image Analyst for ArcGIS Pro	23	USD. 0
2	ArcGIS for Desktop Advanced Single Upgrade from ArcGIS for Desktop Basic Single	22	USD. 495.809,42
3	ArcGIS Enterprise Advanced Up to Four Cores Maintenance	1	USD. 46.740,15
TOTAL			USD. 542.549,57

DIRECCIÓN GEOGRÁFICA

La misión de la Dirección Geográfica (DCEO) es planificar, organizar, brindar asesoramiento técnico, estudios temáticos y servicios especializados en apoyo a la defensa de la soberanía, apoyo a entidades y organismos públicos y privados.

Además se ejecutaron actividades relacionadas a la recopilación de información cartográfica-geográfica y estadística, la articulación con las instituciones del Estado, generación de estudios geográficos, mapas y planos temáticos, aplicaciones geográficas con fines de divulgación y mantenimiento del archivo de datos geográficos del país (donde consta el inventario de recursos naturales), para la divulgación del conocimiento geográfico y la respuesta técnica ante eventos adversos en apoyo a la seguridad, defensa y desarrollo nacional.

La DCEO, en cumplimiento a su misión realizó varias actividades mismas que se ponen a consideración para el proceso de rendición de cuentas 2025:

Proceso Estudios Geográficos, Mapas Temáticos y cartografía táctil

- Apoyo al Desarrollo Nacional

En atención al requerimiento de la ex Secretaria Nacional de Planificación, se elaboraron siete modelos geográficos del Diagnóstico Situacional del Ecuador, incluyendo 22 mapas geo estadísticos que servirán como base fundamental para la Estrategia Territorial y el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2029, como muestra la figura No. 33.

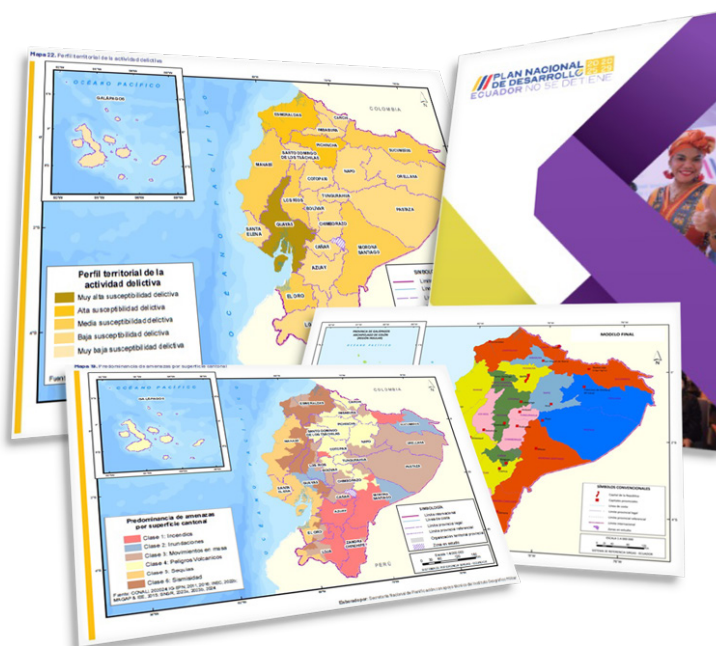


Figura 33. Diagnóstico Situacional para la Estrategia Territorial.

Se elaboró el Estudio Geográfico denominado Permanencia Temporo-espacial Río Putumayo, Fase I, en la zona de frontera norte, Ecuador-Colombia, obteniendo información base para análisis de los cambios sufridos por el río Putumayo y su afectación a la definición limítrofe, según figura No.34



Figura 34. Estudio Geográfico denominado Permanencia Temporo-espacial Río Putumayo, Fase I, en la zona de frontera norte, Ecuador-Colombia

“Con base en el Mapa Físico del Ecuador a escala 1:500.000, se elaboró el Mapa Didáctico Físico del Ecuador Continental a escala 1:1.000.000, con el propósito de difundir el conocimiento del territorio ecuatoriano entre toda la población, mediante recursos digitales didácticos accesibles y actualizados al año 2025; cuya descarga está libres en el geoportal del IGM.”



Figura 35. Mapa Didáctico Físico del Ecuador

Se elaboró una nueva edición del Mapa Turístico del Ecuador, en conjunto con el Ministerio de Producción (ex Ministerio de Turismo), incorporando información actualizada sobre patrimonio, gastronomía y destinos turísticos, el cual se encuentra en proceso de revisión.



Figura 36. Mapa Turístico del Ecuador.

- Apoyo a la Gestión de Riesgos

En cumplimiento de su rol como entidad técnica especializada, el IGM desempeñó un papel clave en la respuesta ante emergencias naturales y antrópicas:

- Activación de la Carta Internacional del Espacio para Desastres, en dos emergencias:

Deslizamiento de tierra en la provincia de Loja ocurrido en el mes de marzo de 2025, ante lo cual se generaron 15 productos cartográficos con información vital para apoyar la toma de decisiones de la Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos. Para estos fenómenos se generaron los mapas de deformaciones del terreno.

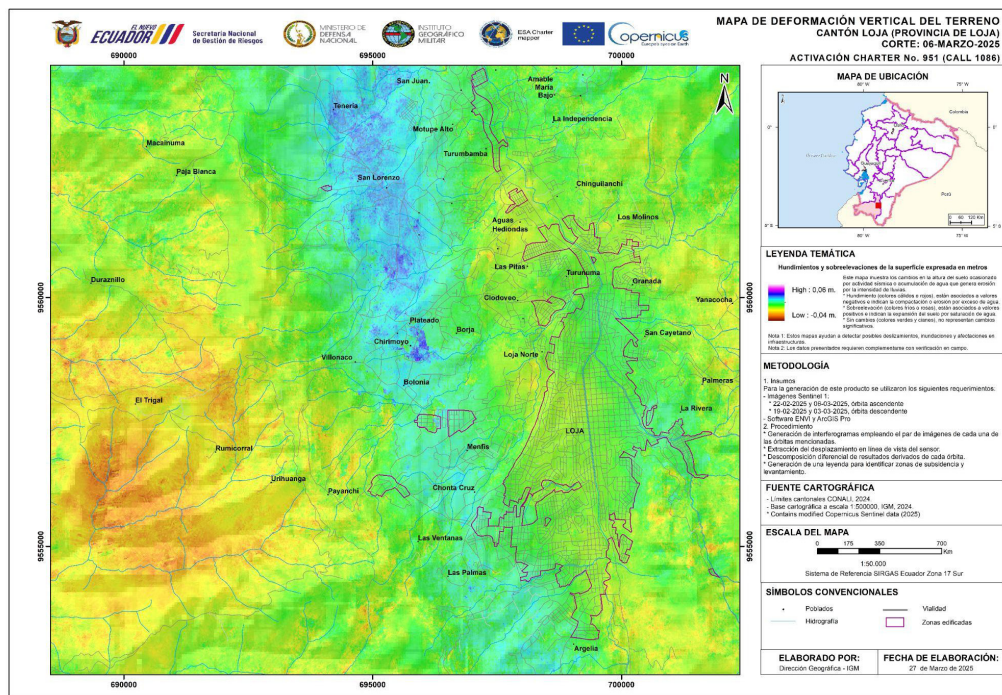


Figura 37. Deslizamiento de tierra en la provincia de Loja, realizado con la activación de la Carta Internacional

- Generación de los mapas de afectación por derrame de petróleo y rotura de dique en el Río Caple en la provincia de Esmeraldas suscitado en el mes de marzo de 2025, en colaboración internacional con expertos de Canadá, México, Trinidad y Tobago, y UNITAR, según figura No.38.

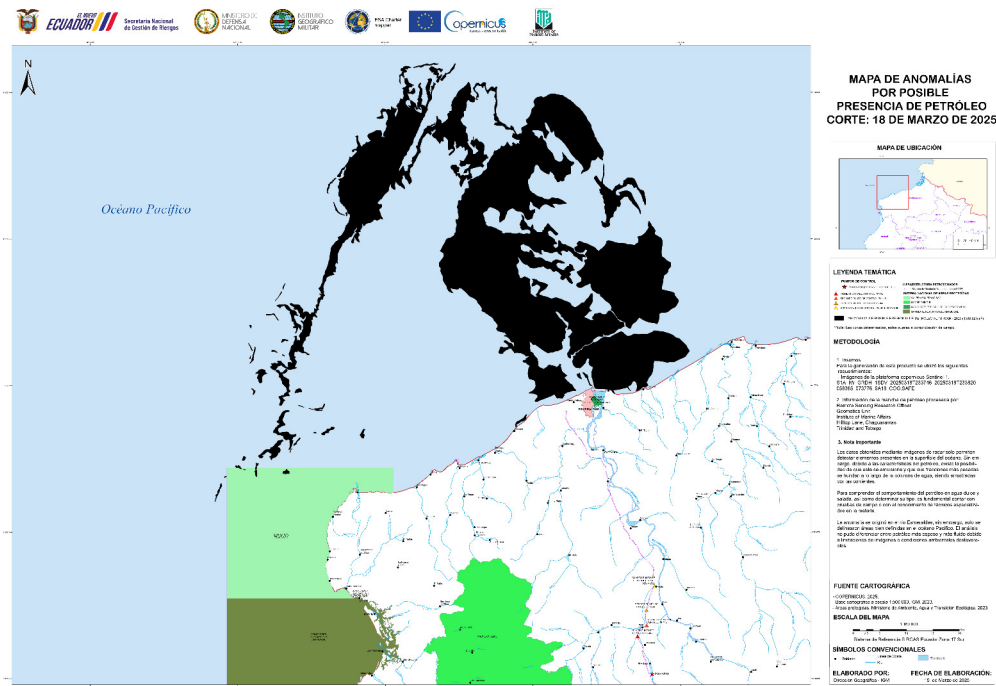


Figura 38. Derrame de petróleo de provincia de Esmeraldas

- Se mantuvo el monitoreo en tiempo real de inundaciones en la zona costera ocurridas entre febrero y abril de 2025, que principalmente afectó a la cuenca baja del río Guayas, como parte de la Mesa Técnica N.º 4 del Comité de Operaciones de Emergencia Nacional (COE), conforme se detalla en la figura No. 39:

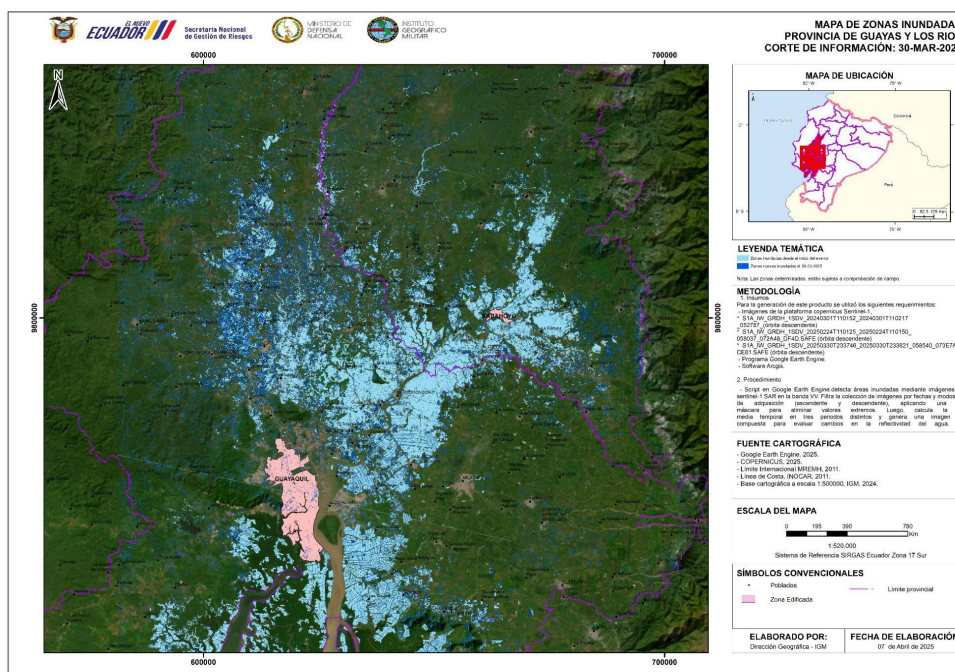


Figura 39. Monitoreo de inundaciones en la cuenca baja del río Guayas.

- Durante el 2025 se realizaron dos entregas al Comando de Operaciones Terrestres del análisis multitemporal de la erosión regresiva del río Quijos, en la provincia de Napo, en el primer y tercer cuatrimestre del año, para brindar información oportuna sobre el avance de este fenómeno natural y apoyar la toma de decisiones, como se indica en la figura No. 40.

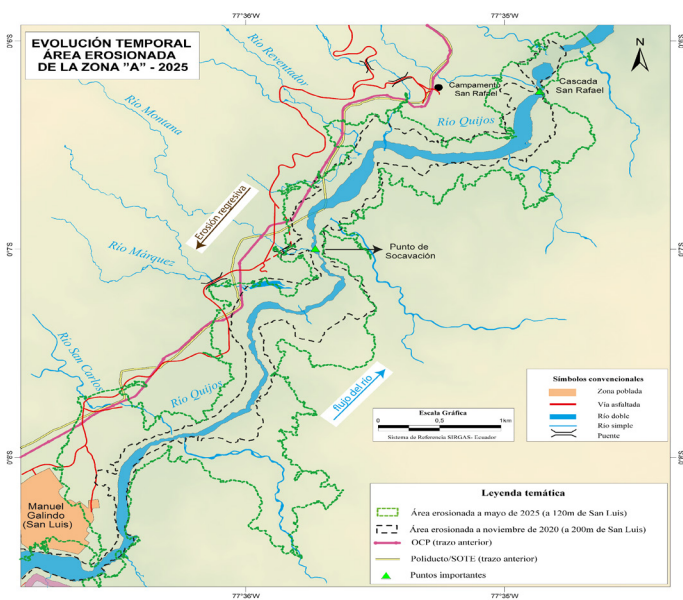


Figura 40. Erosión Regresiva del Río Quijos con fecha de corte a mayo de 2025

- Apoyo a la Seguridad y Defensa

El IGM realizó cuatro entregas oficiales de cartografía temática al Ministerio de Defensa Nacional y al Comando de Operaciones Terrestres, relacionadas con la identificación de posibles áreas de extracción ilícita en distintas provincias del país. Los productos cartográficos entregados constituyen insumos estratégicos para la planificación y ejecución de operaciones militares orientadas a la prevención y neutralización de actividades ilícitas relacionadas con minería ilegal, como se indica en la figura No. 41.

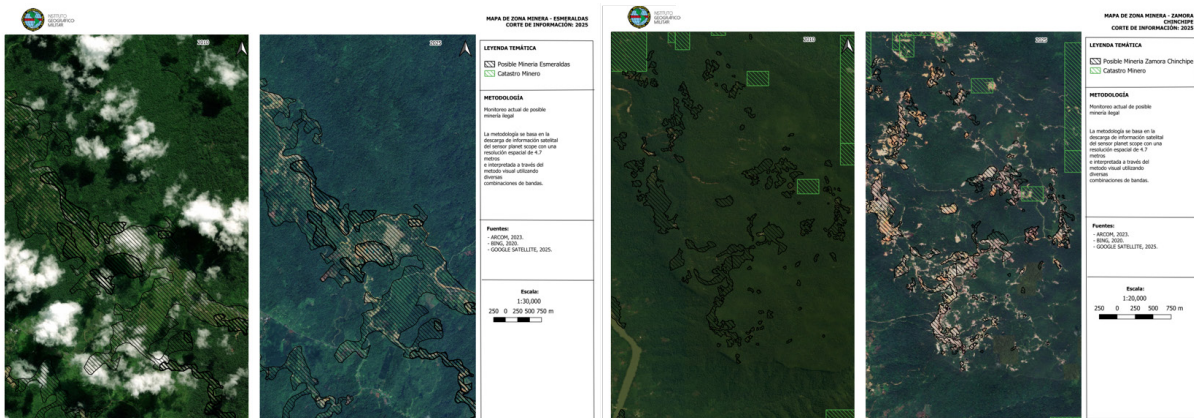


Figura 41. Áreas de Extracción Ilícita

Por requerimiento del Comando de Operaciones Terrestres, se elaboró el “Atlas Esencial Estadístico para la planificación de operaciones militares a nivel de Brigadas”. Este documento está conformado por cuatro componentes: Riesgos, Ambiente, Socioeconómico y Seguridad, que en conjunto incluyen 455 mapas temáticos, conforme se detalla en la figura No. 42:



Figura 42. Atlas Esencial Estadístico para la Planificación de las Operaciones Militares a Nivel de Brigadas

- Cooperación Nacional, Regional e Internacional

El IGM promovió el intercambio técnico y la cooperación nacional, regional e internacional mediante:

En el marco de las competencias del Consejo Nacional de Geoinformática (CONAGE) y como parte de las actividades del Grupo Tierra Ecuador (Filial del Grupo de Observaciones de la Tierra - GEO GLOBAL), se puso en marcha un proceso participativo orientado a fortalecer el uso estratégico de imágenes satelitales en el territorio nacional, en diversas temáticas. Esta iniciativa, además busca promover la articulación interinstitucional, optimizar el uso de recursos disponibles y reforzar las capacidades técnicas del país en el ámbito de la observación terrestre, conforme se detalla en la figura No. 43

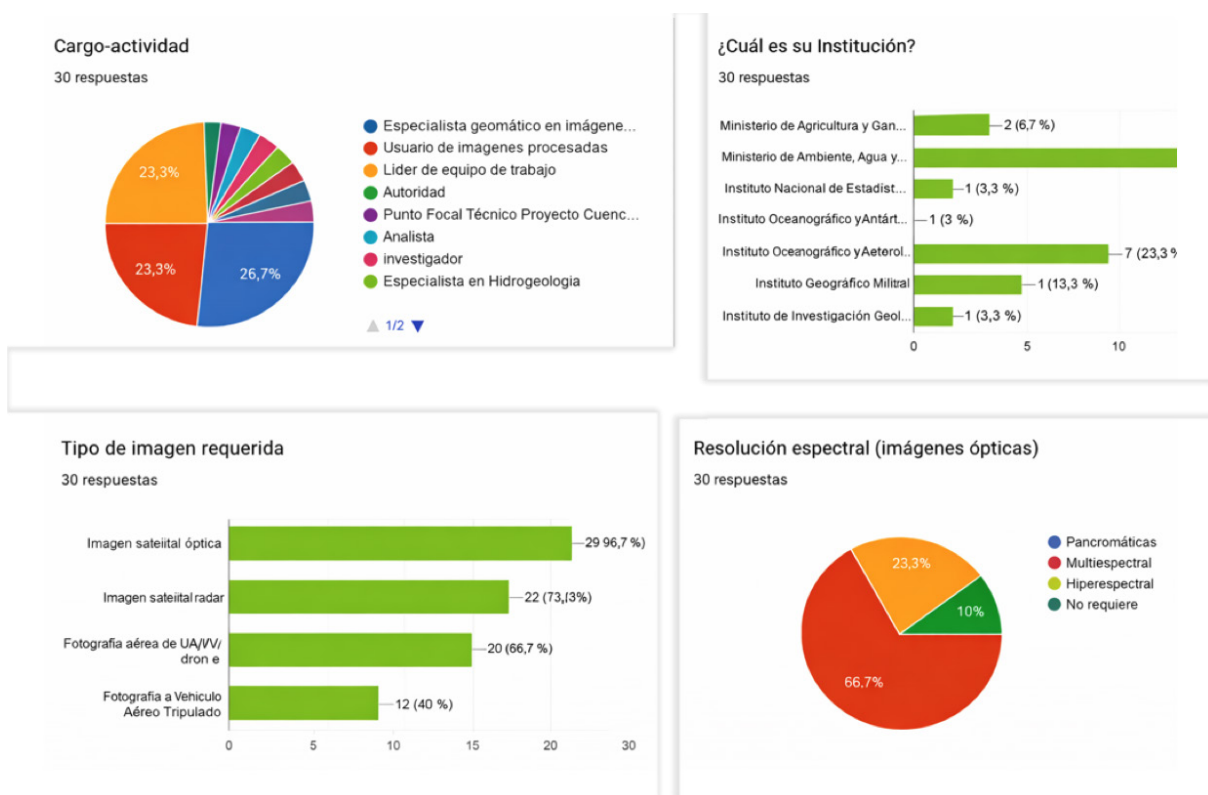


Figura 43. Trabajo en CONAGE detalle de resultados del proyecto.

Expansión del aplicativo GeoEduca desarrollado por el IGM para el Ecuador hacia los países de Latinoamérica, en colaboración con la Sección Nacional del IPGH en EE.UU., a fin de apoyar al conocimiento geográfico del país en todo el continente americano, figura No. 44.



Figura 44. Aplicativo GeoEduca de las Américas

Participación en el Foro Mundial GEO 2025, desarrollado por la Organización GEO GLOBAL y realizado en Roma - Italia en el mes de mayo de 2025, donde el IGM, como punto focal del Ecuador, mostró los avances nacionales logrados en el ámbito de la observación terrestre mediante el uso de sensores remotos.



Figura 45. Foro Mundial GEO 2025

Participación de personal directivo y técnico en el evento AmeriGeo Colombia 2025, desarrollado por la Organización GEO GLOBAL y realizado en la ciudad de Bogotá en el mes de agosto de 2025, donde se presentaron los resultados alcanzados en temáticas aplicadas al apoyo al desarrollo y gestión de riesgos a nivel nacional. Además, en este marco, el IGM coordinó el desarrollo de los siguientes talleres:

- a. Seguridad y resiliencia en las Américas, en la que se abordaron experiencias y tecnologías para enfrentar desafíos como desastres naturales, minería ilegal y gestión territorial.
- b. Nuevos enfoques de la inteligencia de la Tierra aplicada a la política pública terrestre y costera, espacio que reunió a expertos de México, Estados Unidos, Ecuador, Argentina y Colombia para compartir soluciones innovadoras en observación de la Tierra, monitoreo costero y planificación territorial.
- c. Coordinación y liderazgo en el desarrollo del taller: “De la ruta del plástico al océano”, orientado a fortalecer capacidades en el seguimiento de la contaminación plástica desde su origen hasta su impacto en los ecosistemas marinos, articulando ciencia, tecnología y gestión ambiental.



Figura 46. AmeriGeo – Colombia

Con el fin de fomentar el intercambio de experiencias entre docentes y estudiantes e incentivando la innovación pedagógica orientada a la enseñanza de la geografía, se participó en tres talleres denominados “Escuelas que Inspiran”, desarrollados en las ciudades de Riobamba, Latacunga y el Puyo, donde se difundieron las ventajas y herramientas del portal web GeoEduca, con una asistencia estimada de 900 profesores de educación básica del país.



Figura 47. Talleres “Escuelas que Inspiran”

Con el propósito principal de ampliar las capacidades técnicas y operativas en el ámbito de la gestión de riesgos y atención de desastres, así como fortalecer los vínculos interinstitucionales el IGM participó en el Taller “Teledetección Aplicada a los Riesgos Geológicos”, organizado por Copernicus LAC Panamá en la ciudad de Quito durante el mes de noviembre del año 2025.



Figura 48. Talleres COPERNICUS

Proceso Servicios Especializados Geográficos

- Asistencias y Asesorías Técnicas

Son un conjunto de actividades profesionales orientadas a brindar apoyo experto en el análisis, gestión, producción e interpretación de información geoespacial. Este servicio está enfocado en acompañar a entidades públicas, privadas o académicas en la toma de decisiones relacionadas con el territorio, mediante el uso de herramientas y metodologías propias de la ingeniería geográfica, tales como:

- a. Levantamientos topográficos y geodésicos.
- b. Generación y actualización cartográfica.
- c. Análisis espacial mediante Sistemas de Información Geográfica (SIG).
- d. Procesamiento e interpretación de imágenes satelitales y fotografías aéreas.
- e. Modelamiento digital del terreno.

Las asistencias técnicas implican apoyo operativo y especializado en la ejecución de actividades específicas, mientras que las asesorías técnicas se orientan a brindar orientación estratégica, conceptual y metodológica para la planificación, estructuración y mejora de proyectos geográficos. El detalle de las asistencias y asesorías técnicas brindadas durante el año 2025 se muestra a continuación:

Tabla 5. Asistencias y asesorías técnicas desarrolladas por DGEO en el año 2025

ORD	ACTIVIDAD	DETALLE	INSTITUCIÓN
1	Participación técnica en el simulacro de tsunami en Manta - febrero de 2025	Mapeo de unidades logísticas clave para Fuerzas Armadas, Policía, Secretaría de Riesgos, Agencia Nacional de Tránsito.	Ministerio de Defensa
2	Se realizó la Transferencia de conocimiento sobre el uso de sensores remotos para la detección de minería ilegal - noviembre y diciembre de 2025	Se realizó en tres jornadas, dirigidas al personal Militar la I, III y IV División del Ejército en Quito, Cuenca y Atuntaqui respectivamente, a fin de mejorar la comprensión y aplicación de imágenes satelitales en escenarios reales de vigilancia y control territorial dentro del Ecuador continental	Ministerio de Defensa
3	Apoyo al Ministerio de Educación mediante la impresión y entrega de cartografía táctil - noviembre 2025	Se apoyó mediante la difusión de la cartografía inclusiva táctil, a las unidades educativas de la región sur del país, específicamente en las provincias de Azuay, Cañar y Morona Santiago	Ministerio de Educación
4	Generación permanente de geoinformación para el Ministerio de Defensa y la Secretaría de Gestión de Riesgos - diciembre 2025	Se apoyó mediante la producción y difusión de estudios geográficos y mapas temáticos para la defensa, seguridad y desarrollo nacional	Ministerio de Defensa Secretaría de Gestión de Riesgos.

- PROYECTO DE INVERSIÓN CAPACIDAD DE ACOGIDA DEL TERRITORIO

Es una iniciativa que busca producir mapas y datos geográficos detallados para evaluar cuánto y dónde se puede expandir el desarrollo urbano de manera segura y planificada; que comprende:

- Generación de información temática a escala 1:5000.
- Transferencia de conocimiento a los Gobiernos Autónomos Descentralizados intervenidos.

Este proyecto tuvo como objetivo principal el apoyo a la planificación territorial, toma de decisiones municipales y regionales, apoyo a la Gestión de Riesgos y fortalecimiento de los Planes de Ordenamiento Territorial; fue desarrollado en el periodo del 2022 hasta el 2025, es importante señalar que toda la información generada en el proyecto se encuentra disponible en el Geoportal del IGM y las zonas trabajadas se puede visualizar en la figura No.49.

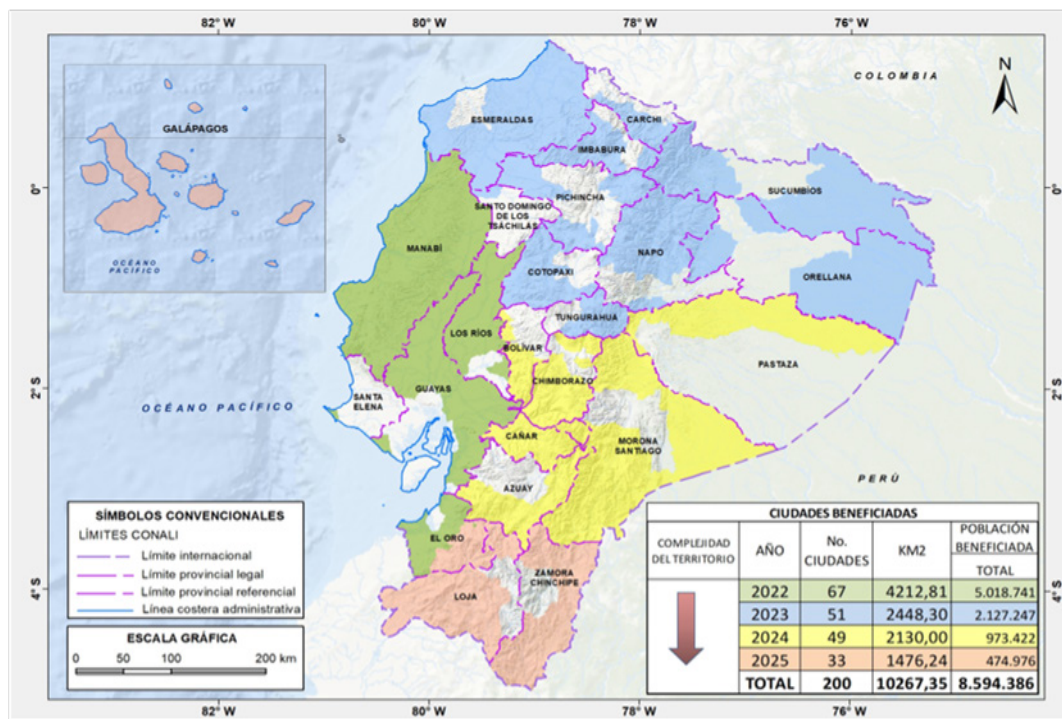


Figura 49. Avance del proyecto Capacidad de Acogida

A continuación, se detallan los resultados del proyecto de inversión 2022 - 2025

Tabla 6. Resultados del proyecto de inversión

ORD	AÑO	No. CIUDADES INTERVENIDAS	KM2
1	2022-2024	167	8.791,11
2	2025	33	1.476,24
TOTAL		200	10.267,35

DIRECCIÓN IIDES, NORMATIVA Y ARCHIVO NACIONAL CARTOGRÁFICO Y GEOGRÁFICO

La Dirección de Infraestructura Institucional de Datos Espaciales (IIDE), Normalización y Archivo Nacional Cartográfico-Geográfico es responsable de planificar, implementar y administrar la IDE del Instituto Geográfico Militar (IGM). Su labor garantiza el acceso oportuno y eficiente a datos, metadatos y servicios geográficos web, conforme a la normativa y tecnología vigentes, además de mantener el Archivo Nacional de datos cartográficos-geográficos. Asimismo, lidera la elaboración, adopción y publicación de normas, estándares y documentos técnicos que aseguran la interoperabilidad, visualización y calidad de la información geoespacial; y supervisa y fiscaliza los trabajos cartográficos y geográficos desarrollados en el país, fortaleciendo la gestión de la geoinformación a nivel nacional e internacional.

Infraestructura Institucional de Datos Espaciales (IIDE)

El proceso de IIDE administra y gestiona el acceso, uso y divulgación de información geográfica a través del Geoportal del IGM, servicios web, metadatos y aplicaciones especializadas. Además, del liderazgo y participación en iniciativas de coordinación tanto a nivel nacional como internacional, fortaleciendo así la interoperabilidad y el aprovechamiento de los datos geoespaciales.

- Geoportal del IGM

En el año 2025, la plataforma institucional registró un total de 115.561 visitas de usuarios, con un promedio mensual de 9.630 usuarios¹. Ecuador concentró la mayor cantidad de usuarios con el 86.23%, como se muestra en la Figura 50.



Figura 50. Distribución mundial de las visitas de los usuarios al Geoportal del IGM (año 2025)

¹ Visita el Geoportal del IGM a través de la siguiente dirección: <https://www.geoportaligm.gob.ec/>

De igual forma, se contabilizaron 8.530.571 descargas de productos de geoinformación que incluye cartografía base, temática y de geodesia, como se muestra en la Tabla 7 y en la Figura 51, lo que evidencia una alta demanda y el uso activo de los datos ofrecidos por el Instituto.

Tabla 7. Número de descargas mensual de geoinformación a través del Geoportal del IGM (año 2025)

ORD	MES	CARTOGRAFÍA BÁSICA			GEODESIA	CARTOGRAFÍA TEMÁTICA		
		ESCALA NACIONAL (1:1'000.000)	ESCALA REGIONAL (1:250.000)	ECUADOR (1:50.000)	PRODUCTOS GEODÉSICOS GNSS	PROYECTO NACIONAL ESCALA 1:25.000	PROYECTO APTITUD FÍSICA CONSTRUCTIVA ESCALA 1:5.000	PROYECTO CAPACIDAD DE ACOGIDA ESCALA 1:5.000
1	ENERO	2,457	2,660	286,092	1,073	5,268	1,758	146,330
2	FEBRERO	1,868	2,084	278,525	1,169	5,751	493	321,581
3	MARZO	2,355	2,199	208,807	1,175	5,299	1,260	535,392
4	ABRIL	2,544	2,018	426,697	1,535	5,225	383	551,245
5	MAYO	3,394	6,341	402,746	1,184	3,343	594	855,361
6	JUNIO	2,924	2,489	315,644	1,587	5,433	622	136,342
7	JULIO	2,903	2,188	338,011	1,571	3,138	450	876,168
8	AGOSTO	3,509	1,519	153,910	2,935	1,773	63	535,383
9	SEPTIEMBRE	2,803	2,585	141,252	8,901	2,064	73	258,549
10	OCTUBRE	3,372	3,006	243,802	1,243	3,099	128	341,002
11	NOVIEMBRE	3,391	3,008	246,663	1,125	4,909	39	384,019
12	DICIEMBRE	2,377	1,267	172,236	1,082	2,948	15	230,845
Subtotal:		33,897	31,364	3,214,385	24,580	48,250	5,878	5,172,217
TOTAL PRODUCTOS DESCARGADOS: 8,530,571								

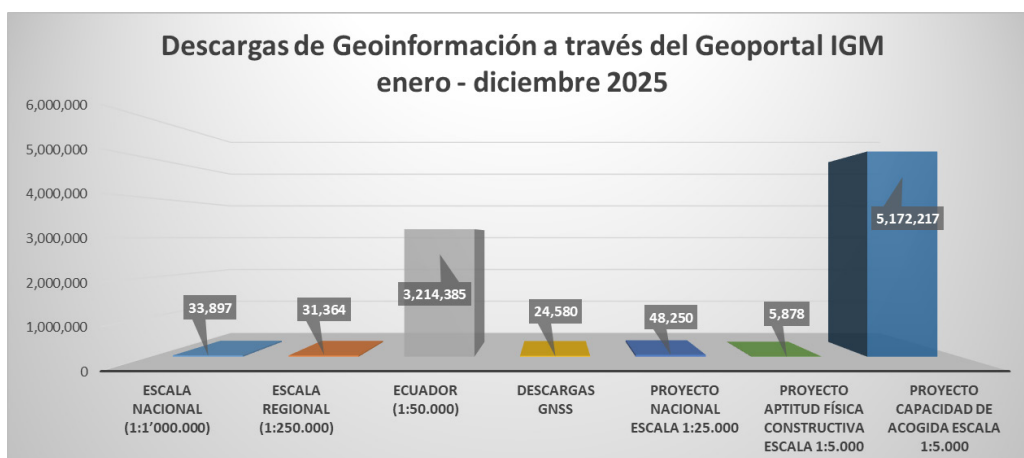


Figura 51. Total de descargas por tipo de geoinformación a través del Geoportal del IGM (año 2025)

- Premio “Buenas Prácticas de Datos Abiertos 2025”:

En el marco del Día Internacional de los Datos Abiertos 2025, el Instituto Geográfico Militar recibió el reconocimiento “Buenas Prácticas de Datos Abiertos 2025”, otorgado por el Ministerio de Telecomunicaciones (MINTEL) y la Fundación de Ayuda por Internet (FUNDAPI). Este premio fue otorgado por su liderazgo en la gestión y difusión de datos abiertos geográficos a través del Geoportal IGM, ver Figura 52.

Los proyectos presentados del IGM se enmarcan dentro de la estrategia nacional de datos abiertos, buscando garantizar información libre, estandarizada y reutilizable. Entre los más relevantes:

- a. Determinación de la Capacidad de Acogida del Territorio, identifica zonas con infraestructura y recursos para recibir población o actividades específicas, apoyando la planificación territorial y la gestión de riesgos.
- b. Análisis geográfico de transformaciones de territorio en la frontera norte, monitorea cambios en el uso de suelo y expansión de asentamientos, contribuyendo a la seguridad territorial y el desarrollo sostenible.
- c. Mapas temáticos sobre incendios en Ecuador, proporciona información actualizada sobre incendios, facilitando la prevención, mitigación de riesgos y la toma de decisiones en emergencias ambientales.



Figura 52. Reconocimiento “Buenas Prácticas de Datos Abiertos 2025”.

Este reconocimiento refleja el compromiso del IGM con la transparencia, la innovación y el acceso libre a datos geospaciales, consolidando su rol como referente nacional en el contexto de la apertura de información pública en Ecuador.

- Coordinación IDE nacional e internacional

A nivel nacional, el IGM actúa como Secretario Técnico del Consejo Nacional de Geoinformática (CONAGE), organismo técnico adscrito a la Presidencia de la República, encargado de impulsar la creación, mantenimiento y administración de la Infraestructura Ecuatoriana de Datos Geoespaciales (IEDG). En este marco, el Instituto participa activamente en los siguientes comités:

- a. Comité Coordinador
- b. Comité Técnico – Grupo de Trabajo de Normativa
- c. Comité Técnico – Grupo de Trabajo de Difusión

Durante el año 2025, se llevaron a cabo dos reuniones ordinarias del Consejo, el 22 de mayo y el 29 de diciembre, en las cuales se revisaron los avances en la gestión de geoinformación de las quince instituciones que participan en este organismo, ver Figura 53.



Figura 53. Reuniones Ordinarias del CONAGE – IGM Secretario Técnico

A nivel internacional, el Instituto es el punto focal y representante oficial del Ecuador ante el Comité de Expertos en Gestión Global de Información Geoespacial (UN-GGIM) y su capítulo regional, UN-GGIM: Américas. En este marco, el IGM participó activamente en los grupos de trabajo en temas como Infraestructura de Datos Espaciales (IDE), gestión de desastres, geodesia, integración de información geoespacial y estadística y administración de tierras.

Durante el año 2025, el IGM participó en las reuniones anuales de los comités de Naciones Unidas, donde se presentaron los avances institucionales y nacionales en estas áreas. Cabe destacar que Ecuador fue designado como líder regional del Grupo de Trabajo “Marco Estratégico de Información y Servicios Geoespaciales para Desastres para las Américas”, en conjunto con Brasil, lo cual ha permitido fortalecer el posicionamiento internacional del país, promover el intercambio de buenas prácticas y consolidar lineamientos regionales para la gestión de información geoespacial en situaciones de riesgo y desastres, conforme se detalla en la Figura 54.



Figura 54. Delegación del Ecuador en Naciones Unidas

Además, el Instituto como representante del país, fue invitado a participar como ponentes internacionales (ver Figura 55) en los siguientes eventos: I Encuentro de IDE de América del Sur realizado en julio en la ciudad de La Plata - Argentina y con el respaldo de UN-GGIM: Américas y en el Expert Consultation and Meeting on Enhancing Geospatial Information Management Arrangements and Accelerating the Implementation of the Sustainable Development Goals, junto con el Sub-regional Workshop on the United Nations Integrated Geospatial Information Framework (UN-IGIF) que se realizó en diciembre en Panamá con el auspicio de Naciones Unidas.



Figura 55. Participación de IGM ponentes invitados

Esta participación fortalece la proyección internacional del país en el ámbito de la gestión de la geoinformación, promueve el intercambio técnico y contribuye al desarrollo de políticas geoespaciales alineadas con estándares regionales y mundiales, en beneficio de la administración territorial y la mejor toma de decisiones a nivel nacional.

- Generación de Normas Técnicas Cartográfica y Geográficas

El IGM genera, adopta y pone a disposición del país, normas, estándares y documentos técnicos cartográficos y geográficos alineados con referentes nacionales e internacionales. Estos instrumentos, comprenden manuales, especificaciones, protocolos, guías, licencias de acceso y uso, entre otros, que permiten asegurar la calidad, interoperabilidad y adecuado aprovechamiento

de la información geoespacial oficial. A continuación, se presenta un breve resumen de los once documentos elaborados durante el período 2025, ver Tabla 8.

Tabla 8. Generación de documentos técnicos/normativos generados en el año 2025

ORD	NOMBRE DEL DOCUMENTO	AÑO	TIPO DE DOCUMENTO	SOLICITANTE	% AVANCE TOTAL	OBSERVACIÓN
1	Manual de Nomenclatura para productos Raster	2025	Manual	Dirección Cartográfica - DINAN	100%	Terminado
2	Instructivo para la Liberación de Geoinformación a través del Geoportel IGM	2025	Instructivo	Dirección DINAN	100%	Terminado
3	Manual del proceso Generación de Normas Técnicas cartográficas - geográficas	2025	Manual	Dirección DINAN	100%	Terminado
4	Manual de legalización de documentos técnicos y jerarquía normativa	2025	Manual	Dirección DINAN	100%	Terminado
5	Procedimiento de Registro de autorizaciones para actividades cartográficas externas	2025	Procedimiento	Dirección DINAN	100%	Terminado
6	Protocolo de Supervisión de Vuelo	2025	Protocolo	Dirección Cartográfica / Captura de Datos - DINAN	90%	En proceso Falta legalización
7	Protocolo de Fiscalización para la Exactitud Posicional en la Componente Vertical	2025	Protocolo	Dirección Cartográfica / Geodesia - DINAN	90%	En proceso Falta legalización

ORD	NOMBRE DEL DOCUMENTO	AÑO	TIPO DE DOCUMENTO	SOLICITANTE	% AVANCE TOTAL	OBSERVACIÓN
8	Protocolo de Fiscalización de MDT, MDS y curvas de nivel	2025	Protocolo	Dirección Cartográfica / Cartográfico - DINAN	90%	En proceso Falta legalización
9	Instructivo de fiscalización para productos externos IGM	2025	Instructivo	DINAN / Fiscalización	75%	En proceso Se encuentra en análisis para varios productos derivados
10	Instructivo para publicación de geoinformación en el Geoportal IGM	2025	Instructivo	DINAN / IDE	60%	En proceso
11	Especificaciones técnicas para generación de productos cartográficos a partir de Ortofotos e Imágenes Satelitales	2025	Especificación Técnica	Dirección Cartográfica / DINAN	50%	En proceso

Fiscalización, Control y Evaluación de Calidad cartográfica y geográfica

El IGM realiza labores de fiscalización, control y evaluación de calidad de productos cartográficos y geográficos, tanto propios como de terceros. Estas acciones incluyen la supervisión de trabajos, publicaciones, el control técnico de vuelos y equipos aerofotogramétricos, y la autorización del uso de cartografía oficial, garantizando precisión, legalidad y calidad de la información geoespacial en el país.

- Fiscalización de productos cartográficos-geográficos externos

En el año 2025, se atendió quince solicitudes de supervisión y fiscalización de proyectos de cartografía base a escala 1:1.000, desarrollados por distintos Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales con fines catastrales, así como proyectos para fiscalización de exactitud posicional, ver Tabla 9.

Tabla 9. Resumen de controles de calidad realizados a terceros

ORD	TIPO DE CONTROL	FINALIZADO	EN EJECUCIÓN	TOTAL
1	Supervisión	3	0	3
2	Fiscalización	8	3	11
3	Supervisión y Fiscalización	0	1	1
Total		11	4	15

- Registros de autorización

Asimismo, se emitieron 80 registros de autorización para realizar actividades relacionadas con cartografía topográfica y temática, tanto para personas naturales como jurídicas, incluyendo la publicación de productos geográficos, ver Tabla 10.

Tabla 10. Resumen de registros según su tipo

ORD	TIPO DE REGISTRO	PERSONAS NATURALES	PERSONAS JURÍDICAS	TOTAL
1	Registros Topográficos	32	21	53
2	Registros Temáticos	13	11	24
3	Publicaciones	0	3	3
TOTAL		80 registros		

Innovación en IDE y Normalización formato

- Asesoría y asistencias técnicas

Durante el año 2025, como se muestra en la Figura 56, se realizaron 45 asesorías y tres transferencias de conocimiento en temas de fiscalización y gestión de geoinformación, donde los temas centrales fueron el proceso de fiscalización, el desarrollo de normativa, consultas sobre catálogo de objetos geográficos, capacitaciones sobre metadatos e IDE, entre otros.

Además, se realizaron dos Asistencias Técnicas a la Superintendencia de Ordenamiento Territorial, Uso y Gestión del suelo (SOT), sobre la configuración y personalización de Geonetwork

y la realización de metadatos geográficos y al Instituto Oceanográfico y Antártico de la Armada (INOCAR) sobre Catálogo de Objetos Geográficos.

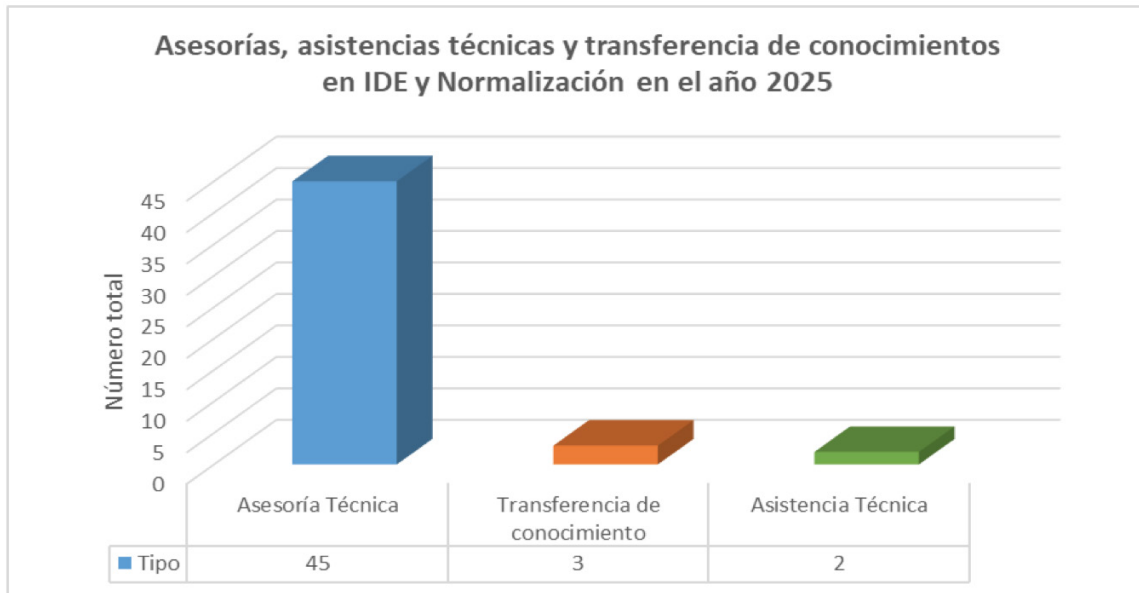


Figura 56. Asesorías, capacitaciones y asistencias técnicas en IDE y Normalización, 2025.

- Desarrollo de aplicaciones web geográficas

Durante el año 2025 se desarrollaron dos aplicaciones web geográficas:

- Visor Geográfico para información RASTER del IGM2, nuevo servicio del Geoportal IGM que permite la búsqueda, acceso y visualización de la información raster generada por el Instituto, conforme se detalla en la Figura 57.

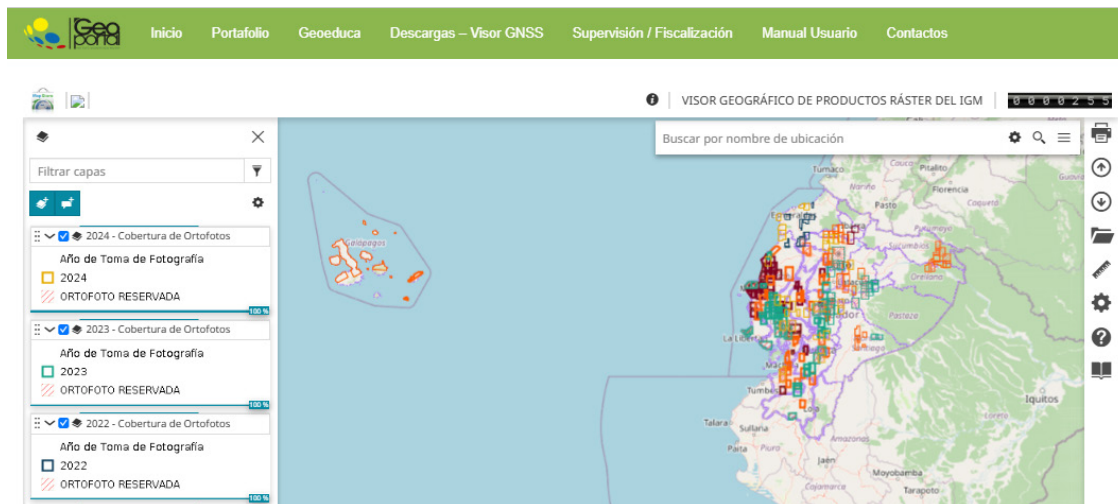


Figura 57. Visor Geográfico de Información Raster IGM 2025.

2 [Link: https://www.geoportaligm.gob.ec/portal/index.php/visualizador/](https://www.geoportaligm.gob.ec/portal/index.php/visualizador/)

- Aplicativo 3 para el Inventario de Recursos Naturales, aplicativo web geográfico de uso interno, que permite la búsqueda y organización del Inventario de Recursos Naturales, ver Figura 58.



Figura 58. Página inicial del Inventario de Recursos Naturales 2025.

DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, CARTOGRÁFICA, GEOGRÁFICA Y ESPACIAL

La misión de la Dirección de Investigación Cartográfica, Geográfica y Espacial es planificar, coordinar y ejecutar, planes, programas, proyectos de investigación científica en el ámbito Cartográfico, Geográfico y Espacial, que generen capacidades para el apoyo a la Defensa de la soberanía e integridad territorial, desarrollo nacional y apoyo a otras instituciones del Estado.

En este sentido, se llevaron a cabo diversas actividades de relevancia orientadas a fortalecer la mejora institucional y consolidar la posición institucional tanto a nivel nacional como internacional tal como se describe a continuación:

Proceso de Investigación, Desarrollo e Innovación Cartográfica, Geográfica y Espacial

- Entrega del Plan de la Dirección de Investigación Cartográfica, Geográfica y Espacial.

Durante el año 2025, se desarrolló el Plan de la Dirección de Investigación Cartográfica, Geográfica y Espacial por parte del equipo de trabajo, con el propósito de estructurar y actualizar la planificación estratégica de investigación institucional, alineando capacidades, necesidades y oportunidades en los ámbitos cartográfico, geográfico y espacial.



Figura 59. Plan de la Dirección de Investigación Cartográfica, Geográfica y Espacial

El estudio incluyó la elaboración de informes técnicos de diagnóstico, perfiles de proyectos, el Plan y la Agenda 2025 de proyectos, estableciendo una hoja de ruta clara para el desarrollo de la investigación en los ámbitos de competencia y el progreso institucional, los cuales se describen en el siguiente gráfico:



Figura 60. Proyectos de investigación científica

- Uso de tecnología espacial para el estudio de la geografía física de los alrededores de la estación científica Pedro Vicente Maldonado - Antártida.

Este proyecto de investigación científica tuvo como objetivo caracterizar el subsuelo y reconstruir la paleogeomorfología del área de estudio mediante el uso de georradar y tecnologías geoespaciales, aportando información inédita para la investigación antártica.



Figura 61. Área de estudio en la Estación Científica Pedro Vicente Maldonado).

El procesamiento de radargramas fue completado definiendo 45 líneas y 179 secciones de estudio, optimizando tiempos mediante el uso de software especializado con apoyo de inteligencia artificial. Además, se identificó y caracterizó paleovalles completamente enterrados (profundidades entre 0,75 y 5,5 metros) en tres zonas de estudio, revelando antiguos sistemas de drenaje asociados a procesos aluviales y glaciares.



Figura 62. Ejecución del trabajo con el Georadar y sus líneas de estudio definidas

En resumen, de la información anteriormente expuesta a continuación se presenta un detalle de los proyectos ejecutados en el 2025 y los resultados obtenidos:

Tabla 11. Proyectos de investigación ejecutados

ORD	PROYECTO	DESCRIPCIÓN	OBJETIVO GENERAL	RESULTADOS OBTENIDOS
1	Plan de la Dirección de Investigación Cartográfica, Geográfica y Espacial	Instrumento desarrollado con el propósito de estructurar y actualizar la planificación estratégica de investigación institucional, alineando capacidades, necesidades y oportunidades en los ámbitos cartográfico, geográfico y espacial.	Elaborar el plan de la Dirección de Investigación Cartográfica, Geográfica y Espacial en el cual se plantearán perfiles de proyectos para un período de tres años.	-Elaboración de informes técnicos de diagnóstico. -Perfiles de proyectos. -Plan y Agenda 2025 de proyectos.

ORD	PROYECTO	DESCRIPCIÓN	OBJETIVO GENERAL	RESULTADOS OBTENIDOS
2	Uso de tecnología espacial para el estudio de la geografía física de los alrededores de la estación científica Pedro Vicente Maldonado - Antártida	Proyecto de investigación científica finalizado que caracterizó el subsuelo y reconstruyó la paleogeomorfología del área de estudio mediante el uso de georradar y tecnologías geoespaciales, aportando información inédita para la investigación antártica.	Realizar el estudio de la geografía Física de los alrededores de la estación científica Pedro Vicente Maldonado mediante la utilización de ondas electromagnéticas para generar un modelo del subsuelo.	-Definición de tres subáreas de estudio. -Levantamiento de datos en 45 líneas y 179 secciones. -Identificación y caracterización de paleovalles completamente enterrados (profundidades entre 0,75 y 5,5 metros).

- Gestiones en referencia a la publicación del Decreto Ejecutivo No. 143 de 16 de septiembre de 2025.

En cumplimiento del Decreto Ejecutivo No. 143, se transfirieron a la Fuerza Aérea Ecuatoriana (FAE), bajo la rectoría del Ministerio de Defensa Nacional, las atribuciones del ámbito espacial junto con sus representaciones, obligaciones, convenios, contratos, programas y proyectos vigentes, proceso que incluyó la elaboración y revisión de informes de gestión y actas de entrega recepción de la documentación institucional correspondiente al período 2019 - 2025, validadas con la participación de la FAE y el Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana suscritas el 16 de octubre de 2025. Adicionalmente, se concretó el traspaso de doce servidores públicos y un trabajador público a la FAE, quienes iniciaron funciones el 1 de diciembre de 2025, y, finalmente se culminó el proceso con la suscripción del acta final de traspaso de competencias el 15 de diciembre de 2025, dentro del plazo de tres meses establecido.

- Proceso de Vinculación y Transferencia

Ratificación del Cuarto Tratado del Espacio (Convenio sobre el Registro de Objetos Lanzados al Espacio Ultraterrestre de 1974).

Acorde a la gestión institucional, mediante el Decreto Ejecutivo Nro. 530 de 13 de febrero de 2025, se ratificó el Cuarto Tratado del Espacio, así como la continuación de las gestiones orientadas a la implementación de un instructivo para el registro de dichos objetos.

Este convenio, adoptado por la Asamblea General de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) para ampliar el marco de legislación espacial internacional, obliga a los Estados a mantener un registro nacional de objetos espaciales lanzados y notificarlo al Secretario General de la ONU, fortaleciendo la transparencia, la responsabilidad internacional y el uso pacífico del espacio ultraterrestre.

En ese contexto, Ecuador proyecta la creación de un Registro Nacional de Objetos Espaciales, que se gestionaría con rectoría técnica de la institución competente y en coordinación con ARCOTEL y la Dirección General de Aviación Civil.

- 62° periodo de sesiones del Subcomité de Asuntos Científicos y Técnicos de Comisión sobre la Utilización del Espacio Ultraterrestre con Fines Pacíficos (03 al 14 de febrero de 2025).

Participación institucional en la cual se expuso los avances del país en materia espacial, reafirmando la importancia de la cooperación internacional para la exploración, explotación y uso pacífico del espacio ultraterrestre, el cual dará paso al desarrollo, sostenibilidad e impulso de actividades espaciales.



Figura 63. Participación en el Subcomité de Asuntos Científicos y Técnicos de COPUOS.

- Capacitación en Gestión de Proyectos de Investigación y Desarrollo Tecnológico Espacial del 17 al 28 de marzo de 2025.

Curso técnico dictado por el Ing. Rafael Alomoto, profesional educado en Reino Unido, respecto a temas aeroespaciales avanzados para la Gestión de Proyectos de Investigación y Desarrollo Tecnológico Espacial, en el cual participaron profesionales de múltiples áreas del Instituto y cuyos contenidos fueron validados por expertos de UNOOSA, dichos conocimientos permitirán generar con un enfoque actualizado los proyectos investigación y desarrollo tecnológico espacial.



Figura 64. Capacitación en Gestión de Proyectos de Investigación y Desarrollo Tecnológico Espacial

- 64° periodo de sesiones de la Subcomisión de Asuntos Jurídicos de COPUOS (05 al 16 de mayo de 2025).

Participación institucional en la cual se expuso la reciente ratificación del Cuarto Tratado de Naciones Unidas sobre el Espacio: Convenio sobre el Registro de Objetos Lanzados al Espacio Ultraterrestre, oficializado mediante el Decreto Ejecutivo Nro. 530 del 13 de febrero de 2025.



Figura 65. Participación en la Subcomisión de Asuntos Jurídicos de COPUOS

- Participación en el “IV Encuentro de las agencias espaciales de los países miembros de la Organización Internacional Ítalo-latinoamericana (IILA) en colaboración con la Agencia Espacial Italiana” (01 al 07 de junio de 2025).

Participación institucional enfocada en promover el uso del espacio para la investigación, la innovación y el desarrollo sostenible en América Latina. El evento forma parte de un programa impulsado por la IILA desde 2020, financiado por el Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación

Internacional (MAECI) y respaldado por instituciones italianas de excelencia, universidades, centros de investigación, así como por organismos internacionales como Naciones Unidas y la Agencia Espacial Europea (ESA).



Figura 66. (Participación en la IV Encuentro de las agencias espaciales de los países miembros de la ILLA en colaboración con la Agencia Espacial Italiana)

- 68º período de sesiones plenarias de máximas autoridades de COPUOS (23 de junio al 02 de julio de 2025).

Participación institucional en la cual se resaltó la ubicación estratégica del país para el lanzamiento de vehículos espaciales, así como la necesidad de fomentar la cooperación internacional en el ámbito espacial.



Figura 67. Participación en la sesión plenaria de máximas autoridades de COPUOS

- Participación en el curso internacional "Diseño, Análisis y Operaciones de Misiones Espaciales" (28 de julio al 09 de agosto de 2025).

En base a las gestiones realizadas ante la Secretaría de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación (SENESCYT) y la Agencia India de Investigación Espacial (ISRO), el Ing. Francisco Guerrero, Investigador de Aplicaciones Cartográficas-Geográficas fue seleccionado como beneficiario de una beca completa para participar en el curso internacional “Diseño, Análisis y Operaciones de Misiones Espaciales”.

Este programa de capacitación se desarrolló entre el 28 de julio y el 9 de agosto de 2025, en la ciudad de Kanpur, India. El curso fue financiado por el Gobierno de la India y dictado por el PhD Dipak Kumar Giri, Profesor Asistente del Departamento de Ingeniería Aeroespacial del Indian Institute of Technology (IIT), una institución académica de gran renombre a nivel mundial en el ámbito de ciencia y tecnología.

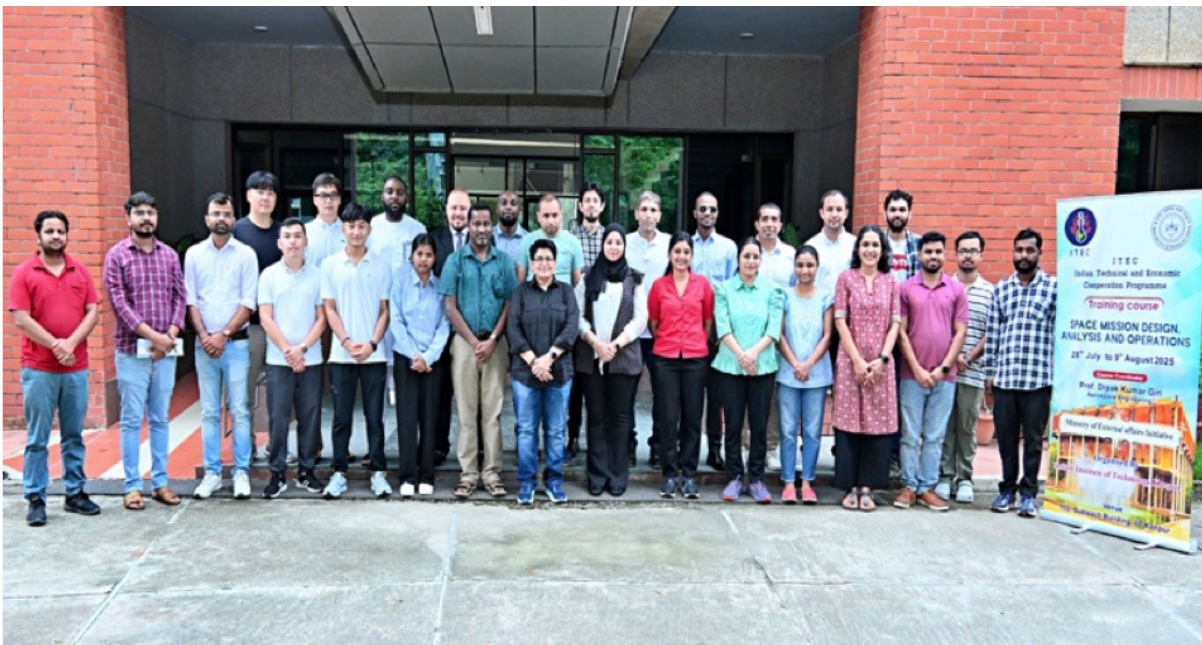


Figura 68. Participación en el curso internacional “Diseño, Análisis y Operaciones de Misiones Espaciales”

DIRECCIÓN DE DIFUSIÓN GEOESPACIAL Y CAPTACIÓN

La Dirección de Difusión Geoespacial y Captación tiene como misión organizar, operar, administrar y mantener el Planetario Universal como un servicio de extensión cultural; contribuir al desarrollo educativo del país reuniendo, conservando, interpretando y divulgando ciencias astronómicas, geográficas y ciencias afines, ofreciendo estos servicios a instituciones públicas, privadas y público en general; además de planificar, ejecutar y controlar todas las actividades de vinculación interinstitucional, atención al cliente, captación y comercialización de productos y/o servicios, generados por el Instituto en el mercado nacional e internacional.

Proceso de Difusión Geoespacial

- Eventos científicos, educativos y culturales

En el Centro Cultural Pedro Vicente Maldonado (CCPVM), se llevaron a cabo eventos científicos, educativos y culturales vinculados a las ciencias astronómicas y disciplinas afines. Estas actividades estuvieron dirigidas principalmente a la comunidad educativa ecuatoriana, aunque también contaron con la participación del público en general, con el objetivo de difundir el conocimiento científico de manera accesible e inclusiva.

Durante el 2025 se realizaron 40 eventos de carácter científico, educativo y cultural en función a los requerimientos e interés del público en general. En el siguiente gráfico, se destacan los 12 más relevantes:

ORD	NOMBRE DEL EVENTO	NOMBRE DEL EXPOSITOR / AUTOR	PARTICIPANTES	FECHA
1	Charla Astronómica virtual: "Popurrí Astronómico"	PhD. Alejandro Farah	290	23 de enero 2025
2	Los Sistemas Operativos del Campo de Batalla en el Conflicto del Cenepa de 1995 (30 años)	MIDENA	370	19 de febrero 2025
3	CXCVI Aniversario de la Batalla de Tarqui y Día del Ejército Ecuatoriano	MIDENA	350	20 de febrero 2025
4	Concurso Nacional de Dibujo Cartográfico "Emilia Rivadeneira 2025"	IGM	280	29 de abril 2025
5	Ciclo de Conferencias Técnicas "Geografía y Soberanía: 97 años"	IGM	350	20 de abril 2025
6	Evento: Gestión de Riesgo de Desastre y Sistemas de Alerta Temprana	CEPEIGE	200	25 de junio 2025
7	Rendición de Cuentas del MIDENA	MIDENA	250	11 de julio 2025
8	Charla Astronómica virtual: "Historia de Don Pedro Vicente Maldonado (para niños)"	Dr. Carlos Martínez Salas	340	15 de agosto 2025
9	Charla Astronómica virtual: "Fotografiando la Luna"	Ing. Enrique Navarrete	88	26 de septiembre 2025
10	Charla Astronómica virtual: "Cometas y Asteroides"	Dr. Alejandro Farah	27	27 de noviembre 2025
11	LII Aniversario del CEPEIGE	CEPEIGE	40	27 de noviembre 2025
12	Entrega del Proyecto de Acogida (Escala 1:5000)	IGM	150	27 de noviembre 2025

Figura 69. Eventos relevantes realizados en el CCPVM

En el marco de la gestión institucional, el CCPVM ha desarrollado un ciclo de charlas científicas (**ver figura 2 y 3**), orientadas a la divulgación del conocimiento geoespacial, astronómico y ambiental. Estas actividades han fortalecido la proyección académica y educativa del Instituto, promoviendo la apropiación social de las ciencias, el interés por las disciplinas geográficas y la vinculación con la comunidad, en coherencia con los objetivos de difusión científica y servicio a la ciudadanía.



Figura 70. Charla "Asteriodes mensajeros del Cosmos"



Figura 71. Charla "Popurrí Astronómico"

- Funciones de planetario

En el planetario del CCPVM se proyectaron funciones audiovisuales orientadas a la divulgación de las ciencias astronómicas y de la Tierra. Estas presentaciones estuvieron dirigidas tanto a la comunidad educativa ecuatoriana como al público en general, con el objetivo de fomentar el interés por las ciencias y difundir el conocimiento de manera accesible e inclusiva.

Cada función incluyó una explicación astronómica que facilitó la comprensión de los contenidos presentados hacia la comunidad.

Tabla 12. Número de funciones de planetario

ORD	TIPO DE FUNCIÓN DE PLANETARIO	CANTIDAD DE FUNCIONES
1	Funciones presenciales	635
2	Funciones virtuales	420
TOTAL		1055



Figura 72. Funciones de Planetario

- Préstamo de documentos o equipos históricos de cartografía

En la mapoteca del CCPVM se conserva cartografía histórica que ha sido cuidadosamente inventariada, digitalizada y puesta a disposición en línea, generando valiosa información histórico-geográfica de relevancia nacional. Este acervo ha sido consultado, tanto de manera presencial como virtual, por diversas instituciones nacionales con fines académicos, investigativos y culturales.

Durante el período reportado, se prestaron temporalmente 122 documentos cartográficos históricos para consulta, investigación o exhibición.

A continuación, se detallan algunos de los más solicitados:

Tabla 13. Documentos cartográficos prestados

ORD	NOMBRE DOCUMENTO CARTOGRÁFICO	EDICIÓN	ESCALA	AÑO
1	Cartografía Tumbaco	S/Ed	1:1 000	S/A
2	CT. Guano	S/Ed	1:25 000	1956
3	CT. Riobamba	S/Ed	1:25 000	1956
4	CT. Tuntatacto	S/Ed	1:25 000	1956
5	Plano de Quito	S/Ed	1:15 000	1972
6	Plano de Quito	S/Ed	1:15 000	1983
7	Plano de Quito	S/Ed	1:17 500	1991
8	Cartografía Hacienda Santa Ana y San Antonio de Pichincha	S/Ed	1: 1 000	1939
9	CT. La Carolina	1NIMA/Ed	1: 50 000	2000
10	CT. La Plata	1/Ed	1:25 000	1982
11	CT. Río Chutín	1/Ed	1:25 000	1982
12	Sector Joya del Coyago (Guayllabamba)	S/Ed	S/Es	1974
13	Plano de Quito, Hoja J-21		1:1 000	1968
14	Plano de Quito, Hoja N° 30001		1:1 000	1984
15	Carta Topográfica El Pangui	1	1: 50 000	1997
16	Carta Topográfica San José de Yacuambí	1	1: 50 000	1981
17	Plancheta Iluman, Hoja 28	1	1: 25 000	1938
18	Carta Topográfica Otavalo	1	1: 25 000	1982

ORD	NOMBRE DOCUMENTO CARTOGRÁFICO	EDICIÓN	ESCALA	AÑO
19	Carta Topográfica Otavalo	2	1: 25 000	2008
20	Carta Topográfica Otavalo	1	1: 50 000	1984
21	Cartas Topográficas solicitadas por el INOCAR	Varias ediciones	1: 50 000	Varios años
22	Plano de Quito, Hoja 11709		1:1 000	1984
23	Plano ciudad de Riobamba		1:1 000	
24	Carta Topográfica Mojanda	1	1: 50 000	1977
25	Carta Topográfica Quero	1	1: 50 000	1968
26	Carta Topográfica Quero	1	1: 50 000	1991
27	Cartas Topográficas solicitadas por el INOCAR (230 archivos)	Varias ediciones	1: 50 000	1985 a 2006

- Talleres educativos

En el aula didáctica del CCPVM se llevaron a cabo talleres educativos especialmente diseñados para estudiantes de los niveles de Educación Inicial, Preparatoria, Básica Elemental y Básica Media. En este espacio se trabajó de forma lúdica y práctica, utilizando manuales que invitaban a los participantes a recortar, armar y pintar figuras. Estas actividades facilitaron la comprensión de conceptos relacionados con las Ciencias Astronómicas y de la Tierra, promoviendo un aprendizaje activo y significativo.

Tabla 14. Talleres ejecutados

ORD	TALLERES EDUCATIVOS DE ASTRONOMÍA Y CIENCIAS DE LA TIERRA	CANTIDAD DE TALLERES
1	Talleres presenciales	101
2	Talleres virtuales	7
TOTAL		108



Figura 73. Talleres educativos

- Recorridos guiados

Los recorridos guiados, que consisten en explicaciones sobre las exposiciones del Centro Cultural, se realizaron adaptándose al nivel educativo de los visitantes. Estas visitas estuvieron dirigidas tanto a la comunidad educativa como al público en general, con el propósito de reforzar conocimientos y promover el aprendizaje a través de una experiencia directa e interactiva con los contenidos exhibidos, como resultados de este producto se obtuvo el siguiente resultado.



Figura 74. Número de recorridos guiados ejecutados



Figura 75. Recorridos guiados

- Asistencia a las actividades del CCPVM

A las actividades programadas por el CCPVM como eventos, funciones audiovisuales, recorridos guiados y talleres asistieron tanto instituciones educativas como público en general. La participación se distribuyó de la siguiente manera:

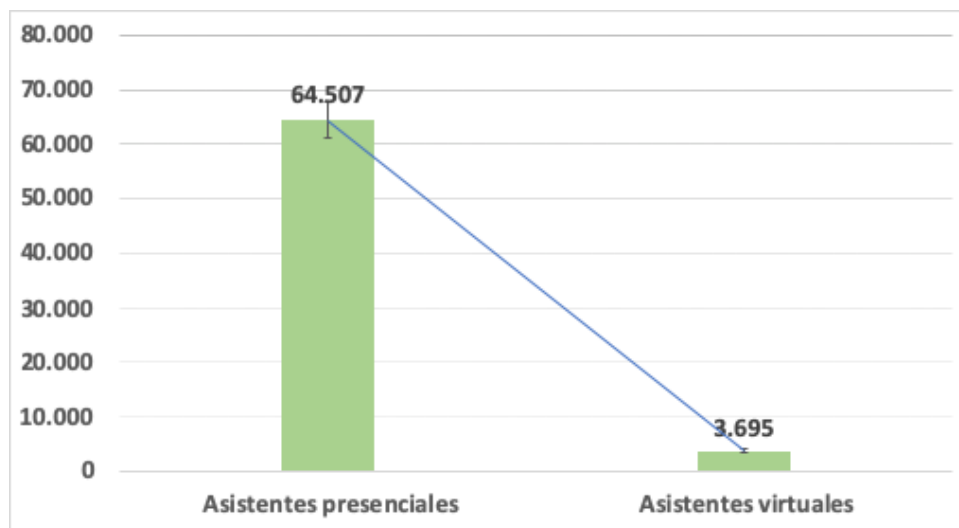


Figura 76. Asistentes presenciales - virtuales al Centro Cultural “Pedro Vicente Maldonado”



Figura 77. Asistentes al Centro Cultural “Pedro Vicente Maldonado”

Proceso de Captación, Servicios, Trámites y Atención al Cliente

- Pronóstico de ventas anual y seguimiento mensual

Uno de los productos más relevantes lo constituye el pronóstico de ventas anual, que se prepara de acuerdo con las negociaciones y acercamientos que se han realizado con los distintos clientes, tanto de la parte técnica como gráfica. Este pronóstico de ventas fue la base para la elaboración de la planificación presupuestaria anual de la Institución.

Con el objetivo de contar con la información necesaria sobre la ejecución del pronóstico de ventas, los Jefes de Producto Técnico y Gráfico, realizaron el informe mensual de seguimiento, donde se detallan los montos alcanzados por ventas de productos y servicios.

El total ejecutado en el año 2025 por la DDGC, representa USD. 24'297.401,97 (veinte y cuatro millones doscientos noventa y siete mil cuatrocientos un dólar de los estados unidos de américa con 97/100). En el año 2025 se logró alcanzar los siguientes rubros:

Tabla 15. Valores ejecutados Pronóstico de ventas 2025

ORD	DESCRIPCIÓN RUBROS PRONÓSTICO DE VENTAS 2025	VALORES EJECUTADOS 2025
1	CENTRO DE COPIADO IMPRESIONES CARTOGRÁFICAS/GEOGRÁFICAS, DIFUSION MISIÓN IGM	\$40.338,71
2	ESPECIES VALORADAS Y SEGURIDAD DOCUMENTARIA (INFIRMAS Y CONTRATOS)	\$1.270.274,56
3	CEDULAS - DIGERCIC (POLICARBONATO)- LICENCIAS (ANT)	\$8.940.000,00
4	FORMULARIOS Y STICKERS DE SEGURIDAD DIGERCIC	\$79.399,29
5	ACTIVIDAD PROYECTOS ESPECIALES: PASAPORTES ELECTRÓNICOS DIGERCIC	\$9.580.000,00
6	CONTRATOS SUPERVISIÓN Y FISCALIZACIÓN	\$95.592,31
7	PROYECTOS ESPECIALES	\$4.291.797,10
TOTALES		\$24.297.401,97

- Captación Gráfica

El proceso de captación gráfica es la encargada de planificar, ejecutar y controlar todas las actividades de captación y comercialización de productos relacionados a la impresión de especies valoradas y documentos de seguridad, generados por el Instituto en el mercado nacional e internacional. Los contratos más destacados legalizados en el 2025 son los siguientes:

Tabla 16. Principales contratos Captación Gráfica.

ORD	CONTRATOS	ESPECIFICACIÓN			VALOR TOTAL CONTRATO
		CONTRATO	FECHA FIRMA DE CONTRATO	NRO CONTRATO	
1	DIGERCIC	Documentos únicos, dobles, stickers y únicos de seguridad	18/02/2025	CGAJ-DAJ-CON-2025-002	\$7.720,41
2		Documentos únicos, dobles, stickers y únicos de seguridad	01/04/2025	CGAJ-DAJ-CON-2025-007	\$71.678,88
3		Tarjetas Electrónicas 3.000.000	22/07/2025	CGAJ-DAJ-CON-2025-009	\$8.940.000,00
4		Pasaportes Electrónicos 1.000.000	15/08/2025	CGAJ-DAJ-CON-2025-010	\$9.580.000,00
5	CNE	Elección Alcalde Sevilla Don Bosco_Papeletas 2025	17/07/2025	IC-CNE-2025-039	\$3.402,00
6		Elección Alcalde Sevilla Don Bosco_Documentos 2025	25/07/2025	012-DNAJ-CNE-2025	\$15.679,70
7		Documentos Presidenciales 2025	13/10/2025	019-DNAJ-CNE-2025	\$2.309.728,90
8		Papeletas Presidenciales 2025	14/10/2025	020-DNAJ-CNE-2025	\$1.962.986,50
9	GAD'S	Impresión de especies valoradas y documentos de seguridad de GAD'S parroquiales y municipales	01/01/2025	Ordenes de compras y contratos	\$1.310.613,27
TOTAL					\$24'201809,66

Cabe manifestar que todos los ingresos recibidos corresponden a fuente 002, a excepción de los legalizados con el Consejo Nacional Electoral que son fuente 001.

Los clientes más representativos son: Dirección General de Registro Civil, en el año 2025, se legalizaron contratos por un valor de USD. 18'599.399,29 (dieciocho millones quinientos noventa y nueve mil trescientos noventa y nueve dólares de los Estados Unidos de América con 29/100).

Con el Consejo Nacional Electoral se firmó USD. 4'291.797,10 (cuatro millones doscientos noventa y un mil setecientos noventa y siete dólares de los Estados Unidos de América con 10/100), cabe manifestar que los contratos con CNE corresponden a Proyectos Especiales, es decir; se firman cada cierto periodo sean estos para Elecciones Generales, Seccionales o Consultas Populares, a continuación se presenta el siguiente gráfico:

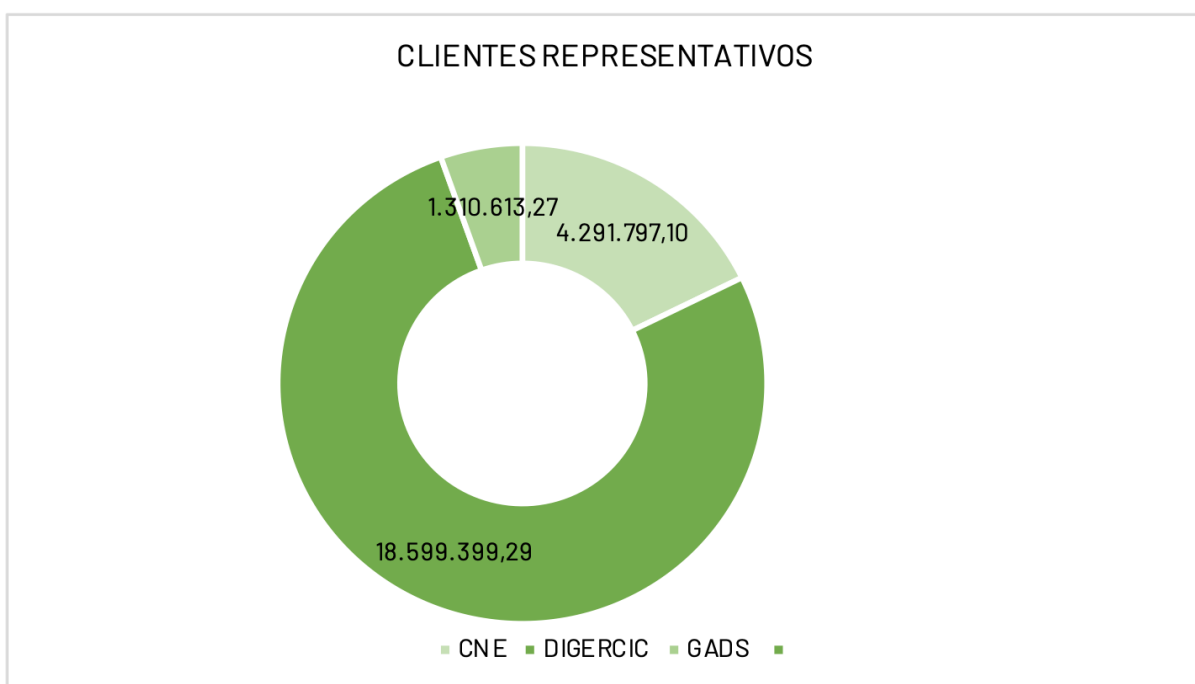


Figura 78. Clientes representativos por Institución.

- Captación Técnica

La captación técnica es la encargada de planificar, ejecutar y controlar todas las actividades de atención al cliente, captación y comercialización de productos y/o servicios de geoinformación, generados por el Instituto en el mercado nacional e internacional.

En el 2025 se dio atención a 178.999 usuarios por los canales web, telefónico, presencial y sistemas de documentación, brindando acceso gratuito a la información liberada en la web, asesoría técnica e información de los productos y servicios disponibles como se representa en la siguiente figura.

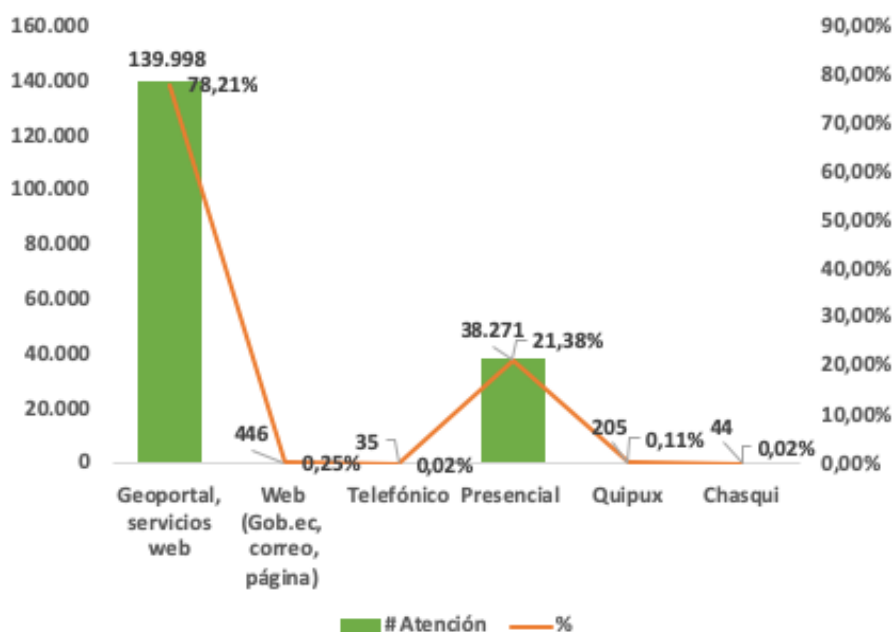


Figura 79. Atención al cliente por canales institucionales, Captación Técnica.

El IGM aportó al Estado con la cesión de información cartográfica sin costo, valorada en \$12.298.802,78, (Doce millones doscientos noventa y ocho mil ochocientos dos 78/100) siendo los mayores beneficiarios Ministerio de Defensa, Fuerzas Armadas, más de 40 Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales, Instituto de Investigación Geológico y Energético, Academia, Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos y la Asociación de Municipalidades el Ecuador.

La venta de información geográfica y ejecución de trabajos especiales generó un total de \$121.633,57, (Ciento veintiún mil seiscientos treinta y tres 57/100), contemplando la supervisión de vuelos, fiscalización de trabajos de terceros y trabajos especiales como el diseño e implementación de redes geodésicas.

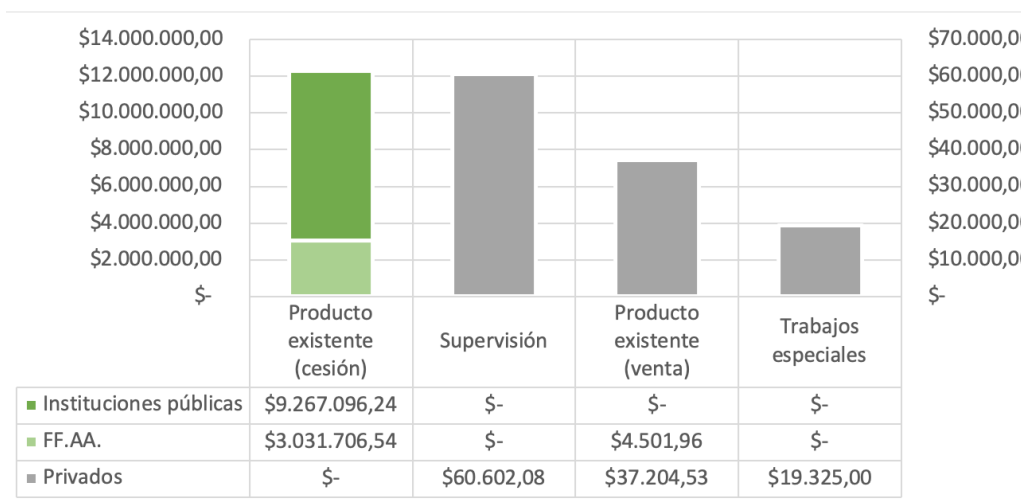


Figura 80. Aportes al Estado y ventas de Captación Técnica

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2:

Incrementar el nivel de satisfacción de las entidades del Estado en la elaboración de especies valoradas y documentos de seguridad en el IGM

DIRECCIÓN DE IMPRENTA DE GEOINFORMACIÓN Y SEGURIDAD DOCUMENTARIA

La Dirección de Imprenta de Geoinformación y Seguridad Documentaria cumple la misión de diseñar e imprimir la geoinformación, en todas las escalas y formatos, conforme a la demanda; así como diseñar, imprimir, fabricar e innovar los procesos productivos de especies valoradas, documentos de identificación, documentos de viaje, documentos inteligentes y demás productos gráficos, cumpliendo con estándares de calidad, tecnología de punta y diseños de alta seguridad, a la par con las tendencias mundiales en seguridad de documentos y especies valoradas.

En este sentido la DIGSD en el 2025 realizó actividades de gran relevancia para el país las cuales se describen a continuación:

Proceso de Producción

- Especies valoradas y documentos de seguridad

Durante el año 2025 la planta de producción de la DIGSD ejecutó un total de 922 órdenes de producción, correspondiente a 227.063.227 especies valoradas y documentos de seguridad entre los cuales se representan en el siguiente gráfico:



Figura 81. Especies valoradas y documentos de seguridad

A continuación, se detalla el resumen de la cantidad de órdenes de producción mensuales ejecutadas durante el año 2025:

Tabla 17. Total de especies y documentos de seguridad mensuales ejecutados durante el 2025

ORD.	MES DE EJECUCIÓN	TOTAL, ÓRDENES DE PRODUCCIÓN IGM 2025	TOTAL, ESPECIES EJECUTADAS Y DOCUMENTOS DE SEGURIDAD
1	Enero	53	77.408.193
2	Febrero	44	1.150.232
3	Marzo	25	637.116
4	Abril	80	31.146.889
5	Mayo	79	8.987.624
6	Junio	89	9.996.540
7	Julio	110	8.882.504
8	Agosto	82	10.787.040
9	Septiembre	128	11.340.416
10	Octubre	111	12.720.993
11	Noviembre	53	38.153.585
12	Diciembre	68	15.852.095
	TOTAL	922	227.063.227

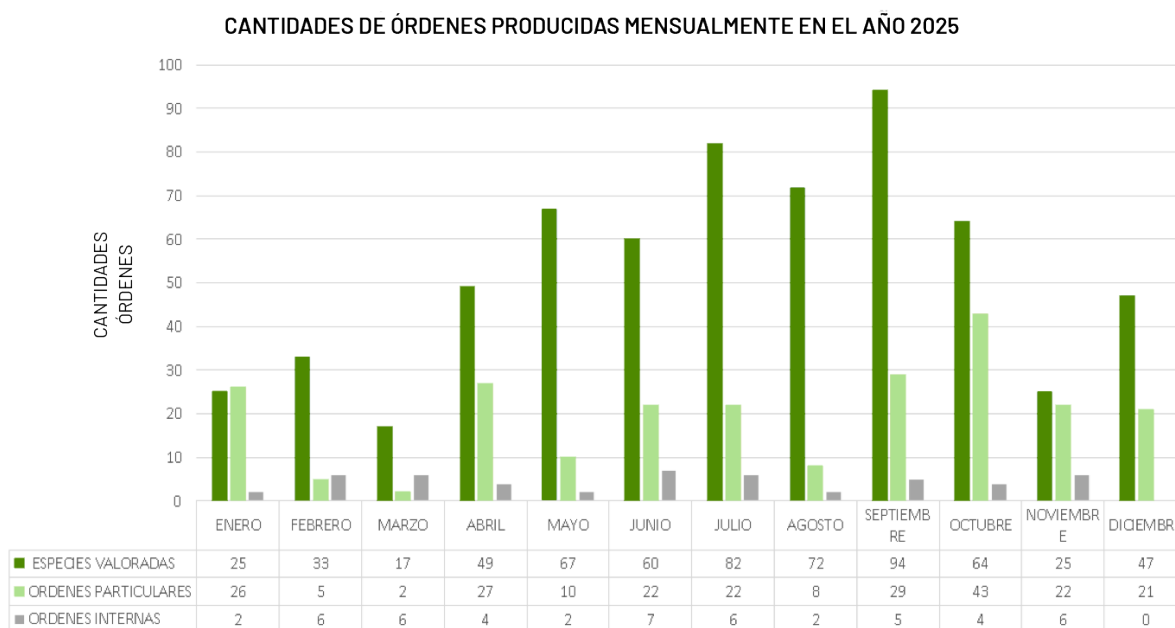


Figura 82. Se muestra el total de órdenes de producción tanto en especies valoradas, particulares e internas ejecutadas durante el año 2025.

En la siguiente tabla se detalla el total de documentos de seguridad por tipo de orden; se define a las órdenes de especies valoradas como las especies que tienen un valor económico o social, las órdenes internas a las órdenes que son generadas en el IGM, y las órdenes particulares son documentos de seguridad que no llevan impreso un valor dentro de su estructura.

Tabla 18. Total de especies y documentos de seguridad ejecutados durante el 2025 por tipo de orden

ORD	TIPO DE ORDEN	TOTAL, ÓRDENES DE PRODUCCIÓN IGM 2025	TOTAL, ESPECIES EJECUTADAS
1	Especies valoradas	635	13.566.719
2	Particulares	237	212.999.492
3	Internas	50	497.016
TOTAL		922	227.063.227

CANTIDADES DE ESPECIES PRODUCIDAS MENSUALMENTE EN EL AÑO 2025

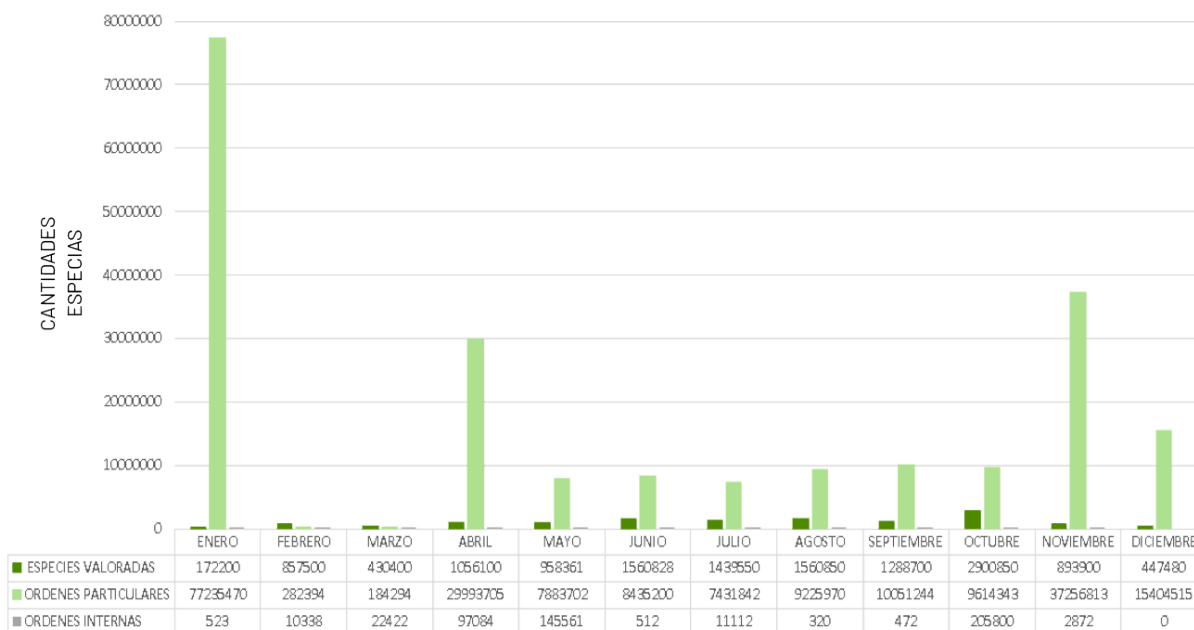


Figura 83. Total de especies producidas mensualmente en el año 2025

- Papeletas y Documentos Electorales:

Adicionalmente, durante el año 2025 se ejecutaron los contratos relacionados con Papeletas y Documentos Electorales, con la finalidad de cumplir con las Elecciones Generales 2025 y el Referéndum y la Consulta Popular 2025, a continuación, se detalla los siguientes contratos:



Figura 84. Papeletas y documentos electorales

Tabla 19. Porcentaje de ejecución de impresión de Papeletas y Documentos Electorales para las Elecciones Generales 2025 y el Referéndum y Consulta popular 2025.

ORD	TIPO	CONTRATO	AVANCE (%)
1	PAPELETAS ELECTORALES "ELECCIONES GENERALES 2025"	039-DNAJ-CNE-2024	100%
2	PAPELETAS ELECTORALES "REFERÉNDUM Y CONSULTA POPULAR 2025"	019-DNAJ-CNE-2025	100%
3	DOCUMENTOS ELECTORALES "ELECCIONES GENERALES 2025"	038-DNAJ-CNE-2024	100%
4	DOCUMENTOS ELECTORALES "REFERÉNDUM Y CONSULTA POPULAR 2025"	020-DNAJ-CNE-2025	100%

- Fabricación de documentos de seguridad

Durante el periodo 2025, en la fábrica de tarjetas y pasaportes se realizó la ejecución y posterior entrega de los contratos que se detallan a continuación:



Figura 85. Diseño de tarjetas - pasaportes

Tabla 20. Porcentaje de avance en producción en fábrica de tarjetas y pasaportes en el 2025

ORD	TIPO	CONTRATO	AVANCE (%)
1	Tarjetas de PVC PETG (Licencias)	RE-CEP-ANT-002-023	100%
2	Pasaportes	CGAJ-DAJ-CON-2024-005	91%
3	Laminas Holográficas	CGAJ-DAJ-CON-2024-008	100%
4	Tarjetas De Policarbonato (Cédulas)	CGAJ-DAJ-CON-2024-014	88.67%
5	Tarjetas de PVC PETG (Licencias)	RE-CEP-ANT-2024-003	75%

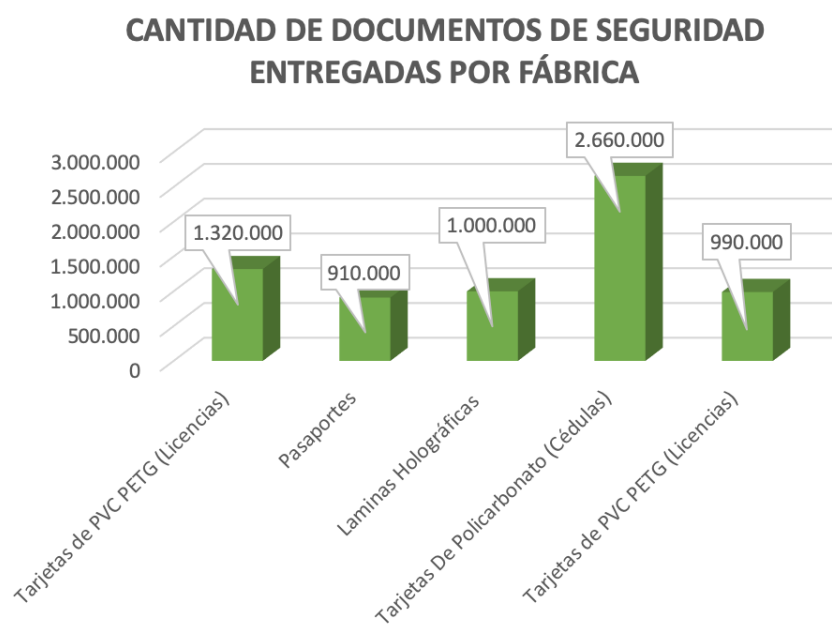


Figura 86. Cantidad de Documentos de Seguridad entregados en el 2025

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3:

Fortalecer las capacidades institucionales

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA

La Dirección de Planificación y Gestión Estratégica, tiene la misión de coordinar, dirigir, controlar y evaluar la implementación de los procesos estratégicos institucionales a través de la gestión de planificación, seguimiento y evaluación, administración por procesos, calidad de los servicios, gestión del cambio, cultura organizacional y seguridad de la información.

En este marco, se llevaron a cabo diversas actividades tanto dentro como fuera de la institución, orientadas a fortalecer los procesos de mejora continua, garantizar el cumplimiento de los objetivos estratégicos y dar seguimiento a la planificación institucional.

Estas acciones, concebidas como parte de un esfuerzo integral de consolidación organizacional, abarcaron iniciativas de carácter técnico, administrativo y comunitario, todas ellas encaminadas a optimizar la gestión y a promover una cultura de eficiencia y transparencia. A continuación, se detallan las principales actividades realizadas:

Proceso Seguimiento y Evaluación

- Gobierno por Resultados (GPR)

La implementación del modelo de Gobierno por Resultados (GPR) en el IGM busca garantizar la eficiencia y efectividad en la administración de los planes institucionales, planes operativos,

proyectos, procesos y riesgos en los distintos niveles organizacionales. Este enfoque permite un seguimiento sistemático y un control riguroso de los elementos de gestión, asegurando que los resultados obtenidos estén alineados con los objetivos estratégicos de la institución.

En este marco, la DPGE, a través de su equipo metodológico institucional, realizó un monitoreo permanente de proyectos, indicadores y riesgos, tanto en el ámbito estratégico como en el operativo.

Este seguimiento permitió evaluar el cumplimiento de las metas programadas y garantizar la coherencia entre la planificación y la ejecución de la misma.



Figura 87. Seguimiento GPR con a la planificación institucional

En cumplimiento a lo programado en el Plan Anual Comprometido, se efectuó el seguimiento a 26 proyectos de gasto corriente e inversión, alcanzando un 100% de cumplimiento en las actividades programadas, lo que colocó al Instituto en la posición número 1 a diciembre de 2025 en su desempeño institucional.

De igual manera, se realizó el seguimiento a 54 indicadores de gestión, logrando que el 100% de las metas se encuentren actualizadas. Este resultado consolidó nuevamente al Instituto en la posición número 1 a diciembre de 2025, reflejando la eficacia en la gestión institucional.

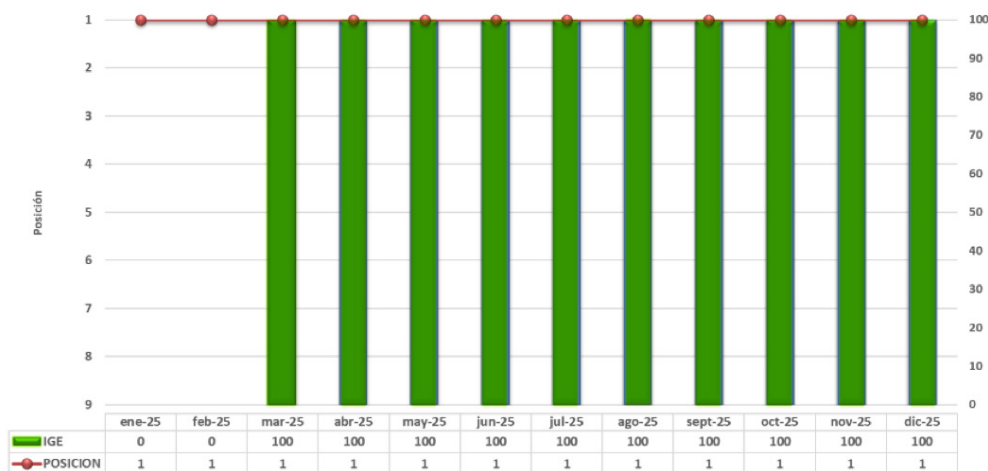


Figura 88. Índice de Gestión Estratégica anual 2025

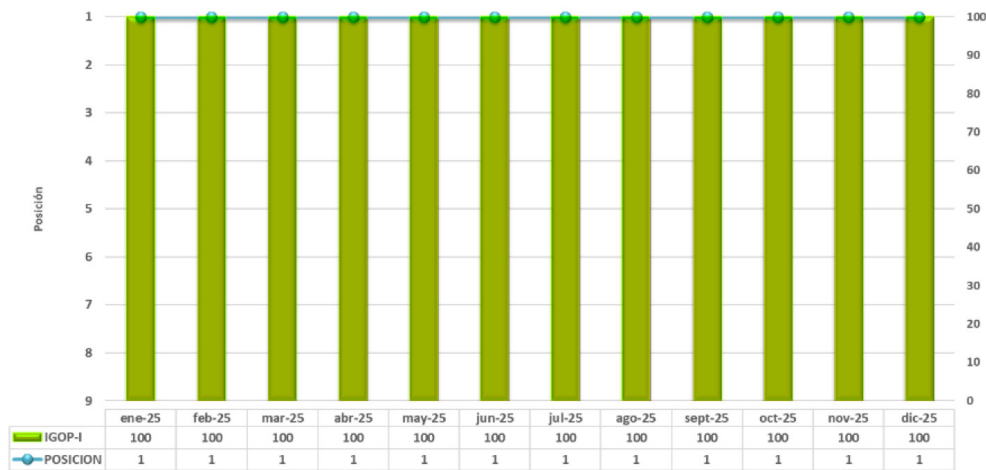


Figura 89. Índice de Gestión Operativa de Proyectos Inversión anual 2025

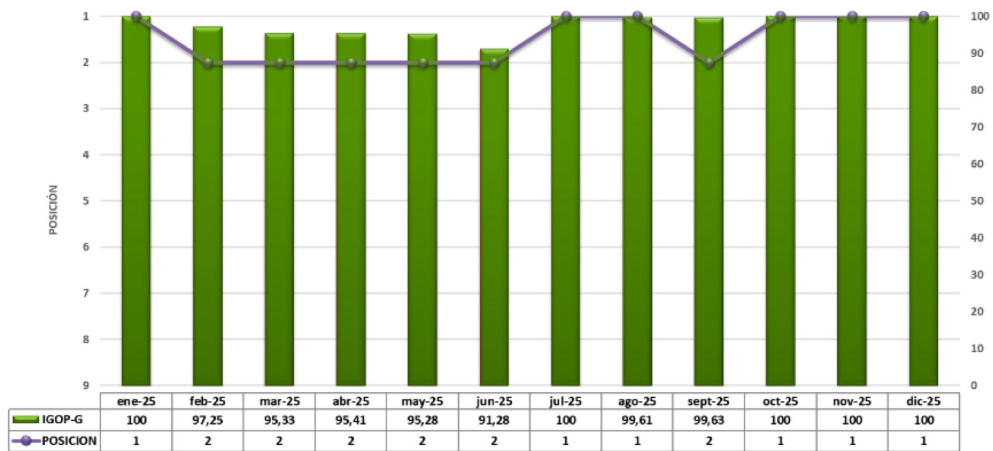


Figura 90. Índice de Gestión Operativa Proyectos de Gasto Cte. anual 2025

- Proyectos de Inversión

En función del trabajo conjunto entre las Direcciones Cartográfica y Geográfica para la postulación de proyectos de inversión destinados a su inclusión en el PAI 2026, el 18 de diciembre de 2025 la Subsecretaría de Planificación de la Presidencia, emitió los dictámenes de prioridad favorables para los proyectos que se detallan a continuación

:

Responsable: Dirección Cartográfica

Nombre del proyecto: "Generación de productos cartográficos en apoyo a la defensa, seguridad, planificación y gestión de riesgos antrópicos y naturales".

CUP: 60720000.0000.390943

Período: 2026 - 2030

Monto Total: USD. 30.356.043,43

Responsable: Dirección Geográfica

Nombre del proyecto: "Generación de información geoespacial para el fortalecimiento del desarrollo territorial, valoración rural y reducción de la vulnerabilidad ante amenazas naturales a escala 1: 5.000".

CUP: 60720000.0000.390944

Período: 2026 - 2029

Monto Total: USD. 9.264.789,91

La priorización de ambos proyectos refleja el compromiso institucional con el fortalecimiento de capacidades geoespaciales para la planificación territorial, la gestión de riesgos y la seguridad. La inversión prevista permitirá mejorar la generación y acceso a cartografía oficial y datos geoespaciales de alta resolución, apoyar la toma de decisiones en ámbitos estratégicos y reducir la vulnerabilidad frente a amenazas naturales y antrópicas.

- Encuesta de Planificación Participativa

Mediante los Memorando Nro. IGM-DPLA-2025-0403-M del 31 de octubre de 2025 se dispone la entrega del informe de resultados de la encuesta de planificación participativa, la cual fue remitida con oficio IGM-DCOMS-2025-0227-0 del 2 de diciembre de 2025 por la Dirección de Comunicación Social.

El objetivo fue identificar necesidades de la ciudadanía y de las instituciones usuarias de los productos y servicios del IGM, generando insumos para la formulación del Plan Institucional en concordancia con el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2029 y el Formulario de Rendición de Cuentas para la Función Ejecutiva.

Para lograr este objetivo se formularon preguntas establecidas por las Direcciones Agregadoras de valor y se depuró la base de actores remitida por las mismas aplicando la siguiente metodología:

1. Envío de cuatro correos masivos con mensajes explicativos e invitación a participar.
2. Cuatro ventanas de tiempo habilitadas para la recopilación de respuestas.
3. Cierre de la encuesta: 10 de septiembre de 2025.
4. Se contó con la participación de 21 actores de un total de 62 registros validados (33,9%), cuyos perfiles fueron los siguientes: 47,6% técnicos, 23,8% supervisores/coordinadores, 28,5% jerárquico superior, la mayoría con menos de 10 años en el cargo actual.

Una vez aplicada la metodología se obtuvieron los siguientes resultados:



Figura 91. Resultados alcanzados como insumo para la elaboración del Plan Institucional

- Convenios Interinstitucionales:

El IGM mantuvo convenios interinstitucionales activos, orientados a fortalecer el cumplimiento de su misión y generar beneficios directos para la ciudadanía. Estos acuerdos permiten optimizar recursos, compartir capacidades técnicas y ampliar el alcance de los servicios y productos misionales. En el 2025 la distribución de los convenios se encontraba establecida de la siguiente manera:

- 29 convenios con Gobiernos Autónomos Descentralizados municipales y provinciales, enfocados principalmente en el fortalecimiento y mantenimiento de la Red GNSS de Monitoreo Continuo del Ecuador (REGME) y la Red Continental SIRGAS-CON. Estas redes garantizan información precisa y actualizada, fundamental para la planificación territorial, gestión de riesgos, obras públicas, catastros, ordenamiento territorial y proyectos de desarrollo local, beneficiando directamente a la ciudadanía.
- 12 convenios con la Academia, promoviendo la investigación científica, la innovación tecnológica, intercambio de conocimiento, prácticas preprofesionales en el ámbito cartográfico y geográfico. Los convenios fortalecen el talento humano y aportan

soluciones técnicas que impactan positivamente en la gestión pública y el desarrollo nacional.

- 8 convenios con Ministerios, instituciones públicas y empresas estratégicas, que permiten articular esfuerzos en beneficio de la ciudadanía y del desarrollo del país.

Estos acuerdos fortalecen la generación de información técnica confiable, contribuyen a la seguridad, defensa y permiten que los servicios del IGM lleguen de manera más eficiente a la ciudadanía.

CONVENIOS INTERINSTITUCIONAL IGM 2025

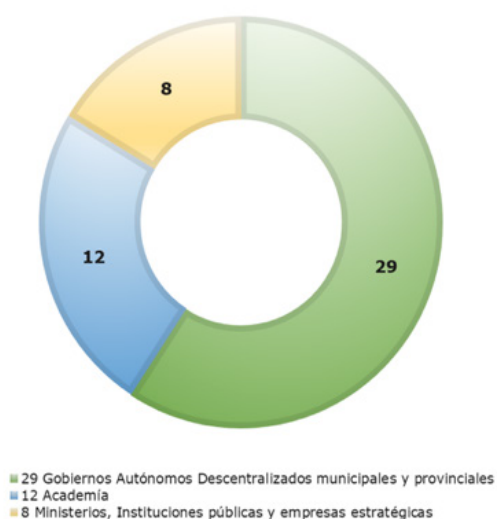


Figura 92. Convenios Interinstitucional IGM 2025

Entre las principales instituciones se encuentran las siguientes:

Gobiernos Autónomos Descentralizados municipales y provinciales	Academia	Ministerios, Instituciones públicas y empresas estratégicas
<ul style="list-style-type: none"> • Ilustre Municipalidad de Cuenca • Gobierno Provincial Autónomo de El Oro • GADM de Gualaquiza • GADM del Cantón Alausí • GADM del Cantón Babahoyo • Consejo de Gobierno del Régimen Especial de Galápagos • GAD Provincial de Cotopaxi • GADM de Quinindé • Asociación de Municipalidades Ecuatorianas (AME) • GADM del Cantón Río Verde • Entre otros gobiernos locales a nivel nacional. 	<ul style="list-style-type: none"> • Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE • Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí (Campus Chone) • Escuela Politécnica Nacional • Pontificia Universidad Católica del Ecuador • Universidad Regional Amazónica Ikiam • Universidad Técnica Luis Vargas Torres de Esmeraldas • Universidad Internacional del Ecuador • Instituto Superior Tecnológico Superarse 	<ul style="list-style-type: none"> • Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana, Ministerio de Defensa Nacional e Instituto Oceanográfico y Antártico de la Armada • Empresa Eléctrica Riobamba S.A. • Centro Panamericano de Estudios e Investigación Geográficas CEPEIGE • Interagua • Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social • Dirección General de Aviación Civil

Figura 93. Instituciones con convenios activos con el IGM a 2025

Proceso Administración por Procesos, Servicios, Calidad Cambio Organizacional

- Mejora de Trámites

Durante el año 2025, el IGM fortalecieron sus procesos internos, servicios y trámites con un enfoque centrado en la ciudadanía, priorizando la eficiencia, la simplificación y el acceso digital a sus servicios misionales.

En este marco, se optimizó de la calidad de los siguientes formularios de trámites:

- IGM-003-02-01:** Registro de autorización para publicaciones cartográficas.
- IGM-003-02-02:** Registro de autorización para realizar actividades cartográficas.

Estos servicios mejorados se encuentran en la plataforma oficial Gob.ec, como parte del proceso de modernización, adicionalmente el IGM digitalizó las autorizaciones correspondientes, eliminando la necesidad de que los usuarios se trasladen físicamente a las instalaciones institucionales para retirar las mismas. Actualmente, el trámite puede realizarse de manera completamente digital a través de los canales oficiales.

Esta mejora contribuye directamente a facilitar la gestión de usuarios, profesionales, instituciones públicas y privadas que requieren autorizaciones cartográficas, fortaleciendo así el servicio público.

Adicionalmente, el IGM remitió al Ministerio de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información el Informe de cumplimiento del Plan de Simplificación de Trámites, evidenciando el compromiso institucional con la mejora continua, la transformación digital y la optimización de los servicios en beneficio de la ciudadanía.





Figura 94. Digitalización de Trámites IGM 2025

En coordinación con la Dirección de Comunicación Social se socializó a la ciudadanía en general las mejoras por medio de los canales oficiales insitucionales.



Figura 95. Socialización de la mejora a la ciudadanía por los canales oficiales IGM

- Mejora de Proceso / Servicios:

Durante el año 2025, el IGM priorizó la mejora de sus procesos estratégicos con el objetivo de brindar servicios más ágiles, eficientes y oportunos a la ciudadanía y a las instituciones del Estado, los mismos que se detallan a continuación:

- c. **Proceso 1: Fiscalización, Control y Evaluación de Calidad cartográfica y geográfica.**
- d. Servicio: IGM-003 Control y evaluación de calidad cartográfica.
- e. Trámite: IGM-003-02-01 Registro de autorización para publicaciones cartográficas.

En este proceso se implementó la digitalización de la especie valorada, que anteriormente se entregaba de manera física. Esta acción redujo el tiempo de respuesta de 6 a 5 días, mejorando la atención al usuario y eliminando trámites presenciales innecesarios.

- f. **Proceso 2: Estudios geográficos para la Defensa, Desarrollo Nacional y Apoyo a instituciones del Estado.**
- g. Servicio: IGM-004 Elaboración de estudios geográficos y mapas temáticos.
- h. Trámite: IGM-004-01-02 Elaboración de mapas y planos temáticos.

A través de la optimización de procesos, actualización de manuales y mejor coordinación interna, el tiempo promedio de entrega de los estudios geográficos se redujo **de 21 a 16 días.**

Esta mejora permite que las entidades públicas cuenten con información técnica en menor tiempo, fortaleciendo la planificación territorial, la toma de decisiones, para la Defensa, Desarrollo Nacional y Apoyo a instituciones del Estado.

Finalmente, el 27 de octubre de 2025, el IGM remitió al Ministerio del Trabajo el Informe Técnico de Resultados de los Procesos Mejorados 2025, con sus respectivos anexos de verificación, evidenciando el compromiso institucional con la mejora continua.

PROCESOS PRIORIZADOS IGM 2025

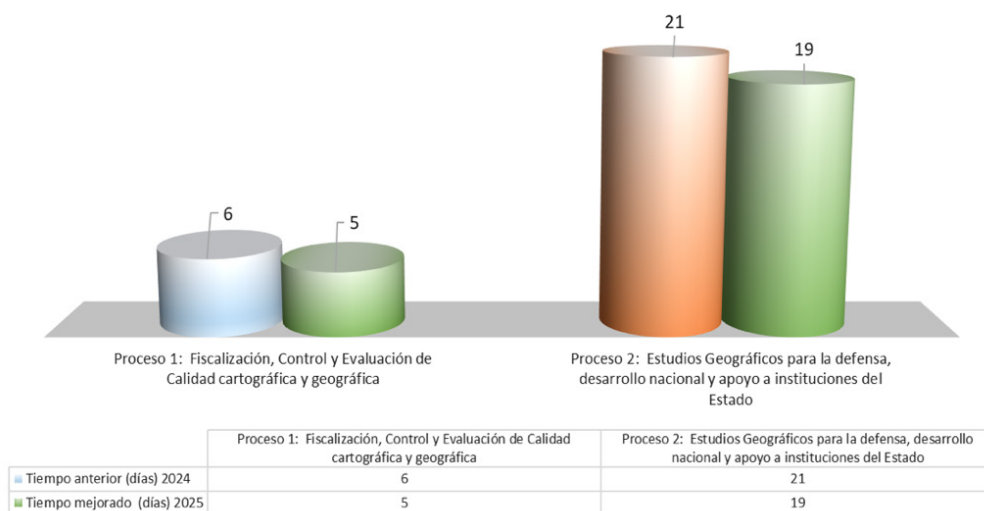


Figura 96. Mejora de Procesos - Servicios IGM 2025

- Servicios Institucionales

En 2025, el Instituto Geográfico Militar actualizó la información de sus 9 servicios en la herramienta GPR, incorporando anexos que respaldan las mejoras implementadas. Esta acción fortalece la transparencia, el control interno y el seguimiento de resultados, garantizando servicios más claros, eficientes y orientados al beneficio de la ciudadanía.

1. **Servicio IGM 001:** Generación de Cartografía Oficial.
2. **Servicio IGM 002:** Acceso al Geoportal del IGM.
3. **Servicio IGM 003:** Control y Evaluación de Calidad Cartográfica y Geográfica.
4. **Servicio IGM 004:** Elaboración de estudios geográficos y/o mapas temáticos a diferentes escalas.
5. **Servicio IGM 005:** Asesoría y/o Asistencia Técnica en Servicios Especializados en el ámbito Cartográfico, Geográfico e IIIDE.
6. **Servicio IGM 006:** Impresión de geoinformación generada y/o autorizada por el IGM, así como la elaboración e impresión de especies valoradas y documentos de seguridad requeridos por la administración pública y privada.
7. **Servicio IGM 007:** Divulgación científica en el Centro Cultural del IGM, orientada a la promoción del conocimiento en astronomía y ciencias afines.
8. **Servicio IGM 008:** Publicaciones de investigaciones técnicas y científicas en el ámbito Cartográfico, Geográfico y Espacial.
9. **Servicio IGM 009:** Difusión de investigaciones, desarrollos tecnológicos e innovaciones Cartográficas, Geográficas y Espacial.

Proceso Seguridad de la Información y Controles anticorrupción

- Esquema Gubernamental de Seguridad de la Información:

Avances de la implementación Esquema Gubernamental de Seguridad de la Información (EGSI Versión 3.0) Primera, Segunda y Tercera etapa con fecha de corte: 31 de diciembre 2025.

G1: APC – NO APC y OPE (Instituciones de la Administración Pública Central y Otros Poderes del Estado)				I ETAPA (9 HITOS - 50% del proyecto)		II ETAPA (93 HITOS - 40% del proyecto)		III ETAPA (6 HITOS - 10% del proyecto)		TOTAL (108 HITOS)
Ítem	Pertenencia	Siglas	Institución	Reportados	% de cumplimiento I ETAPA	Reportados	% de cumplimiento II ETAPA	Reportados	% de cumplimiento III ETAPA	% de cumplimiento TOTAL
22	APC	IGM	Instituto Geográfico Militar	9	50,00%	93	40,00%	6	10,00%	100,00%

Figura 97. Reporte 6 MINTEL- avance EGSI 2025

El IGM culminó la implementación de las 3 etapas del proyecto de implementación del EGSIV3:

- a. I ETAPA - Requisitos del Sistema de Gestión (50%).
- b. II ETAPA - Implementación de controles (40%).
- c. III ETAPA - Monitoreo y Revisión de la Gestión del EGSIV (10%).

DIRECCIÓN COMUNICACIÓN SOCIAL

Difundir y promocionar la gestión institucional a través de la administración de los procesos de comunicación, imagen y relaciones públicas, en aplicación de las directrices emitidas por las entidades rectoras, el Gobierno Nacional y el marco normativo vigente.

Gestión Estratégica y Posicionamiento Institucional

- Plan Estratégico de Comunicación (PEC 2025), aprobado oficialmente por la Secretaría General de Comunicación de la Presidencia mediante Oficio No. PRSSGCG-2025-0056-O, constituyéndose en un hito estratégico que consolidó la planificación, articulación interinstitucional y alineación con la política pública nacional de comunicación.
- Se desarrolló una agenda de medios priorizando radios nacionales de alto alcance territorial, difundiendo temas de interés ciudadano como los Mapas Oficiales del Ecuador 2024 y el Tercer Concurso Nacional de Dibujo Cartográfico “Emilia Rivadeneira 2025”. La vocería institucional estuvo liderada por el Director del IGM, el Director Geográfico y especialistas técnicos, garantizando información oficial, técnica y oportuna.
- Se implementó un monitoreo diario de medios con énfasis en el Proyecto Elecciones Generales 2025, destacando la producción de documentos electorales con altos estándares de seguridad y la cobertura a auditorías y observadores nacionales e internacionales, fortaleciendo la imagen de transparencia y confiabilidad institucional.

Gestión Digital, Transparencia y Atención Ciudadana

La estrategia digital del IGM evidenció un crecimiento sostenido en todas sus plataformas, producto de una planificación coherente y alineada al PEC 2025.

Tabla 21. Resultados de crecimiento 2025 – Redes Sociales

RED SOCIAL	SEGUIDORES ENERO 2025	SEGUIDORES DICIEMBRE 2025	INCREMENTO	CRECIMIENTO %
Facebook	66.877	68.216	1.339	2%
X (Twitter)	16.687	18.047	1.360	8.15%
YouTube	2.177	2.364	187	8.59%

Estos indicadores reflejan mayor posicionamiento en temas de coyuntura nacional, procesos electorales, proyectos estratégicos y participación internacional.

La página web institucional se consolidó como canal oficial de información técnica y boletines

estratégicos, según el siguiente registro:

Tabla 22. Resultados página web – www.geograficomilitar.gob.ec

USUARIOS ACTIVOS	VISITAS DIRECTAS
2,1 mil	909

- Se fortaleció la interacción participativa mediante transmisiones en vivo (Facebook Live), espacios de diálogo en tiempo real, resolución directa de inquietudes y difusión de productos como mapas de lluvias, datos abiertos, servicios con drones y la plataforma GEOEDUCA. La atención digital a usuarios a través de redes sociales y correo institucional fue gestionada de manera oportuna, brindando orientación técnica sobre productos y servicios, lo que contribuyó a mejorar la percepción institucional y la calidad del servicio público.

Eventos Institucionales y Proyección Nacional e Internacional

- La Dirección ejecutó la Agenda de Eventos 2025 en el marco del 97.º Aniversario del IGM, destacándose:

Tabla 23. Agenda de Eventos 2025 en el marco del 97.º Aniversario del IGM

NRO.	ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	INSTITUCIÓN
1	Sesión Solemne	Acto oficial conmemorativo por el 98.º Aniversario. Incluye condecoraciones y lanzamiento de productos técnicos.	Autoridades de Estado, Cuerpo Diplomático y FF.AA.
2	Rendición de Cuentas 2024	Presentación pública de la gestión técnica y administrativa, cumplimiento de metas y ejecución presupuestaria del ejercicio fiscal anterior.	Ciudadanía, Organismos de Control y Academia.
3	Ciclo de Conferencias	Ponencias magistrales bajo el lema: "Geografía y Soberanía: 97 años de conocimiento y desarrollo estratégico".	Universidades, Institutos de Investigación y Profesionales GEO.
4	Socialización de Proyecto de Inversión	Presentación de metas alcanzadas en la generación de geoinformación temática escala 1:5000 para determinar la capacidad de acogida del territorio.	GAD Municipales, Ministerio de Vivienda y Planificadores Urbanos.

NRO.	ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	INSTITUCIÓN
5	Tercer Concurso Nacional de Dibujo Cartográfico	Certamen "Emilia Rivadeneira" enfocado en fomentar la cultura geográfica y el arte en el sistema educativo.	Unidades Educativas (Nivel Básico y Bachillerato) a nivel nacional.
6	Actividades Académicas, Culturales y Deportivas	Eventos de integración interna, competencias atléticas y ferias de saberes institucionales.	Personal Militar, Civil del IGM y sus familias.



Figura 98. Sesión Solemne por 97 Años de vida institucional



Figura 99. Rendición de Cuentas 2024

- Registro de visitas y cooperación institucional

Tabla 24. Registro de visitas y cooperación institucional

NRO.	ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	INSTITUCIÓN
1	Recepción de Delegaciones Estratégicas	Intercambio de conocimientos técnicos y fortalecimiento de lazos de cooperación en el ámbito de la defensa, seguridad espacial y geoinformación.	Nacionales: Ministerio de Defensa, Academia de Guerra, ESMIL, ESPE, Yachay Tech.
			Internacionales: Comando Espacial de EE. UU., RAND Corporation, Monitoreo Global, USMA (West Point).
2	Posicionamiento Global y Gobernanza Geoespacial	Representación técnica y política del Estado ecuatoriano en foros de alto nivel para la toma de decisiones sobre infraestructura de datos y políticas espaciales.	ONU: UN-GGIM (15.º Período de Sesiones) y COPUOS (Uso Pacífico del Espacio - Austria).
			Regionales/Técnicos: AmeriGEO 2025 y Foro Mundial GEO 2025 (Italia).

- Se realizó el lanzamiento de la Revista GeoCiencias y GeoDatos – Edición No. 13, fortaleciendo el acceso abierto al conocimiento técnico-científico.

En cuanto a la difusión y comunicación de la gestión institucional se ha ejecutado prioritariamente a través de canales orgánicos y medios propios. El IGM no registra pauta publicitaria en medios masivos (radio, prensa y televisión), debido a que no se consideró presupuesto para la contratación de espacios de pauta pagada.

De igual manera no se han conformado mecanismos de control social externos como veedurías, observatorios o defensorías comunitarias, dada la naturaleza técnica y estratégica de este instituto, cuya misión se centra en la seguridad nacional y la generación de geoinformación.

DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA Y COMUNICACIONES

La Dirección de Tecnología y Comunicaciones tiene como misión el “Asesorar, coordinar, ejecutar y gestionar la provisión de los servicios y proyectos de tecnologías de la información y comunicaciones del Instituto Geográfico Militar, garantizando la funcionalidad y seguridad de los sistemas; en cumplimiento a las normas, estándares, políticas y buenas prácticas de TICs.”

En el marco del ejercicio de transparencia y control social, se presenta a la ciudadanía el resumen ejecutivo de las principales actividades ejecutadas durante el año 2025:

Proceso Infraestructura Tecnológica

- Disponibilidad de servicios de infraestructura tecnológica

Durante el 2025 se garantizó la disponibilidad del 100% de los servicios tecnológicos institucionales, fortaleciendo la continuidad operativa del IGM. Esto permitió asegurar el funcionamiento ininterrumpido de sistemas críticos como correo electrónico, bases de datos, conectividad, telefonía IP y plataformas institucionales, optimizando la productividad en las áreas técnicas y administrativas.

Principales resultados:


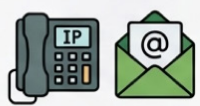



ORD		CATEGORÍA DE SERVICIO
1		Gestión integral del servicio de Internet institucional y enlaces hacia estaciones de monitoreo continuo.
2		Administración de telefonía IP , correo electrónico institucional y servicios VPN.
3		Gestión de servidores de dominio , bases de datos institucionales y servidor FTP.
4		Administración de consola antivirus institucional y sistemas AntiSpam.
5		Operación y monitoreo permanente del sistema de almacenamiento principal OceanStor Pacific.

Figura 100. Categorías del servicio enlazadas a los servicios del IGM

Sistema de Almacenamiento Principal OceanStor Pacific

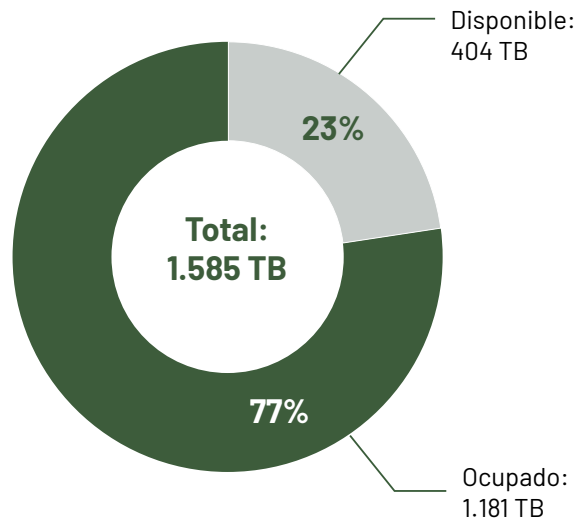


Figura 101. Estado actual de la capacidad de almacenamiento OceanStor Pacific

- Fortalecimiento Estratégico de la infraestructura tecnológica Institucional

Durante el 2025 se ejecutaron acciones orientadas a la planificación y mejora de la infraestructura tecnológica, que incluyó:

Gestión y estudios previos para la readecuación integral del Data Center Institucional y adquisición de sistema convergente.

Implementación del Sistema de Seguridad Perimetral, fortaleciendo la protección frente a amenazas externas.



Figura 102. Monitoreo de equipo Sophos para seguridad perimetral.

- Soporte especializado de infraestructura para los proyectos especiales nacionales 2025.

En este año se brindó soporte técnico especializado en infraestructura tecnológica para la ejecución de proyectos de elaboración de papeletas y documentos electorales, lo que permitió garantizar que dichos proyectos se desarrollen de forma eficiente, segura y confiable a nivel nacional.



Figura 103. Soporte especializado al servicio de redes y comunicaciones - Proyectos electorales.

Proceso de desarrollo de software

El proceso de Desarrollo de Software fortaleció sistemas estratégicos vinculados a procesos electorales, documentos de identidad y gestión institucional mismos que se ponen a consideración.

Desarrollo de Aplicaciones para Producción, Control y Seguimiento de Proyectos emblemáticos de impresión de papeletas y documentos Electorales y de Consulta Popular 2025

Se desarrollaron e implementaron aplicaciones informáticas especializadas para la gestión integral de la producción, control y seguimiento de papeletas y documentos electorales, lo cual garantizó la entrega oportuna, segura y confiable de los materiales para los procesos democráticos a nivel nacional. Se realizaron las siguientes implementaciones y/o desarrollos:

- a. Análisis, diseño de Base de Datos y carga de datos para papeletas y documentos electorales.
- b. Desarrollo e implementación y soporte de software para producción y control de papeletas y documentos electorales.
- c. Desarrollo e implementación de soluciones automatizadas para compaginado, encolado y reimpresión.
- d. Desarrollo de reportes globales de avance de producción y control de calidad de papeletas y documentos electorales.

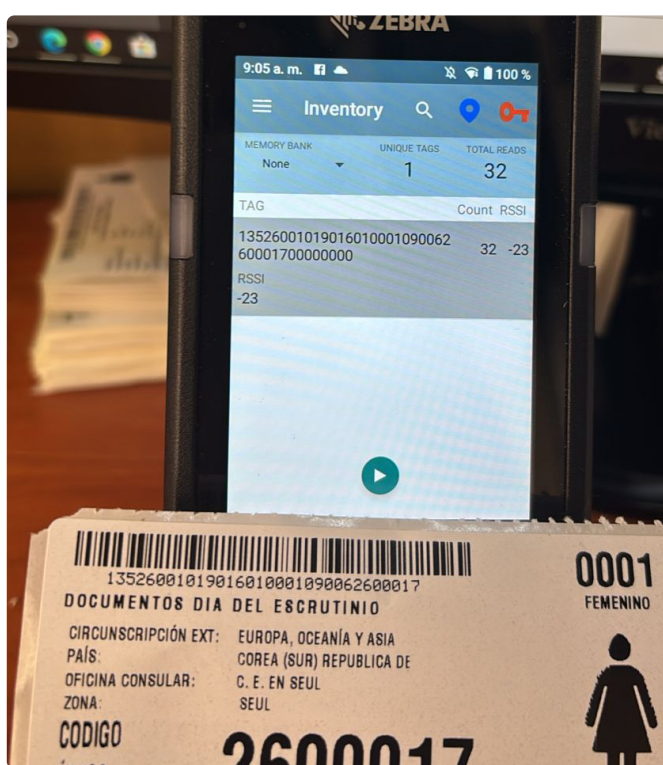


Figura 104. Desarrollo especializado – Etiquetas RFID

- Aplicativos y soporte a sistemas informáticos desarrollados, adquiridos o adaptados para la producción de cédulas y pasaportes.

Se desarrollaron, implementaron y mantuvieron soluciones informáticas orientadas a la gestión integral de la producción de documentos de identidad. Estas herramientas permitieron automatizar procesos, mejorar la trazabilidad y generar reportes confiables de producción, asegurando niveles de precisión y control. Como resultado, se optimizó la eficiencia operativa y se garantizó la continuidad, seguridad y calidad en la emisión de documentos oficiales del Estado.

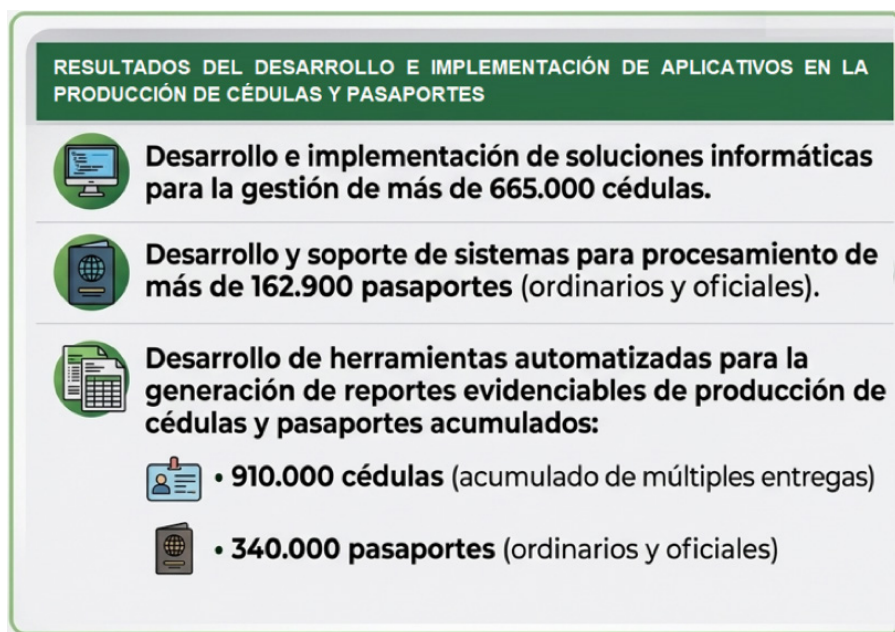


Figura 105. Desarrollo e implementación aplicaciones en la producción de cédulas y pasaportes

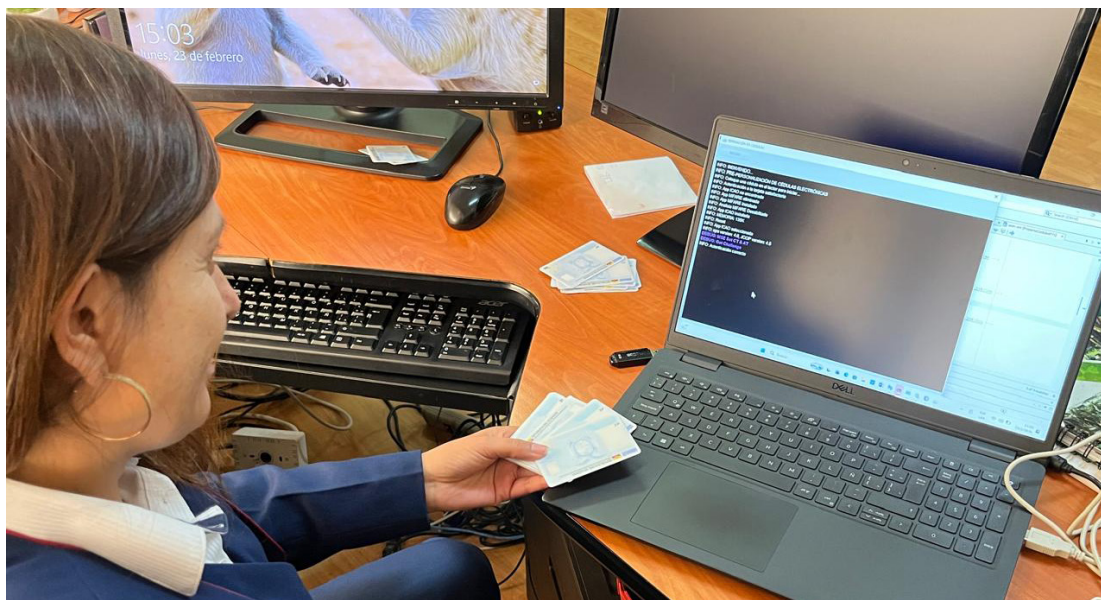


Figura 106. Desarrollo de código para aplicaciones

- Proyectos de desarrollo relevantes ejecutados en coordinación con instituciones públicas:

Se ejecutaron proyectos tecnológicos en articulación con instituciones del Estado, orientados al desarrollo e implementación de soluciones informáticas para procesos estratégicos nacionales, lo que fortaleció la eficiencia operativa y mejoró la calidad de los servicios prestados a la ciudadanía; que citamos a continuación:

- a. Procesamiento, validación de bases de datos de población estudiantil, generación y entrega de archivos con data variable para el Instituto Nacional de Evaluación Educativa (INEVAL).
 - b. Implementación del sistema de facturación electrónica con certificados del SRI.
- Proyectos de desarrollo tecnológico en beneficio del personal del IGM

En este período, se desarrollaron e implementaron soluciones tecnológicas orientadas a optimizar la gestión interna y apoyar las actividades del personal institucional; iniciativas que permitieron mejorar la eficiencia en los procesos internos y facilitar el acceso a la información, que se detallan a continuación:

- a. Soporte a sistemas administrativos y financieros (biométricos, acciones de personal, contratos y puntos de venta).

Soporte Técnico y Mantenimiento

- Operatividad tecnológica institucional

El proceso de Soporte Técnico garantizó la operatividad tecnológica institucional y de los proyectos electorales que fueron de gran importancia a nivel nacional, en cuya gestión se desprenden:







ORD	INFORME DE GESTIÓN TÉCNICA Y SOPORTE	
1		1,149 tickets de soporte técnico atendidos.
2		185 reportes técnicos emitidos por desvinculación, cambio de custodio y devolución de equipos.
3		Intervención del 75% del parque tecnológico mediante mantenimientos preventivos. El resto corresponde a contratos vigentes con empresas externas.
4		Reemplazo progresivo por obsolescencia tecnológica, alcanzando un 80% de avance.
5		Adquisición de 150 computadoras de escritorio nuevas.
6		Proyecto de mantenimiento preventivo de portátiles con vigencia tecnológica.

Figura 107. Resultados de informe de gestión técnica y soporte

Estas acciones fortalecieron la productividad institucional y garantizaron la continuidad de operaciones críticas del IGM y procesos electorales nacionales (proyectos especiales).



Figura 108. Soporte técnico a procesos de impresión de papeletas electorales

Proceso de Planificación Informática y Aseguramiento de la Calidad

- Asesoría y propuestas de proyectos de innovación tecnológica.

Durante el 2025 se ejecutaron procesos preparatorios, contractuales y de aval metodológico ante el Ministerio de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información (MINTEL) para fortalecer la infraestructura tecnológica institucional.



Figura 109. Planificación de proyectos tecnológicos

- Procesos gestionados y ejecutados:

Tabla 25. Procesos de adquisiciones tecnológicas ejecutados

ORD	PROCESO	PRESUPUESTO
1	Adquisición de equipos de alto rendimiento para seguridad perimetral informática.	\$ 42.450,00
2	Provisión del Servicio de Internet y Enlaces de Datos para las instalaciones del Instituto Geográfico Militar.	\$ 228.135,00
3	Adquisición e instalación de un sistema de mando y control para la sala de reuniones de la Dirección Geográfica	\$ 142.697,64
4	Contratación del Servicio de arrendamiento de licencias de anti-virus con soporte incluido por un año.	\$ 9.870,00
5	Contratación del Servicio de reparación de un segmento de fibra óptica de la red de datos.	\$ 7.143,55
6	Renovación del soporte y actualización de 700 buzones de correo electrónico.	\$ 6.100,00
7	Contratación del Servicio de mantenimiento preventivo para computadoras portátiles con vigencia tecnológica.	\$ 961,00
8	Contratación del Servicio de renovación de dominios web para el Instituto Geográfico Militar.	\$ 675,00
TOTAL		\$ 438.032,19

Estas acciones garantizaron el adecuado funcionamiento tecnológico, cumplimiento normativo y mejora continua de los servicios institucionales.

DIRECCIÓN FINANCIERA

La misión de la Dirección Financiera es administrar el conjunto de elementos interrelacionados, interactuantes e interdependientes que debidamente ordenados y coordinados entre sí persiguen la consecución de un fin común, la transparente administración de fondos públicos logrando eficiencia, eficacia y efectividad.

En atención a lo establecido por la normativa vigente y en cumplimiento de los principios de eficiencia, transparencia y responsabilidad institucional, se presenta la Ejecución Presupuestaria correspondiente al ejercicio fiscal 2025 administrada por la Dirección Financiera del Instituto Geográfico Militar (IGM).

Se refleja el manejo adecuado y transparente de los recursos públicos asignados, en estricta coherencia con la misión institucional del IGM, Departamental y con el aval del MEF, orientada a brindar servicios geográficos, cartográficos y geoespaciales; y de especies valoradas que utiliza el gobierno central que contribuyan al desarrollo y la seguridad del país, se reafirma el compromiso del Instituto con la correcta gestión financiera y el uso responsable de los fondos públicos, efectuando ejecución de calidad, en beneficio de los objetivos estratégicos de la institución.

Proceso presupuesto.

- Ejecución presupuestaria

El presupuesto asignado al IGM para ejecución en el ejercicio fiscal 2025, fue de USD 29'889.232,30, valor que a diciembre terminó con un codificado de USD 41.789.601,76 gracias a la firma de contratos con entidades públicas entre las representativas tenemos a la DIGERCIC, ANT, CNT para la producción de especies valoradas y documentos de alta seguridad como son los pasaportes, cédulas de identidad, licencias de conducir y papeletas y documentos electorales.

En enero del año 2025 se inicia la ejecución presupuestaria priorizando compromisos pendientes por cumplir en el mes diciembre del 2024 que por cierre de año fiscal no fue posible hacerlo, además se dio cumplimiento a las adquisiciones de bienes y servicios que fueron planificadas durante todo el año 2025, sobre la base de un presupuesto codificado de USD 41.789.601,76 a Diciembre se devengó USD 28.022.074,74 equivalente al 67,06%.

El presupuesto en lo que respecta al gasto corriente inició con USD. 28.618.611,02 incrementando el presupuesto al mes de Diciembre a USD 40.014.294,05, devengándose USD. 26.263.811,14 lo que equivale a una ejecución del 65,64%.

En el caso del presupuesto de inversión el presupuesto asignado en enero fue de USD. 1.270.621,28, y a Diciembre llegó a USD. 1'775.307,71 este presupuesto permitió continuar con el último año de ejecución del Proyecto Determinación de la Capacidad de Acogida del Territorio con Fines de Desarrollo Urbano Mediante la Generación de Geoinformación Temática a escala 1:5000 y atender los beneficios de jubilación del personal del IGM, devengando USD. 1'758.263,60 equivalente al

99,04%.

Resumen de modificaciones presupuestarias que incrementan y disminuyen el techo presupuestario del IGM año 2025:

Tabla 26. Disminución e incremento del techo presupuestario

DISMINUCIÓN AL TECHO PRESUPUESTARIO	INCREMENTO AL TECHO PRESUPUESTARIO
-\$9'534.156,09	\$21'434.525.,55

Como se puede observar la diferencia del presupuesto entre incremento y disminución es de USD. 28.871.297.84 lo cual incrementó el techo presupuestario institucional en el ejercicio 2024.

El resumen del presupuesto institucional ha variado el valor asignado de conformidad con los incrementos y disminuciones del techo presupuestario de enero al 31 de diciembre de 2024:

Tabla 27. Variaciones presupuestarias

DESCRIPCIÓN	VARIACIÓN
Presupuesto asignado	USD. 29'889.232,30
Presupuesto disminución	USD. -9'534.156,09
Presupuesto incrementado	USD. 21'434.525,55
Total, presupuesto codificado	USD. 41'789.601,76

- Información relevante

El martes 02 de septiembre 2025, la Comisión de Régimen Económico y Tributario aprobó el informe de la Proforma del Presupuesto General del Estado (PGE) para el Período Fiscal 2025 y de la Programación Cuatrianual 2025-2028. Este documento será remitido al Pleno de la Asamblea Nacional para su aprobación u observación, en un solo debate, de conformidad con el artículo 295 de la Constitución de la República.

El jueves 04 de septiembre 2025 el Pleno de la Asamblea Nacional aprobó la Proforma del Presupuesto General del Estado para el período fiscal 2025 y la Programación Cuatrianual del Presupuesto General del Estado 2025-2028, de conformidad con lo establecido en los artículos 294 y 295 de la Constitución de la República.

Mediante Circular Nro. IGM-DFIN-2025-0001-C de 06 de enero de 2025 la Dirección Financiera informa el presupuesto inicial asignado al IGM para el ejercicio fiscal 2025.

El año 2025 fue un año atípico en vista que al ser año electoral el presupuesto fue prorrogado, durante dos meses del año 2025, existió restricción para el gasto por la aprobación presupuesto 2025 y proforma 2026.

Adicional es importante indicar que en los últimos meses del año 2025, la normativa de contratación pública tuvo cambios, lo que incidió también para continuar con los procesos de adquisición de bienes y servicios a través del portal de contratación pública y la ejecución presupuestaria.

En la siguiente imagen se puede verificar la ejecución tanto de gasto corriente como de inversión:

Tabla 28. Ejecución presupuestaria 2025

DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	DEVENGADO	EJECUCIÓN
GASTO CORRIENTE	\$40.014.294,05	\$26.263.811,14	65,64%
GASTO DE INVERSIÓN	\$1.775.307,71	\$1.758.263,60	99,04%
TOTAL	\$41.789.601,76	\$ 28'022.074,74	67,06%

DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA LOGÍSTICA

La Dirección Administrativa Logística se encarga de Cumplir con el ciclo y las funciones logísticas militares en ejecución del apoyo a las operaciones militares; así como administrar eficaz y eficientemente los recursos materiales, logísticos, bienes y servicios del Instituto Geográfico Militar, demandados para la gestión de la entidad, de conformidad con la normativa vigente.

Proceso de Contratación Pública

- Procesos de contratación efectuados en el 2025

El proceso de Compras Públicas, en el año 2025 publicó 154 procesos en el portal de compras públicas del SERCOP, de los cuales se encontraron en estado de adjudicados el 28,57% y en estado finalizados el 71,43% dando un total global de 100%, los mismos que contribuyeron con los comicios electorales (Referéndum de Consulta Popular), elaboración de pasaportes y cédulas a más de las necesidades propias del IGM.

Tabla 29. Procesos por tipos de contratación año 2025

ORD.	TIPO DE CONTRATACIÓN	NÚMERO TOTAL DE ADJUDICADOS	VALOR TOTAL ADJUDICADOS	NÚMERO TOTAL FINALIZADOS	VALOR TOTAL FINALIZADOS
1	Ínfima cuantía			105	\$479.459,73
2	Catálogo electrónico	3	\$294.691,21	4	\$59.538,83
3	Subasta inversa electrónica	15	\$1.432.763,64		
4	Menor cuantía servicios	3	\$81.470,00	1	\$41.000,00
5	Menor cuantía bienes				
6	Régimen especial	10	\$1.542.759,38		
7	Cotización servicios				
8	Cotización bienes				

ORD.	TIPO DE CONTRATACIÓN	NÚMERO TOTAL DE ADJUDICADOS	VALOR TOTAL ADJUDICADOS	NÚMERO TOTAL FINALIZADOS	VALOR TOTAL FINALIZADOS
9	Licitación	1	\$692.900,00		
10	Publicación Especial	12	\$7.206.438,54		
TOTAL DE PROCESOS DE CONTRATACIÓN		44	\$11.251.022,77	110	\$579.998,56

De lo indicado anteriormente se desprende los siguientes gráficos:

- Figura 1, el cual contiene la representación gráfica en presupuesto, número y porcentaje de los Procesos de contratación del año 2025.
- Figura 2, el cual contiene la representación gráfica del presupuesto de los Procesos de contratación del año 2025.
- Figura 3, el cual contiene la representación gráfica de la Cantidad de Procesos de contratación del año 2025.

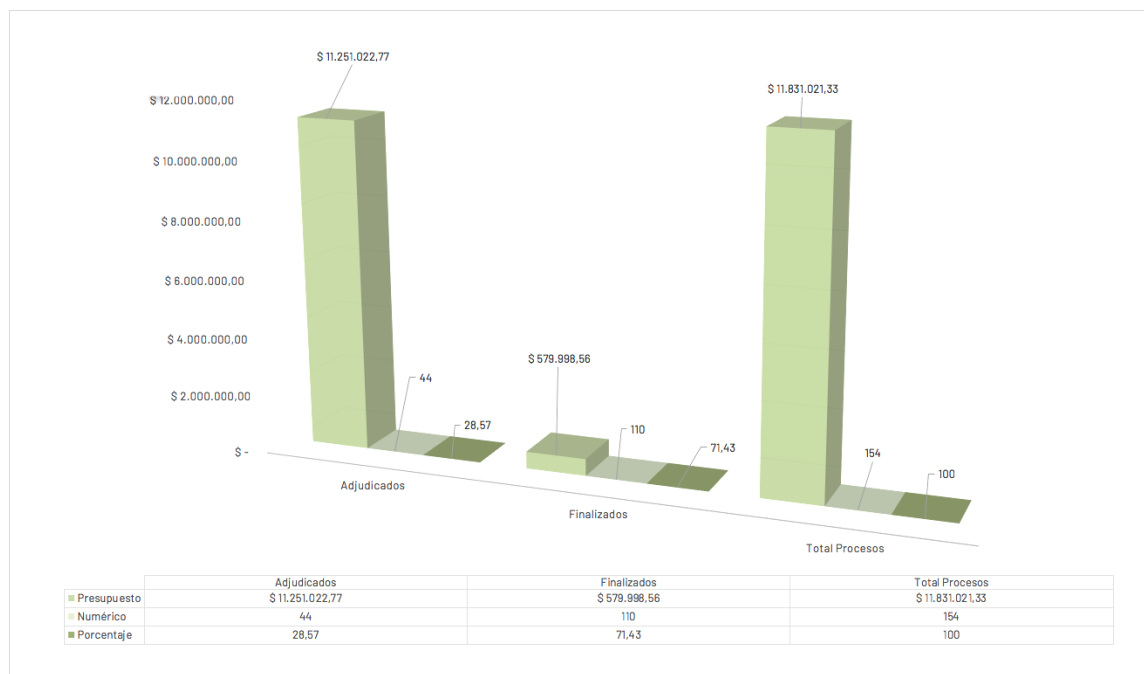


Figura 110. Representación gráfica en presupuesto, número y porcentaje de los procesos de contratación del año 2025

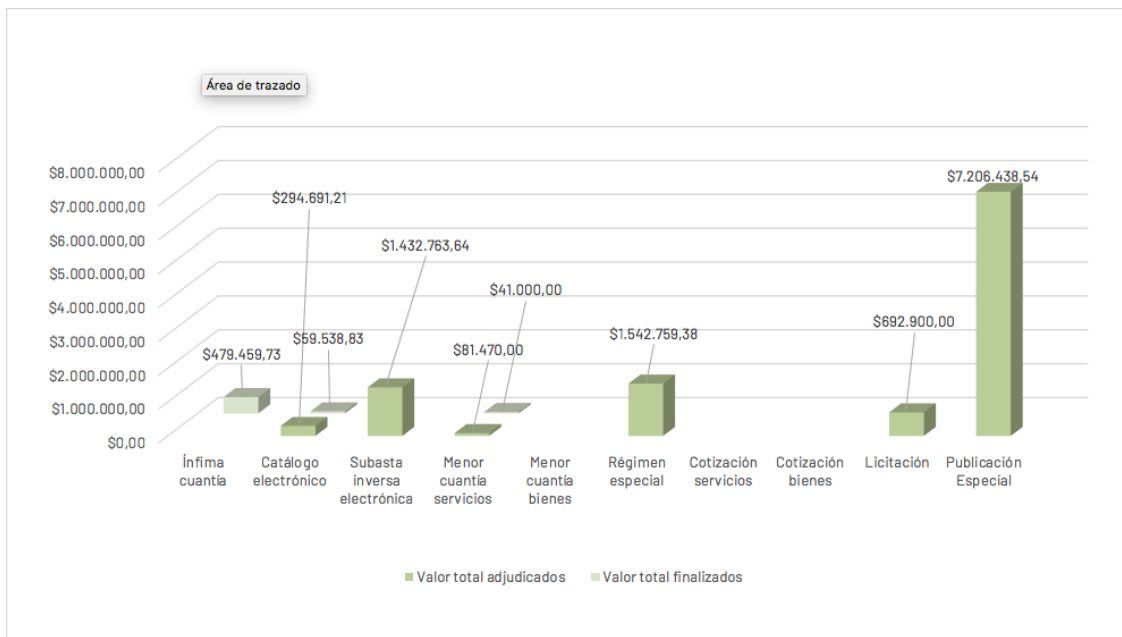


Figura 111. Representación gráfica del presupuesto de los procesos de contratación del año 2025

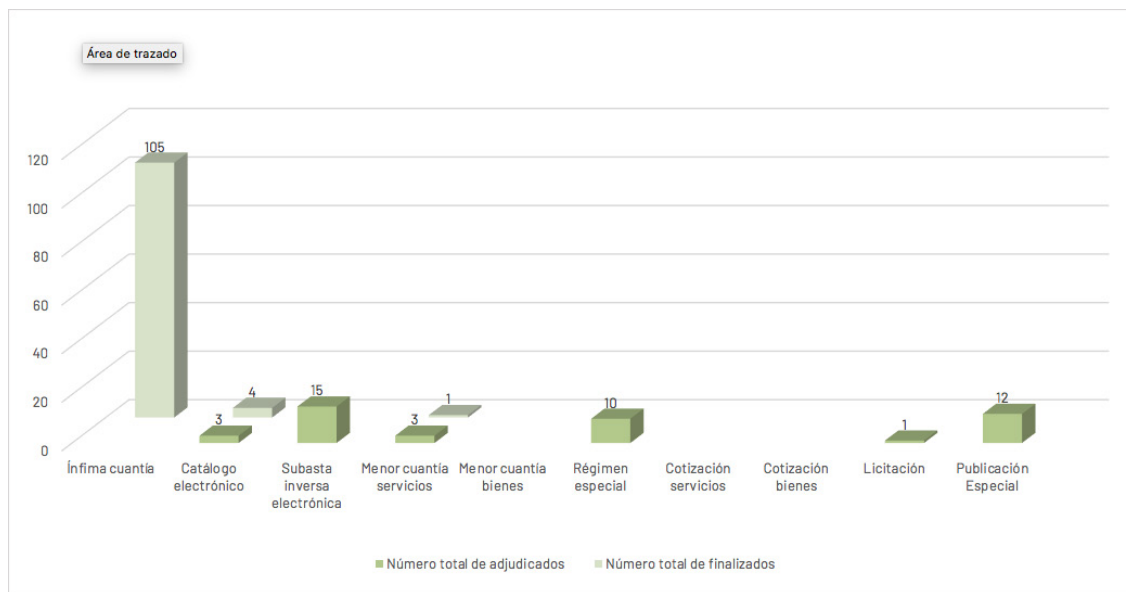


Figura 112. Representación gráfica de la cantidad de procesos de contratación del año 2025

DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO

La Dirección de Talento Humano tiene como misión el administrar, gestionar y controlar el desarrollo e implementación de los subsistemas de talento humano, mediante la aplicación de leyes, reglamentos, normas técnicas, políticas, métodos y procedimientos.

Para lo cual en el año 2025 se han implementado las siguientes políticas públicas:

Proceso de desarrollo institucional

- Implementación de políticas públicas de discapacidades

El IGM realizó continuó con la inserción laboral del grupo prioritario reduciendo el nivel de desempleo para las personas con discapacidad obteniendo la inclusión laboral de once personas con discapacidad y ocho personas sustitutas durante el año 2025; por lo cual se cumplió con el 5.3% de inclusión de personas con discapacidad, conforme al Artículo 47 de la Ley Orgánica de Discapacidades.



Figura 113. Implementación de políticas de inclusión laboral

- Implementación de políticas públicas de género

Garantizar el acceso de las mujeres diversas al pleno empleo, en igualdad de condiciones que los hombres, incorporando el enfoque de género interseccional.

El IGM para la ejecución del Proyecto “Referéndum y Consulta Popular 2025” se realizó la contratación de alrededor de 207 personas de las cuales el 58,45% es personal femenino y el 41,54% es personal masculino.

De esta manera se promovió el proceso de contratación sin sesgos de género, esto quiere decir que las personas puedan acceder a un trabajo decente, bien remunerado y sin discriminación.



Figura 114. Personal “Proyecto Referéndum y Consulta Popular 2025”

- Garantizar el derecho al cuidado en el ámbito laboral, fortaleciendo el control y regulación de los permisos de maternidad y paternidad, en el período de lactancia y período de cuidado y la provisión de servicios de cuidado conforme a la normativa del país y la sentencia de la corte constitucional.

En el ámbito cuidado humano, reproducción y sostenibilidad de la vida, mediante Acuerdo Ministerial Nro. MDT-2023-085 de fecha 22 de junio de 2023, el Ministerio del Trabajo –MDT expide la norma que regula el beneficio de guardería para el personal de servidores públicos. Adicionalmente con fecha 27 de mayo de 2025, el obtuvo el reconocimiento como Institución Amiga de la Lactancia, por parte de la Coordinación Zonal 9 del Ministerio de Salud.

Por lo tanto, durante el año 2025, hicieron uso de la sala de apoyo a la lactancia materna alrededor de 10 usuarias; así como también 190 servidores públicos de la Institución hicieron uso del beneficio de la guardería.



Figura 115. Reconocimiento del Ministerio de Salud Pública

- Garantizar la promoción de los derechos humanos de mujeres a través de contenidos comunicacionales inclusivos, educativos, libres de discriminación, racismo, xenofobia y de violencia de género.

Durante el año 2025 el IGM ha realizado la sensibilización a todo el personal sobre la violencia contra la mujer en los espacios de trabajo mediante los diferentes medios de comunicación internos.



Figura 116. Sensibilización "¡Hagamos un trato! Para erradicar la violencia contra la mujer"

DIRECCIÓN DE SEGURIDAD INTEGRAL

La misión de la Dirección de Seguridad Integral es desarrollar y constatar la implementación de un sistema integral de seguridad institucional en todos los ámbitos, propendiendo a la máxima mitigación posible de riesgos de naturaleza industrial, física, electrónica y de gestión ambiental.

Proceso de Seguridad Física

- Monitoreo y vigilancia a través del CCTV y control de accesos.

En el año 2025, se proporcionó la seguridad integral y protección de las instalaciones, ejecutando actividades de control de acceso, vigilancia y monitoreo en forma permanente a las áreas de producción y control de calidad, así como en la custodia del material electoral durante su almacenamiento y transporte, de la misma manera, se ha garantizado la idoneidad del personal contratado para los procesos electorales mediante la aplicación de documentos de seguridad coadyuvando a la transparencia y confianza en los procesos de impresión de papeletas y documentos electorales en los diferentes procesos democráticos a cargo del CNE; así como en los diferentes contratos de especies valoradas y documentos de seguridad.



Figura 117. Imágenes del monitoreo a las áreas de producción y control de calidad durante los procesos de impresión de papeletas y documentos electorales.

Los documentos de seguridad utilizados para garantizar la idoneidad del personal contratado en los procesos electorales tienen como finalidad asegurar que quienes participan en funciones críticas como la custodia de material electoral, la transmisión de resultados o el soporte técnico sean personas confiables, éticamente responsables y técnicamente aptas.

Estos documentos permiten verificar antecedentes penales, validar identidades, certificar competencias y establecer trazabilidad institucional, reduciendo riesgos de suplantación, manipulación de resultados o acceso indebido a información sensible.

En conjunto, constituyen un mecanismo preventivo que fortalece la transparencia, la legalidad y la confianza ciudadana en el proceso electoral.

En este sentido la DSEI en función a sus atribuciones y competencias elaboró y aplicó la siguiente documentación:

Tabla 30. Documentos de seguridad para garantizar la idoneidad del personal contratado para los procesos electorales año 2025

ORD	PROCESOS ELECTORALES	PERSONAL ADMINISTRATIVO CONTRATADO	PERSONAL AUXILIAR CONTRATADO	PERSONAL CNE	PERSONAL PBS	PERSONAL MILITAR SEGURIDAD	TOTAL
1	ELECCIONES GENERALES 2025	164	369	85	26	99	743
2	REFEREDUM Y CONSULTA POPULAR 2025	15	199	112	35	74	435

Proceso Seguridad Industrial

- Gestión de la Seguridad Industrial

En el año 2025, se dio cumplimiento al “Programa de Prevención Integral del Uso y Consumo de Alcohol, Tabaco u otras drogas en los Espacios Laborales Públicos y Privados” y al programa de “Prevención de Riesgos Psicosociales”, garantizando un entorno laboral seguro, equilibrado y productivo, que mitigue los accidentes de trabajo y las enfermedades profesionales asociadas al estrés y al consumo de sustancias, cumpliendo así con los estándares de bienestar organizacional y la normativa vigente del Ministerio de Trabajo.

Luego de la aplicación del Cuestionario del Programa de Prevención Integral al Uso y Consumo de Drogas en los espacios laborales públicos y privados del Instituto Geográfico Militar del año 2025, se obtuvieron los siguientes resultados:

Tabla 31. Resultados de la aplicación del cuestionario sobre el uso y consumo de alcohol, tabaco y otras drogas aplicado al personal del Instituto Geográfico Militar.

ORD	SUSTANCIA	RESULTADO DE CONSUMO DEL PERSONAL DEL IGM
1	Tabaco	5,40 % de la muestra.
2	Alcohol	18,50% de la muestra.
3	No consume sustancias	76,10% de la muestra

Resultado de consumo del personal del IGM en el año 2025

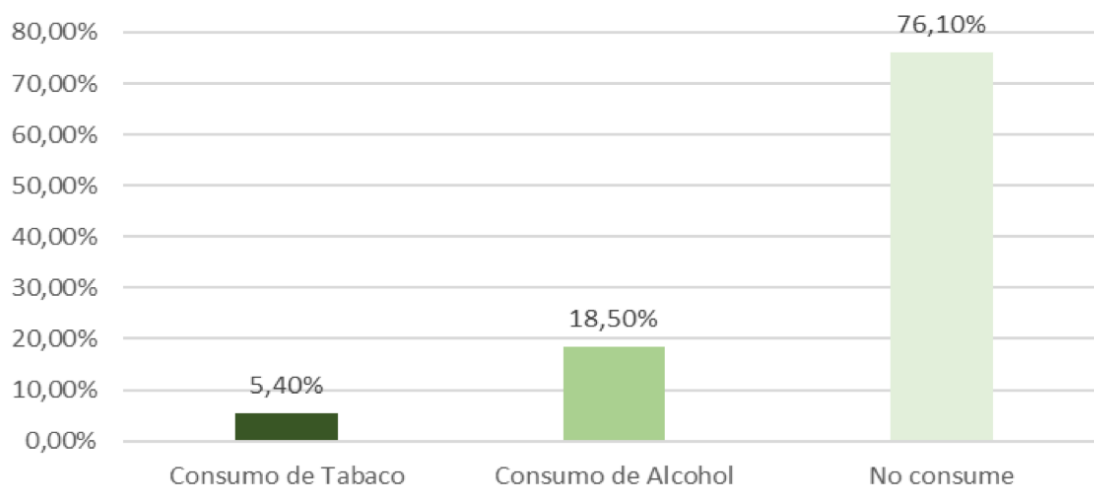


Figura 118. Consumo mensual de tabaco y alcohol del personal del IGM en el año 2025

Interpretación: Los resultados reflejan un entorno laboral con bajos niveles de adicciones visibles, donde más de tres cuartas partes del personal se mantienen al margen del consumo, lo cual es positivo para la operatividad y salud institucional del IGM.

Los resultados de la aplicación del Cuestionario de Prevención de Riesgos Psicosociales del año 2025 fueron:

Tabla 32. Resultados de la aplicación del cuestionario de evaluación de riesgos psicosociales aplicado al personal del Instituto Geográfico Militar en el año 2025.

ORD	DIMENSIÓN	NIVEL DE RIESGO	HALLAZGOS PRINCIPALES
1	Organización del trabajo	Bajo	Existe información clara sobre objetivos y funciones.
2	Otros puntos importantes	Bajo	Percepción general de un entorno seguro y valorado.
3	Carga y ritmo de trabajo	Medio	Posible estrés generado por la carga laboral y los tiempos de entrega.
4	Desarrollo de competencias	Medio	Percepción de falta de oportunidades de crecimiento profesional.
5	Liderazgo	Medio	Necesidad de mejorar la relación social y el apoyo de los jefes.

ORD	DIMENSIÓN	NIVEL DE RIESGO	HALLAZGOS PRINCIPALES
6	Margen de acción y control	Medio	Baja participación en la toma de decisiones y control de tareas.
7	Recuperación	Medio	El tiempo de descanso y desconexión genera niveles de estrés.
8	Soporte y apoyo	Medio	Se percibe la necesidad de mayor respaldo técnico y social.

Interpretación: Los resultados muestran que la institución está bien organizada, sin embargo, es fundamental implementar estrategias para equilibrar las cargas laborales y mejorar los canales de comunicación entre líderes y colaboradores para evitar que el riesgo medio escale a niveles altos.

Gestión Ambiental en el Instituto Geográfico Militar

- Gestión Ambiental Institucional

Durante el año 2025, se gestionaron con éxito el tratamiento de **296.400 Kg** de residuos líquidos. Esta operación garantizó la correcta disposición de los efluentes institucionales, asegurando el cumplimiento de los estándares ambientales vigentes.

Se gestionó la disposición final de **47,11 toneladas** de residuos sólidos (papel mixto, periódico, dúplex y cartón) provenientes de la Dirección de Imprenta y Seguridad Documentaria. El material fue entregado al gestor autorizado ECORECICLAJE, garantizando un manejo técnico y sostenible.

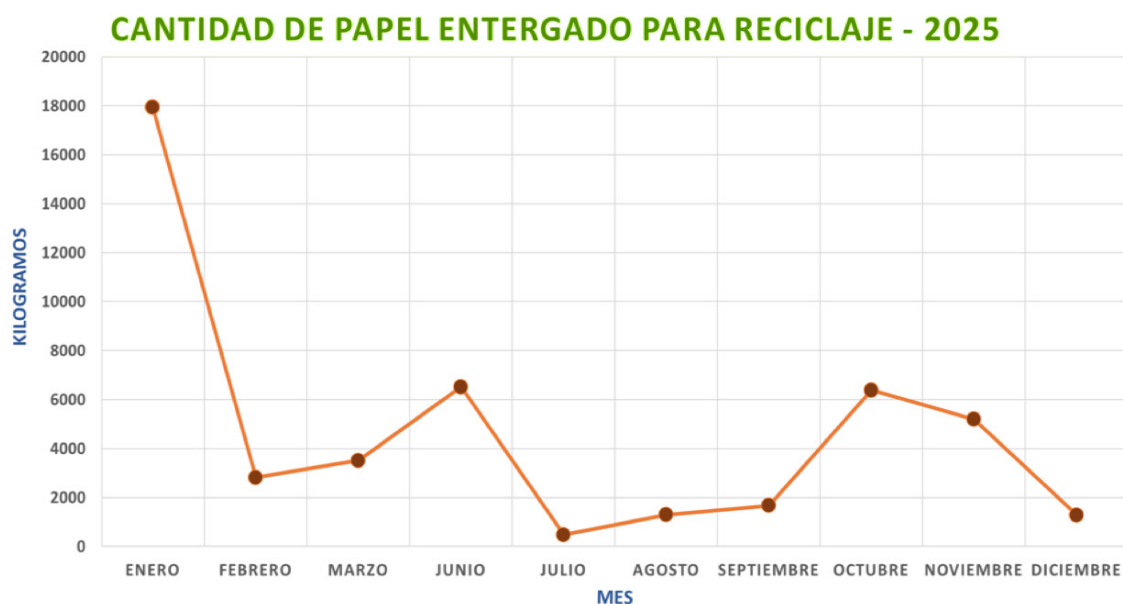


Figura 119. Cantidad de papel para reciclaje entregado 2025

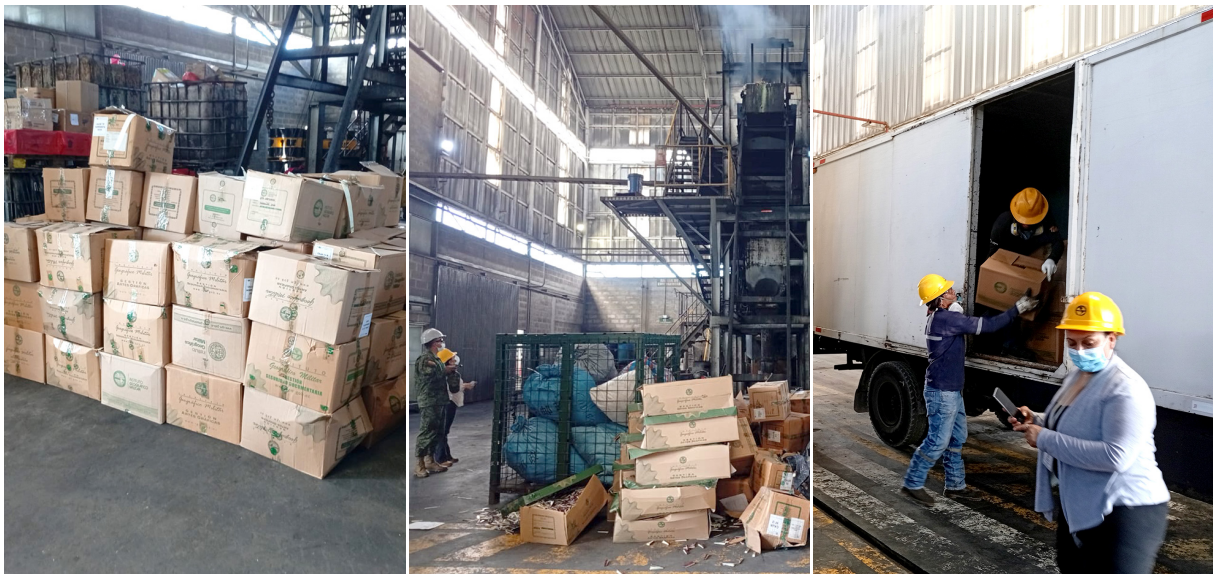


Figura 120. Incineración de documentos de seguridad, Horno INCINEROX

Finalmente se realizó el tratamiento técnico y disposición final de 8.900 Kg de desechos especiales y peligrosos generados en las instalaciones del IGM. Esta gestión incluyó el manejo controlado de materiales críticos como lodos, luminarias, desechos médicos, medicinas caducadas y toners, asegurando un entorno de trabajo confiable y una operación institucional responsable.

TRATAMIENTO DE DESECHOS 2025

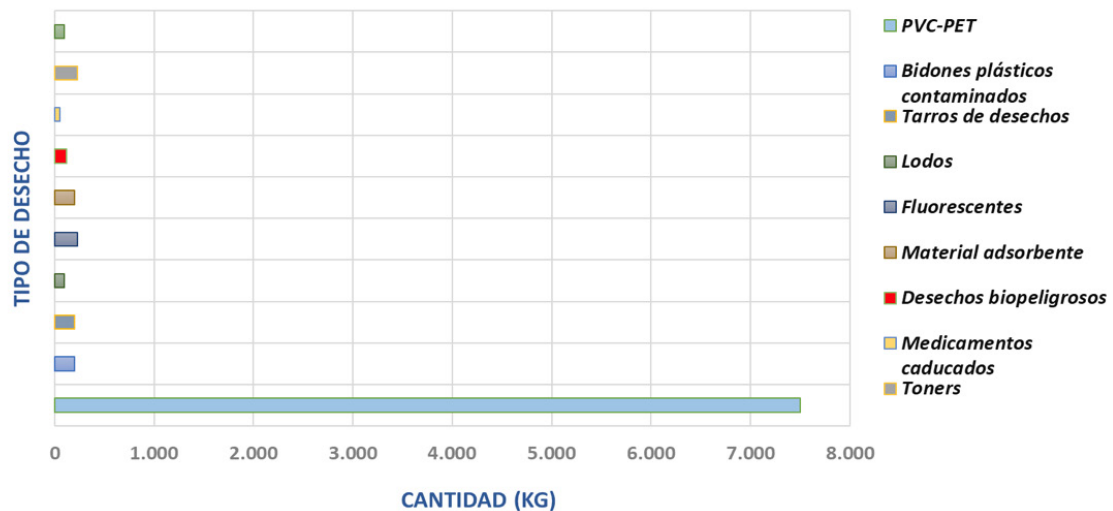


Figura 121. Cantidad y tipo de desechos 2025

APORTES CIUDADANOS

FORMULARIO A LA CIUDADANÍA – RENDICIÓN DE CUENTAS IGM 2025

ITEM	CORREO	NOMBRE/ APELLIDO	CONTACTO	GENERO (M - F)	SECTOR (Pb - Pd)	SERVICIO	TEMA REQUERIDO	DIRECCIÓN IGM	RESPUESTA
1	rfaags@hotmail.com	Raúl Aguas	998594553	M	Pd	Generación de cartografía oficial Elaboración de estudios geográficos y/o mapas	Actualizaciones catastrales vigentes, en proceso y aprobadas.	DINAN	El Instituto Geográfico Militar mantiene un registro técnico, sistemático y actualizado de todos los proyectos institucionales aprobados y fiscalizados, garantizando trazabilidad, control y respaldo de la información. Como línea de mejora, se proyecta la implementación de un geovisor institucional que permita la visualización y consulta pública de los proyectos catastrales fiscalizados, fortaleciendo la transparencia y el acceso a la información.
2	gioter12.ecuador@gmail.com	Luis Giovanny Hurtado	984441605	M	Pd	Generación de cartografía oficial Acceso al geoportail Elaboración de estudios geográficos Difusión de investigaciones	Elaboración de raster actualizado	D. Cartográfica D. Geográfica DINAN	El IGM provee información oficial, incluyendo modelos digitales del terreno en formato raster y cartografía temática, destinada a instituciones públicas en el marco de sus competencias y, para el sector privado, mediante procesos regulados de adquisición, asegurando calidad, consistencia y cumplimiento normativo.

ITEM	CORREO	NOMBRE/ APELLIDO	CONTACTO	GENERO (M - F)	SECTOR (Pb - Pd)	SERVICIO	TEMA REQUERIDO	DIRECCIÓN IGM	RESPUESTA
3	dcgarciaarjas@gmail.com	Daniela García	3107989811	F	Pb	Generación de cartografía oficial Acceso al geoportail	Acceso al geopotail - Consultas	DINAN	El Geoportal institucional constituye la plataforma oficial de difusión de información geográfica, donde se encuentra disponible cartografía base, temática y datos geodésicos liberados para uso de la ciudadanía. Asimismo, integra servicios interoperables para consumo de información geoespacial, facilitando su uso en procesos técnicos, académicos y de gestión territorial.
4	concesionarioinimero_vallejo@hotmail.com	Franco Vallejo	999442316	M	Pd	Generación de cartografía oficial	Difusión de investigaciones	D. Investigación	A través del Geoportal, el Instituto difunde de manera permanente los resultados de investigaciones técnicas y científicas, promoviendo la generación y transferencia de conocimiento geoespacial como aporte al desarrollo nacional y a la toma de decisiones informadas.
5	virmael@hotmail.com	Vicente Gerardo Lomas	962519779	M	Pd	Generación de cartografía oficial	Actualización de datos	D. Cartografía	El Instituto ejecuta anualmente programas de actualización de fotografía aérea y cartografía oficial, en concordancia con la planificación institucional y las necesidades del Estado, garantizando información geográfica vigente, precisa y estandarizada para la gestión del territorio.

ITEM	CORREO	NOMBRE/ APELLIDO	CONTACTO	GENERO (M - F)	SECTOR (Pb - Pd)	SERVICIO	TEMA REQUERIDO	DIRECCIÓN IGM	RESPUESTA
6	pablo.chimbo-juridico@gmail.com	Pablo Chimbo	967485579	M	Pd	Generación de cartografía oficial Acceso al portal Elaboración de estudios geográficos Difusión de investigaciones	Digitalización de las bases de datos de cartas del país	D. Cartográfica	Las cartas topográficas 1:50.000 se encuentran liberadas en el Geoportal (GM), así como la cartografía publicada y liberada para el consumo del público en general
7	david.tt01@hotmail.com	David Eduardo Tapia	979236843	M	Pd	Generación de cartografía oficial Acceso al geoportal	Cartografía oficial y publicaciones técnicas	D. Cartográfica	Las cartas topográficas a escala 1:50.000 se encuentran liberadas y disponibles en el Geoportal institucional, junto con otros productos cartográficos oficiales, permitiendo su acceso libre para la ciudadanía y su utilización en múltiples aplicaciones técnicas y académicas.
8	walterfloreslopez29@gmail.com	Walter Flores	62923406	M	Pb	Asesoría/ asistencia técnica en servicios especializados	Este producto se debería ampliar el servicio	D. Cartográfica D. Geográfica DINAN	En el marco de sus competencias, el Instituto realiza anualmente más de 50 procesos de transferencia de conocimiento, dirigidos a instituciones públicas mediante asistencia técnica y convenios interinstitucionales, fortaleciendo capacidades en el uso y gestión de información geoespacial.

ITEM	CORREO	NOMBRE/ APELLIDO	CONTACTO	GENERO (M - F)	SECTOR (Pb - Pd)	SERVICIO	TEMA REQUERIDO	DIRECCIÓN IGM	RESPUESTA
9		Alicides Flores	983625787	M	Pd	Elaboración e impresión de especies valoradas	Elaboración de impresión	DIGSD DDGC	La producción de especies valoradas se ejecuta de forma continua para los Gobiernos Autónomos Descentralizados y otras entidades del sector público, ampliando progresivamente la cartera de servicios institucionales, respaldada en altos estándares de seguridad, confiabilidad y rigor técnico.
10	pamelasolis@gmail.com	Pamela Solis	995409465	F	Pd	Generación de cartografía oficial	Ninguna	D. Cartográfica	No aplica
11	ivanteran62@hotmail.com	Iván Pamiro Terán	963403093	M	Pd	Generación de cartografía oficial	Todos	D. Cartográfica	No aplica

CONCLUSIONES

El Instituto Geográfico Militar (IGM) cumplió con las Fases 1 y 2 del proceso de rendición de cuentas, asegurando la organización interna institucional y la elaboración del informe narrativo 2025 con participación ciudadana, conforme a la normativa del CPCCS.

La documentación remitida evidencia un proceso técnico estructurado, con respaldo en normativa vigente y en los lineamientos ministeriales, garantizando transparencia y trazabilidad en la gestión institucional.

La participación ciudadana se incorporó en la construcción del informe narrativo, lo que fortalece la legitimidad del proceso y responde al principio de corresponsabilidad establecido en la Ley de Participación Ciudadana.

El cumplimiento oportuno de las fases iniciales constituye un precedente positivo para la continuidad del cronograma dispuesto por el Ministerio de Defensa Nacional, asegurando que las fases posteriores se desarrollen con orden y consistencia.

RECOMENDACIONES

Mantener un sistema de control interno y seguimiento para verificar que las fases 3 y 4 se cumplan dentro de los plazos establecidos (30 de abril y 22 de mayo de 2026), evitando retrasos que afecten la consolidación ministerial.

Fortalecer los mecanismos de participación ciudadana en las siguientes fases, garantizando que los aportes sean documentados y sistematizados, conforme a la Resolución No. CPCCS-PLÉ-SG-004-O-2026-0030.

Implementar un proceso de validación técnica y jurídica previo a la entrega de cada fase, asegurando que la información remitida cumpla con los estándares de calidad y normativa del Ministerio de Defensa Nacional.

Consolidar un archivo digital institucional con todos los respaldos del proceso de rendición de cuentas, incluyendo actas, informes y matrices, para garantizar transparencia, trazabilidad y disponibilidad en futuras auditorías.

CRNL EMC HUGO FERNANDO AVILÉS
DIRECTOR DEL INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR



QUITO: Seniergues E4-676 y Gral. Telmo Paz y Miño Sector El Dorado
GUAYAQUIL: Av. Guillermo Pareja # 402 Ciudadela la Garzota
ESTACIÓN COTOPAXI: Panamericana Sur KM. 65, Páramo de Romerillos
entrada Parque Nacional de Recreación
Código postal: 170413 / Quito-Ecuador

Teléfonos: QUITO: 593-2 3975100 al 130 / GUAYAQUIL: 593-4 26247 597 -
593(4) 2627829 / COTOPAXI: 593-3 3700271