



REPÚBLICA
DEL ECUADOR

Circular Nro. IGM-DPLA-2025-0006-C

Quito, D.M., 14 de enero de 2025

Asunto: Informe de Evaluación de la Programación Anual de la Planificación Institucional (PAP) 2024

Coronel
Manuel Iván Ramírez Álvarez
Director del Instituto Geográfico Militar
INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

Teniente Coronel
Ricardo David Coyago Remache
Director de Imprenta de Geoinformación y Seguridad Documentaria
INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

Teniente Coronel
Darwin Ibáñez Pichucho
Director Cartográfico
INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

Mayor
Diego Patricio Garate Morales
Director Administrativo Logístico
INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

Mayor
Daniel Alejandro Querembas Altamirano
Director de Talento Humano
INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

Mayor
Wilmer Amilcar Galarza Obando
Director Geográfico - Geomático
INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

Mayor
Cyntia Ibeth Rosero Romero
Directora de Tecnologías de la Información y Comunicación
INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

Mayor
Cyntia Ibeth Rosero Romero
Directora de Secretaría General
INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

Mayor
Christian David Mullo Aimacaña
Director de Investigación Cartográfico, Geográfico y Espacial
INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

Capitán
Hector Xavier Paredes Torres
Director de Comunicación Social
INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

Capitán

Instituto Geográfico Militar

Dirección: QUITO: Senier
GUAYAQUIL: Av. Guillermo
ESTACIÓN COTOPAXI: Pan
Código postal: 170413 / Quito-Ecuador. Teléfono: QUITO: 593-2 3975100 al 130 / GUAYAQUIL: 593-4 2627597 - 2627829 COTOPAXI: 593-3 3700271
www.geograficomilitar.gob.ec





Circular Nro. IGM-DPLA-2025-0006-C

Quito, D.M., 14 de enero de 2025

David Israel Ramos Noroña
Director de Difusión Geoespacial y Captación
INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

Capitán
Bladimir Alexander López Hoyos
Director de Hdes, Normativa y Archivo Nacional
INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

Señor Economista
Joselo Castillo
Director Financiero
INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

Señorita Doctora
Marianela Bonifaz
Directora Jurídica
INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

Señor Magíster
Stalin Marcelo Barriga Carrera
Director de Seguridad Integral
INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

Señor Doctor
Fabían Edison Robalino Benalcázar
Director Jurídico, Subrogante
INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

Señora Magíster
Monica Cecilia Pilapanta Amagua
Directora Financiera, Subrogante
INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR

En referencia a la Circular No. IGM-DPLA-2024-0065-C de 29 de julio de 2024, mediante la cual se remite el Informe de Evaluación del I Semestre de 2024 y en cumplimiento a las Normas de Control Interno: 100-04 Rendición de cuentas, 200-02 Administración Estratégica y 600 Seguimiento, me permito remitir / remito a usted, mi Coronel / Director(a) de Área, el Informe de evaluación de la Programación Anual de la Planificación Institucional (PAP), correspondiente al período enero - diciembre de 2024, el mismo que contiene la información conforme se observa en la siguiente tabla:

SEMAFORIZACIÓN DE INDICADORES EN PORCENTAJE (ENERO A DICIEMBRE 2024)

INDICADORES	CANTIDAD	PORCENTAJE
VERDES	46	81
AMARILLOS	4 (2 sub ejecución y 2 sobre ejecución)	7
ROJOS	7 (3 sub ejecución y 4 sobre ejecución)	12
TOTAL	57	100

Instituto Geográfico Militar

Dirección: QUITO: Senier
GUAYAQUIL: Av. Guillermo
ESTACIÓN COTOPAXI: Pan
Código postal: 170413 / Quito-Ecuador. Teléfono: QUITO: 593-2 3975100 al 130 / GUAYAQUIL: 593-4 2627597 - 2627829 COTOPAXI: 593-3 3700271
www.geograficomilitar.gob.ec

En el marco de lo anterior, la NORMA TÉCNICA DE IMPLEMENTACIÓN Y OPERACIÓN DE LA METODOLOGÍA Y HERRAMIENTA DE GOBIERNO POR RESULTADOS, establece: "Artículo 3.-





Circular Nro. IGM-DPLA-2025-0006-C

Quito, D.M., 14 de enero de 2025

Definiciones.- Para efectos de la aplicación de esta normativa, a los términos citados a continuación, se los deberá entender de la siguiente manera: aaa. Umbral. - Un rango de desempeño, pre-establecido y expresado en porcentajes, que define el comportamiento de los semáforos del indicador.

En la herramienta GPR se han definido los siguientes umbrales estándares por tipo de indicador:

Tipo de Indicador	Resultados Vs. Meta	Semáforo
Ascendente	$\geq 100\%$ y $< 120\%$	Verde
Ascendente	$> 90\%$ y $< 100\%$ o $> 120\%$ y $< 130\%$	Amarillo
Ascendente	$\leq 90\%$ o $\geq 130\%$	Rojo
Descendente	$\leq 100\%$	Verde
Descendente	$> 100\%$ y $< 110\%$	Amarillo
Descendente	$\geq 110\%$	Rojo
Banda de Tolerancia	Desviación $\leq 10\%$ (+/-)	Verde
Banda de Tolerancia	Desviación $> 10\%$ y $< 15\%$ (+/-)	Amarillo
Banda de Tolerancia	Desviación $\geq 15\%$ (+/-)	Rojo

En este contexto, se debe indicar que la semaforización aplicada para este informe está basada en el cuadro que precede, considerando la citada Norma Técnica de la Secretaría Nacional de Planificación; situación que implica tomar atención en la semaforización, puesto que presentan diferencias con los umbrales de GPR y asimismo, cumplir con los resultados según las metas planificadas evitando una sobre ejecución o sub ejecución. "Artículo 18: "Responsabilidades respecto a Gobierno por Resultados. Será responsabilidad de los servidores y funcionarios públicos respecto a la Metodología y herramienta GPR... : a. El ingreso de información veraz, completa y actualizada en el Portal GPR. b. La actualización constante del Portal GPR de acuerdo a lo establecido en la presente norma. c. La correcta utilización de la información que consta en la herramienta GPR."

Como es de conocimiento general, durante el año 2024, se mantuvieron plenarios con el Patrocinador Ejecutivo (Director del IGM o su delegado), Directores de Área, participantes y/o líderes de proyectos de GPR, referente a la ejecución de: metas de los objetivos estratégicos y operativos, proyectos y riesgos declarados en el Plan Institucional -Plan Anual Comprometido 2024 ingresados en la Herramienta GPR; producto de lo cual, se generaron actas de reunión/matrices con los compromisos y fechas de ejecución, como parte de las acciones correctivas y preventivas que fueron remitidas oportunamente por este medio a todas las áreas del IGM, por la Dirección bajo mi mando; información que es el insumo fundamental para la matriz de seguimiento de la PAP.

El objetivo del informe es evaluar la ejecución de las actividades y proyecto de inversión de 2024, causas de sobre ejecución o falta de ejecución y exponer las respectivas recomendaciones que orienten a la toma de correctivos oportunos para el 2025, por parte de las Direcciones de este Instituto.

Particular que me permito poner / pongo en su conocimiento mi Coronel / señores Directores, para los fines consiguientes.

Atentamente,

Instituto Geográfico I

Dirección: QUITO: Senier

GUAYAQUIL: Av. Guillermo

ESTACIÓN COTOPAXI: Pan

Código postal: 170413 / Quito-Ecuador. Teléfono: QUITO: 593-2 3975100 al 130 / GUAYAQUIL: 593-4 2627597 - 2627829 COTOPAXI: 593-3 3700271

www.geograficomilitar.gob.ec





Circular Nro. IGM-DPLA-2025-0006-C

Quito, D.M., 14 de enero de 2025

Documento firmado electrónicamente

Tern. Augusto Marcelo Torres Garzon

DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA

Anexos:

- INFORME_EVALUACION_PAP_Institucional_2024

Copia:

Señora Licenciada
Adela Fabiola Camacho Lojan
Relacionador Público

Señora
Ana Paulina Coronel Coronel
Especialista Geomático 2

Señora Magíster
Andrea Mesias
Analista Planificación III

Señor Ingeniero
Andrés Esteban Paredes Jimenez
Operador

Señora Magíster
Catalina Erazo
Evaluadora Técnica Geográfica

Señorita Magíster
Diana Isabel Villamar Chevez
Analista Producción

Señor Ingeniero
Edgar Fabian León Montenegro
Jefe Imprenta General

Señor Arquitecto
Edgar Vinicio Bohorquez Valencia
Especialista Mantenimiento Físico

Señor Magíster
Edgar Vinicio Tipan Rocha
Investigador Aplicaciones Informáticas

Señora Ingeniera
Evelyn Noemi Carrión Gutiérrez
Analista Junior de Planificación

Señor Doctor
Fabían Edison Robalino Benalcázar
Abogado III

Señor Magíster
Fausto Wladimir Cárdenas Yépez
Gestor Cultural

Señora Psicóloga
Johana Andrea Yanez Pacheco
Secretaria Subdirección

Señor Licenciado
Jorge Oswaldo Romo Pinto
Técnico de Archivo

Señor Magíster
Jorge Rainiero Estrella Salvador

Instituto Geográfico I

Dirección: QUITO: Senier
GUAYAQUIL: Av. Guillermo
ESTACIÓN COTOPAXI: Pan
Código postal: 170413 / Quito-Ecuador. **Teléfono:** QUITO: 593-2 3975100 al 130 / GUAYAQUIL: 593-4 2627597 - 2627829 COTOPAXI: 593-3 3700271
www.geograficomilitar.gob.ec



REPÚBLICA
DEL ECUADOR

Circular Nro. IGM-DPLA-2025-0006-C

Quito, D.M., 14 de enero de 2025

Evaluador Cartográfico

Señor Máster
Juan Carlos Masabanda Perez
Jefe de Producto Gráfico

Señor Ingeniero
Luis Fernando Macancela Zhumi
Guardalmacén

Señor Licenciado
Luis Fernando Terán Pérez
Auxiliar Cartografía

Señorita Licenciada
María del Carmen Salazar Gonzalez
Educador

Señora Tecnóloga
María Quinapaxi Ramirez
Técnico en Mantenimiento de Equipos Informáticos

Señora Ingeniera
Maritza Fernanda Cevallos Londoño
Analista de Presupuesto.

Señor Ingeniero
Miguel Augusto Mejia Davila
Analista Seguridad Industrial

Señorita Ingeniera
Mónica Fernanda Albuja Quintana
Administrador Data Cartográfico

Señora Secretaria
Mónica Marisol Rodriguez Rosero
Secretaria

Señor Ingeniero
Nelson Vinicio Gomez Espinosa
Analista de Contabilidad I

Señor Técnico
Rusvel Luciano Rosas Arico
Bodeguero

Señora Tecnóloga
Silvia Elizabeth Andrade Porras
Secretaria

Señora Tecnóloga
Teresa del Pilar Tiban Sotaminga
Secretaria

Señora Ingeniera
Veronica Anabel Abad Correa
Informador Geográfico I

Señora Ingeniera
Veronica Patricia Rosas Mena
Jefe Producción Cartográfica

Señor Magíster
Washington Polibio Vinueza Burbano
Evaluador Técnico Geográfico

Señor Ingeniero

Instituto Geográfico I

Dirección: QUITO: Senier
GUAYAQUIL: Av. Guillermo
ESTACIÓN COTOPAXI: Pan
Código postal: 170413 / Quito-Ecuador. Teléfono: QUITO: 593-2 3975100 al 130 / GUAYAQUIL: 593-4 2627597 - 2627829 COTOPAXI: 593-3 3700271
www.geograficomilitar.gob.ec





REPÚBLICA
DEL ECUADOR

Circular Nro. IGM-DPLA-2025-0006-C

Quito, D.M., 14 de enero de 2025

Wilmer Fabricio Mejía Sevilla
Analista de Planificación II

am

Instituto Geográfico I

Dirección: QUITO: Senier

GUAYAQUIL: Av. Guillermo

ESTACIÓN COTOPAXI: Pan

Código postal: 170413 / Quito-Ecuador. **Teléfono:** QUITO: 593-2 3975100 al 130 / GUAYAQUIL: 593-4 5527000 / COTOPAXI: 593-3 3700271
www.geograficomilitar.gob.ec



Firmado electrónicamente por:
**AUGUSTO MARCELO
TORRES GARZON**

2627829 COTOPAXI: 593-3 3700271



INFORME DE EVALUACIÓN DE LA MATRIZ DE SEGUIMIENTO DE LA PROGRAMACIÓN ANUAL DE LA PLANIFICACIÓN / MATRIZ DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA - 2024																					MATRIZ DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA A DICIEMBRE DE 2024					
I. ELEMENTOS DEL PLAN		II. ESTRUCTURA ORGANICA	III. DISTRIBUCION MENSUAL DEL CUMPLIMIENTO DEL INDICADOR																IV. DESCRIPCION DE ACTIVIDAD O PROYECTO DE INVERSIÓN		V. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA (PRESUPUESTO ACUMULADO DICIEMBRE 2024 CON 998 (e-SIGEF))					
OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	OBJETIVO OPERATIVO	DIRECCIÓN	META	INDICADOR	TIEMPO	PROGRAMACIÓN DE LA META												OBSERVACIÓN			NOMBRE PROYECTO O ACTIVIDAD SEGÚN E-SIGEF	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL EJECUTADO	% EJECUCIÓN ACUMULADA		
						ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE									
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geospaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la cobertura fotográfica de la superficie del país MEDIANTE la implementación de un plan integral de operación en la toma de fotografía aérea	DIRECCIÓN CARTOGRÁFICA	10000	Superficie cubierta con fotografía aérea	4			1600			3000				3000			2400	10000	11034,66	110,35%	No aplica semaforizado en verde.	GESTION DE GENERACION DE CARTOGRAFIA OFICIAL			
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geospaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la cobertura fotográfica de la superficie del país MEDIANTE la implementación de un plan integral de operación en la toma de fotografía aérea	DIRECCIÓN CARTOGRÁFICA	10800	Superficie cubierta con aerotriangulación	4			1300			3680				3160			2660	10800	17240,71	159,64%	La Dirección ha establecido que varias razones han permitido superar significativamente las metas planificadas para el 2024. En el caso de este indicador en los cuatro trimestres presentan una semaforización verde. A continuación, se detallan los principales factores que han contribuido a este sobrecumplimiento. En este contexto la semaforización se encuentra en rojo según lo que indica el ACUERDO Nro. SNP-SNP-2022-0005-A la Norma Técnica de GPR: OCTUBRE A DICIEMBRE 2024: Se presenta 6320,26 km2 en más de lo planificado debido a dos motivos: el primero, es que se disponía de un excedente de insumo fotográfico del año 2023, el mismo que fue ajustado en su totalidad durante este año. El segundo, es que el 25% de los proyectos ajustados en este trimestre están localizados en el oriente donde no existen puntos fotodiferenciables donde medir control, motivo por el cual los proyectos fueron ajustados sin puntos de control y los tiempos de producción disminuyeron y el kilometraje de producción aumentó más en comparación con otros trimestres. RECOMENDACIÓN: Las metas para el año 2025 se deben establecer tomando como referencia la línea base del desempeño alcanzado durante el presente año. Este enfoque busca garantizar que las metas sean desafiantes, promoviendo el crecimiento continuo, la superación de estándares previos y el fortalecimiento de las capacidades institucionales.	GESTION DE GENERACION DE CARTOGRAFIA OFICIAL			
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geospaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la cobertura fotográfica de la superficie del país MEDIANTE la implementación de un plan integral de operación en la toma de fotografía aérea	DIRECCIÓN CARTOGRÁFICA	10000	Número de Km2 cubiertos con ortofoto	4			900			3310				3110			2680	10000	12643,42	126,43%	La Dirección ha establecido que varias razones han permitido superar significativamente las metas planificadas para el 2024. En el caso de este indicador en los cuatro trimestres presentan una semaforización verde. A continuación, se detallan los principales factores que han contribuido a este sobrecumplimiento. En este contexto la semaforización se encuentra en amarillo según lo que indica el ACUERDO Nro. SNP-SNP-2022-0005-A la Norma Técnica de GPR: ENERO A MARZO 2024: Se presenta 228,29 km2 más de lo planificado, por cuanto es lo que se obtiene como resultado de la sumatoria de bloques íntegros trabajados durante el trimestre (no se puede afectar la integración de los bloques solo para coincidencia de valores, el último bloque declarado es Paschocha que dispone de 256,74 km2). OCTUBRE A DICIEMBRE 2024: Se presenta 2030,26 km2 en más de lo planificado debido a que se generó más insumo de aerotriangulación del planificado, además la sumatoria de bloques íntegros trabajados durante el trimestre aumenta del valor declarado de ortofotos. RECOMENDACIÓN: Las metas para el año 2025 se deben establecer tomando como referencia la línea base del desempeño alcanzado durante el presente año. Este enfoque busca garantizar que las metas sean desafiantes, promoviendo el crecimiento continuo, la superación de estándares previos y el fortalecimiento de las capacidades institucionales.	GESTION DE GENERACION DE CARTOGRAFIA OFICIAL	3.060.421,28	1.384.599,39	45,24%
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geospaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la gestión para la determinación y mantenimiento del Marco de referencia geodésico a nivel nacional MEDIANTE la implementación de un plan de operación de trabajos geodésicos	DIRECCIÓN CARTOGRÁFICA	200	Mantenimiento de la Red de nivelación	4			0			100				0			100	200	233,47	116,74%	No aplica semaforizado en verde.	GESTION DE GENERACION DE CARTOGRAFIA OFICIAL			
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geospaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la gestión para la determinación y mantenimiento del Marco de referencia geodésico a nivel nacional MEDIANTE la implementación de un plan de operación de trabajos geodésicos	DIRECCIÓN CARTOGRÁFICA	203	Mantenimiento de la Red Gravimétrica	4			0			101				0			102	203	233,47	115,01%	No aplica semaforizado en verde.	GESTION DE GENERACION DE CARTOGRAFIA OFICIAL			
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geospaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la gestión para la determinación y mantenimiento del Marco de referencia geodésico a nivel nacional MEDIANTE la implementación de un plan de operación de trabajos geodésicos	DIRECCIÓN CARTOGRÁFICA	48	Número de soluciones GNSS enviadas a SIRGAS	4			12			12				12			12	48	48	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	GESTION DE GENERACION DE CARTOGRAFIA OFICIAL			
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geospaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la cobertura cartográfica del país a diferentes escalas MEDIANTE el uso adecuado de productos de captura, control y procesos de restitución	DIRECCIÓN CARTOGRÁFICA	11,67	Porcentaje de superficie cubierta con cartografía escala 1:25.000 a nivel nacional (acumulado)	4			8,36			9,725				11,085			11,67	11,67	12,06	103,33%	No aplica semaforizado en verde.	GESTION DE GENERACION DE CARTOGRAFIA OFICIAL			
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geospaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la cobertura cartográfica del país a diferentes escalas MEDIANTE el uso adecuado de productos de captura, control y procesos de restitución	DIRECCIÓN CARTOGRÁFICA	10336	Número de km2 de cobertura cartográfica actualizada disponible a escalas medianas y pequeñas	4			1486			3498				3498			1854	10336	10459,76	101,20%	No aplica semaforizado en verde.	GESTION DE GENERACION DE CARTOGRAFIA OFICIAL			
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geospaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la satisfacción de usuarios de imágenes, productos geodésicos y cartografía MEDIANTE la implementación de actividades de innovación y mejoramiento continuo	DIRECCIÓN CARTOGRÁFICA	3	Número de innovaciones implementadas	4			0			1				1			1	3	3	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	GESTION DE GENERACION DE CARTOGRAFIA OFICIAL			
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geospaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la disponibilidad de geoinformación en los sectores defensa, seguridad y apoyo al desarrollo nacional MEDIANTE la generación y actualización de geoinformación, elaboración de estudios y documentos de divulgación geográficos, asesorías y asistencias técnicas especializadas	DIRECCIÓN GEOGRÁFICA	75	Porcentaje de Productos geográficos elaborados y disponibles (acumulado)	4			55			60				65			75	75	75	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	GESTION APLICACION GEOMATICA GEOGRAFICA			
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geospaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la disponibilidad de geoinformación en los sectores defensa, seguridad y apoyo al desarrollo nacional MEDIANTE la generación y actualización de geoinformación, elaboración de estudios y documentos de divulgación geográficos, IDES, desarrollo de aplicaciones geomáticas, asesorías y asistencias técnicas especializadas	DIRECCIÓN GEOGRÁFICA	9	Número de asesorías, asistencias técnicas y/o transferencias de conocimiento para los sectores defensa, seguridad y apoyo al desarrollo nacional	4			2			2				2			3	9	9	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	GESTION APLICACION GEOMATICA GEOGRAFICA	27.260,21	24.859,78	91,19%
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geospaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la disponibilidad de geoinformación en los sectores defensa, seguridad y apoyo al desarrollo nacional MEDIANTE la generación y actualización de geoinformación, elaboración de estudios y documentos de divulgación geográficos, IDES, desarrollo de aplicaciones geomáticas, asesorías y asistencias técnicas especializadas	DIRECCIÓN GEOGRÁFICA	2130	Kilómetros cuadrados de información geoespacial a detalle ejecutados - Propósito	4			0			312,17				753,07			1064,76	2130	2130	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	PROY. DETERMINACIÓN DE LA CAPACIDAD DE ACOGIDA DEL TERRITORIO CON FINES DE DESARROLLO URBANO MEDIANTE LA GENERACIÓN DE GEONFORMACIÓN TEMÁTICA A ESCALA 1 : 5 000			
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geospaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la disponibilidad de geoinformación en los sectores defensa, seguridad y apoyo al desarrollo nacional MEDIANTE la generación y actualización de geoinformación, elaboración de estudios y documentos de divulgación geográficos, IDES, desarrollo de aplicaciones geomáticas, asesorías y asistencias técnicas especializadas	DIRECCIÓN GEOGRÁFICA	2130	Kilómetros cuadrados de información geoespacial ejecutados - C1	4			312,17			753,07				706,42			358,34	2130	2130	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	PROY. DETERMINACIÓN DE LA CAPACIDAD DE ACOGIDA DEL TERRITORIO CON FINES DE DESARROLLO URBANO MEDIANTE LA GENERACIÓN DE GEONFORMACIÓN TEMÁTICA A ESCALA 1 : 5 000			
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geospaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la disponibilidad de geoinformación en los sectores defensa, seguridad y apoyo al desarrollo nacional MEDIANTE la generación y actualización de geoinformación, elaboración de estudios y documentos de divulgación geográficos, IDES, desarrollo de aplicaciones geomáticas, asesorías y asistencias técnicas especializadas	DIRECCIÓN GEOGRÁFICA	2130	Kilómetros cuadrados de información geoespacial a detalle ejecutados - C2	4			0			312,17				753,07			1064,76	2130	2130	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	PROY. DETERMINACIÓN DE LA CAPACIDAD DE ACOGIDA DEL TERRITORIO CON FINES DE DESARROLLO URBANO MEDIANTE LA GENERACIÓN DE GEONFORMACIÓN TEMÁTICA A ESCALA 1 : 5 000			
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geospaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la disponibilidad de geoinformación en los sectores defensa, seguridad y apoyo al desarrollo nacional MEDIANTE la generación y actualización de geoinformación, elaboración de estudios y documentos de divulgación geográficos, IDES, desarrollo de aplicaciones geomáticas, asesorías y asistencias técnicas especializadas	DIRECCIÓN GEOGRÁFICA	1	Número de eventos de socialización ejecutados - C3	4			0			0				0			1	1	1	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	PROY. DETERMINACIÓN DE LA CAPACIDAD DE ACOGIDA DEL TERRITORIO CON FINES DE DESARROLLO URBANO MEDIANTE LA GENERACIÓN DE GEONFORMACIÓN TEMÁTICA A ESCALA 1 : 5 000	1.553.094,29	1.463.882,24	94,24%
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geospaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la disponibilidad de geoinformación en los sectores defensa, seguridad y apoyo al desarrollo nacional MEDIANTE la generación y actualización de geoinformación, elaboración de estudios y documentos de divulgación geográficos, IDES, desarrollo de aplicaciones geomáticas, asesorías y asistencias técnicas especializadas	DIRECCIÓN GEOGRÁFICA	49	Número de transferencias de conocimiento ejecutadas-C3	4			0			0				0			49	49	49	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	PROY. DETERMINACIÓN DE LA CAPACIDAD DE ACOGIDA DEL TERRITORIO CON FINES DE DESARROLLO URBANO MEDIANTE LA GENERACIÓN DE GEONFORMACIÓN TEMÁTICA A ESCALA 1 : 5 000			
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geospaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la disponibilidad de geoinformación en los sectores defensa, seguridad y apoyo al desarrollo nacional MEDIANTE la generación y actualización de geoinformación, elaboración de estudios y documentos de divulgación geográficos, IDES, desarrollo de aplicaciones geomáticas, asesorías y asistencias técnicas especializadas	DIRECCIÓN GEOGRÁFICA	1	Número de informes ejecutados - C3	4			0			0				0			1	1	1	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	PROY. DETERMINACIÓN DE LA CAPACIDAD DE ACOGIDA DEL TERRITORIO CON FINES DE DESARROLLO URBANO MEDIANTE LA GENERACIÓN DE GEONFORMACIÓN TEMÁTICA A ESCALA 1 : 5 000			

INFORME DE EVALUACIÓN DE LA MATRIZ DE SEGUIMIENTO DE LA PROGRAMACIÓN ANUAL DE LA PLANIFICACIÓN / MATRIZ DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA - 2024																				MATRIZ DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA A DICIEMBRE DE 2024								
I. ELEMENTOS DEL PLAN		II. ESTRUCTURA ORGANICA	III. DISTRIBUCION MENSUAL DEL CUMPLIMIENTO DEL INDICADOR															META PLANIFICADA	META EJECUTADA	EFICACIA	OBSERVACIÓN	IV. DESCRIPCION DE ACTIVIDAD O PROYECTO DE INVERSIÓN	V. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA (PRESUPUESTO ACUMULADO DICIEMBRE 2024 CON 998 (n-SIGEP))					
OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	OBJETIVO OPERATIVO	DIRECCIÓN	META	INDICADOR	TIEMPO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE					NOMBRE PROYECTO O ACTIVIDAD SEGUN E-SIGEP	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL EJECUTADO	% EJECUCIÓN ACUMULADA			
Incrementar el nivel de satisfacción de las entidades del Estado en la elaboración de especies valoradas y documentos de seguridad en el IGM	Incrementar la calidad en el producto terminado MEDIANTE la innovación o mejora para dar cumplimiento con los estándares de calidad, tecnología de punta y diseños de alta seguridad.	DIRECCIÓN DE IMPRENTA DE GEOINFORMACIÓN Y SEGURIDAD DOCUMENTARIA	0,0408	Porcentaje de tarjetas no conformes (promedio)	11	0	0,0460	0,0460	0,0460	0,0440	0,0440	0,0440	0,0440	0,0440	0,0440	0,0440	0,0440	0,0445	0,0143	32,14%	No aplica semaforizado en verde.	GENERAR ESPECIES VALORADAS Y DOCUMENTOS DE SEGURIDAD (ARTES GRAFICAS)	31.141.575,31	18.147.455,21	58,27%			
Incrementar el nivel de satisfacción de las entidades del Estado en la elaboración de especies valoradas y documentos de seguridad en el IGM	Incrementar la calidad en el producto terminado MEDIANTE la innovación o mejora para dar cumplimiento con los estándares de calidad, tecnología de punta y diseños de alta seguridad.	DIRECCIÓN DE IMPRENTA DE GEOINFORMACIÓN Y SEGURIDAD DOCUMENTARIA	51	Número de pruebas de aplicación de nuevos materiales o desarrollo tecnológico para la elaboración de especies valoradas y documentos de seguridad (acumulado)	4			40			44			48			51	51	51	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	GENERAR ESPECIES VALORADAS Y DOCUMENTOS DE SEGURIDAD (ARTES GRAFICAS)						
Incrementar el nivel de satisfacción de las entidades del Estado en la elaboración de especies valoradas y documentos de seguridad en el IGM	Incrementar la efectividad en los procesos productivos MEDIANTE la planificación, seguimiento y control de los productos de geoinformación y gráficos de seguridad.	DIRECCIÓN DE IMPRENTA DE GEOINFORMACIÓN Y SEGURIDAD DOCUMENTARIA	12500	Número de especies valoradas y documentos de seguridad producidos por hora	4			3017			3017			3233			3233	12500	13017	104,14%	No aplica semaforizado en verde.	GENERAR ESPECIES VALORADAS Y DOCUMENTOS DE SEGURIDAD (ARTES GRAFICAS)						
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficiencia en la entrega de productos y/o servicios a todas las Direcciones del Instituto Geográfico Militar MEDIANTE la adquisición, administración y coordinación oportuna de los suministros, equipos, servicios de transporte, mantenimiento y construcciones que se encaminen a brindar los recursos necesarios y dar cumplimiento a los objetivos institucionales	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA - LOGISTICA	1,00	Porcentaje de ejecución del Plan de Mantenimiento de Instalaciones y Adecuaciones (promedio)	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	0,00	0,00	NA			
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficiencia en la entrega de productos y/o servicios a todas las Direcciones del Instituto Geográfico Militar MEDIANTE la adquisición, administración y coordinación oportuna de los suministros, equipos, servicios de transporte, mantenimiento y construcciones que se encaminen a brindar los recursos necesarios y dar cumplimiento a los objetivos institucionales	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA - LOGISTICA	0,860	Porcentaje de ejecución del Plan de Mantenimiento Preventivo Industrial (promedio)	4			0,86			0,86			0,86			0,86	0,86	0,917	106,68%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL						
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficiencia en la entrega de productos y/o servicios a todas las Direcciones del Instituto Geográfico Militar MEDIANTE la adquisición, administración y coordinación oportuna de los suministros, equipos, servicios de transporte, mantenimiento y construcciones que se encaminen a brindar los recursos necesarios y dar cumplimiento a los objetivos institucionales	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA - LOGISTICA	0,005	Porcentaje de diferencias determinadas en saldos de los inventarios de bodega central (promedio)	4			0,005			0,005			0,005			0,005	0,005	0	0,00%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL						
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficiencia en la entrega de productos y/o servicios a todas las Direcciones del Instituto Geográfico Militar MEDIANTE la adquisición, administración y coordinación oportuna de los suministros, equipos, servicios de transporte, mantenimiento y construcciones que se encaminen a brindar los recursos necesarios y dar cumplimiento a los objetivos institucionales	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA - LOGISTICA	0,93	Porcentaje de capacidad operativa automotriz (promedio)	6		0,93		0,93		0,93		0,93		0,93		0,93	0,93	0,94	101,20%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	0,00	0,00	NA			
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficiencia en la entrega de productos y/o servicios a todas las Direcciones del Instituto Geográfico Militar MEDIANTE la adquisición, administración y coordinación oportuna de los suministros, equipos, servicios de transporte, mantenimiento y construcciones que se encaminen a brindar los recursos necesarios y dar cumplimiento a los objetivos institucionales	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA - LOGISTICA	0,7	Porcentaje del cumplimiento del PAC por ítem (promedio)	3				0,7				0,7				0,7	0,7	0,43	61,14%	Según lo establecido por la Dirección, diversas justificaciones han impedido alcanzar las metas planificadas durante todo el año. En el caso de este indicador en los tres cuatrimestres presenta una semaforización roja. A continuación, se detallan los principales factores que han afectado su cumplimiento: ENERO A ABRIL 2024: Las gestiones requerites no enviaron sus requerimientos conforme lo planificado en el PAC, motivo por el cual se realizó la publicación de 22 procesos: 6 no enviaron las áreas requerites y los 16 se encuentran en curso, por adjudicar , negociación, convalidación de errores, devueltos o en inicio; y 15 procesos se encuentran en etapas de en Curso, Adjudicadas, Ejecución de contrato. MAYO A AGOSTO 2024: Las gestiones requerites no enviaron sus requerimientos conforme lo planificado en el PAC, motivo por el cual se realizó la publicación de 40 procesos: 50 no enviaron las áreas requerites y los 31 se encuentran en curso, por adjudicar, selección de proveedor, preguntas respuestas y aclaraciones, aceptación proveedor; elaboración de orden de compra y elaboración de resolución. SEPTIEMBRE A DICIEMBRE 2024: Se planificó la ejecución de 73 procesos de contratación de los cuales se adjudicaron 40 procesos, 11 se encuentran en etapa precontractual (aviso de publicación, preguntas y respuestas, convalidación de errores y por adjudicar); 3 procesos se declaran desiertos y 19 no se ejecutaron. RECOMENDACIÓN: se recomienda que la Dirección en el 2025 cumpla con el Plan Anual de Contrataciones. Para asegurar la ejecución de este indicador, es fundamental implementar acciones correctivas y/o preventivas. 1. Revisión y ajuste de procesos: Identificar y corregir cualquier incumplimiento en el proceso de contratación. 2. Monitoreo constante: Realizar un seguimiento periódico de los avances y resultados de las contrataciones para detectar a tiempo cualquier retraso. En cuanto a las acciones preventivas, se recomienda: 1. Mejoras en la planificación: Fortalecer la planificación inicial para prever posibles obstáculos y establecer estrategias claras para superarlos. 2. Comunicación efectiva: Mantener una comunicación fluida y constante entre todas las áreas involucradas para garantizar una coordinación óptima y evitar a futuro incumplimiento de las metas. La implementación de estas medidas contribuirá significativamente al cumplimiento del Plan Anual de Contrataciones, mejorando así la eficiencia y eficacia de los procesos de contratación en la institución.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL						
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar eficazmente la atención de los requerimientos del Instituto Geográfico Militar en materia jurídico-legal MEDIANTE asesoramiento integral, análisis de actos administrativos previos y documentación habilitante en la elaboración oportuna de los contratos así como un patrocinio adecuado de los procesos judiciales en curso hasta su finalización	DIRECCIÓN DE ASESORIA JURIDICA	6	Índice promedio de tiempo en días ocupados para consultas y análisis de consultas internas (promedio)	12	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	4,875	81,25%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	0,00	0,00	NA			
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar eficazmente la atención de los requerimientos del Instituto Geográfico Militar en materia jurídico-legal MEDIANTE asesoramiento integral, análisis de actos administrativos previos y documentación habilitante en la elaboración oportuna de los contratos así como un patrocinio adecuado de los procesos judiciales en curso hasta su finalización	DIRECCIÓN DE ASESORIA JURIDICA	15	Índice promedio de tiempo en días ocupados para suscripción y legalización de contratos y convenios (promedio)	4			15			15			15			15	15	9,34	62,26%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL						
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos; difusión de las ciencias geoespaciales y demás servicios especializados en el IGM; Incrementar el nivel de satisfacción de las entidades del Estado en la elaboración de especies valoradas y documentos de seguridad en el IGM	Incrementar la difusión y promoción de los productos y servicios que dispone el IGM MEDIANTE el manejo y actualización de los canales digitales, elaboración de material gráfico-visual, ejecución de eventos, campañas y difusión en medios de comunicación públicos y privados.	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN SOCIAL	1	Porcentaje de ejecución del Plan de Promoción y Difusión Institucional (acumulado)	4			0,25			0,5			0,75			1	1	1	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	0,00	0,00	NA			

INFORME DE EVALUACIÓN DE LA MATRIZ DE SEGUIMIENTO DE LA PROGRAMACIÓN ANUAL DE LA PLANIFICACIÓN / MATRIZ DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA - 2024																				MATRIZ DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA A DICIEMBRE DE 2024					
I. ELEMENTOS DEL PLAN		II. ESTRUCTURA ORGANICA	III. DISTRIBUCION MENSUAL DEL CUMPLIMIENTO DEL INDICADOR															META PLANIFICADA	META EJECUTADA	EFICACIA	OBSERVACION	IV. DESCRIPCION DE ACTIVIDAD O PROYECTO DE INVERSION	V. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA (PRESUPUESTO ACUMULADO DICIEMBRE 2024 CON 998 (e-SIGEP))		
OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	OBJETIVO OPERATIVO	DIRECCIÓN	META	INDICADOR	TIEMPO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE					NOMBRE PROYECTO O ACTIVIDAD SEGUN E-SIGEP	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL EJECUTADO	% EJECUCIÓN ACUMULADA
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geoespaciales y demás servicios especializados en el IGM/ Incrementar el nivel de satisfacción de las entidades del Estado en la elaboración de especies valoradas y documentos de seguridad en el IGM	Incrementar la gestión de productos y servicios que satisfagan necesidades particulares y corporativas (privadas y públicas) a nivel de servicios cartográficos, geográficos, seguridad documental y extensión cultural MEDIANTE la aplicación de estrategias de producción, tecnológicas y acercamiento a los mercados objetivos	DIRECCIÓN DE DIFUSIÓN GEOESPACIAL Y CAPTACIÓN	1	Porcentaje de requerimientos atendidos a través de contratos e infimas cuantías (promedio)	4			1			1			1			1	1	1.758425	175.84%	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL				
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geoespaciales y demás servicios especializados en el IGM/ Incrementar el nivel de satisfacción de las entidades del Estado en la elaboración de especies valoradas y documentos de seguridad en el IGM	Incrementar la gestión de productos y servicios que satisfagan necesidades particulares y corporativas (privadas y públicas) a nivel de servicios cartográficos, geográficos, seguridad documental y extensión cultural MEDIANTE la aplicación de estrategias de producción, tecnológicas y acercamiento a los mercados objetivos	DIRECCIÓN DE DIFUSIÓN GEOESPACIAL Y CAPTACIÓN	146000	Número de usuarios de geoinformación a través del geportal	4			20000			42000			42000			42000	146000	140277	96.08%	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL				
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geoespaciales y demás servicios especializados en el IGM/ Incrementar el nivel de satisfacción de las entidades del Estado en la elaboración de especies valoradas y documentos de seguridad en el IGM	Incrementar la gestión de productos y servicios que satisfagan necesidades particulares y corporativas (privadas y públicas) a nivel de servicios cartográficos, geográficos, seguridad documental y extensión cultural MEDIANTE la aplicación de estrategias de producción, tecnológicas y acercamiento a los mercados objetivos	DIRECCIÓN DE DIFUSIÓN GEOESPACIAL Y CAPTACIÓN	0,840	Porcentaje de satisfacción del usuario externo (promedio)	2						0,84						0,84	0,84	0,88	104,76%	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL				
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geoespaciales y demás servicios especializados en el IGM/ Incrementar el nivel de satisfacción de las entidades del Estado en la elaboración de especies valoradas y documentos de seguridad en el IGM	Incrementar la eficacia en la difusión de las ciencias y la cultura MEDIANTE la elaboración y ejecución diaria de actividades que vinculen a la sociedad ecuatoriana con estas temáticas.	DIRECCIÓN DE DIFUSIÓN GEOESPACIAL Y CAPTACIÓN	100.00%	Porcentaje de ejecución del pronóstico de ventas	12	0.34%	42.56%	0.89%	0.34%	0.34%	0.34%	0.34%	0.34%	49.79%	4.03%	0.34%	0.34%	100.00%	121.01%	121.01%	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL				
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geoespaciales y demás servicios especializados en el IGM/ Incrementar el nivel de satisfacción de las entidades del Estado en la elaboración de especies valoradas y documentos de seguridad en el IGM	Incrementar la eficacia en la difusión de las ciencias y la cultura MEDIANTE la elaboración y ejecución diaria de actividades que vinculen a la sociedad ecuatoriana con estas temáticas.	DIRECCIÓN DE DIFUSIÓN GEOESPACIAL Y CAPTACIÓN	34	Número de eventos científicos, educativos y culturales	4			5			13				10			6	34	33	97.06%	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL			

INFORME DE EVALUACIÓN DE LA MATRIZ DE SEGUIMIENTO DE LA PROGRAMACIÓN ANUAL DE LA PLANIFICACIÓN / MATRIZ DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA - 2024																					MATRIZ DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA A DICIEMBRE DE 2024					
I. ELEMENTOS DEL PLAN		II. ESTRUCTURA ORGANICA	III. DISTRIBUCION MENSUAL DEL CUMPLIMIENTO DEL INDICADOR																META PLANIFICADA	META LLEGADA	EFICACIA	OBSERVACIÓN	IV. DESCRIPCION DE ACTIVIDAD O PROYECTO DE INVERSIÓN	V. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA (PRESUPUESTO ACUMULADO DICIEMBRE 2024 CON 998 (n-SIGEF))		
OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	OBJETIVO OPERATIVO	DIRECCIÓN	META	INDICADOR	TIEMPO	PROGRAMACIÓN DE LA META												NOMBRE PROYECTO O ACTIVIDAD SEGÚN E-SIGEF						TOTAL PROGRAMADO	TOTAL EJECUTADO	% EJECUCIÓN ACUMULADA
						ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE									
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geoespaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la eficacia en la difusión de las ciencias y la cultura MEDIANTE la elaboración y ejecución diaria de actividades que vinculen a la sociedad ecuatoriana con estas temáticas.	DIRECCIÓN DE DIFUSIÓN GEOESPACIAL Y CAPTACIÓN	1	Porcentaje de proyecciones audiovisuales ejecutadas (promedio)	4			1			1				1			1	1	1,14615	114,62%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	5.996.025,22	3.355.996,57	55,97%
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geoespaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la eficacia en la difusión de las ciencias y la cultura MEDIANTE la elaboración y ejecución diaria de actividades que vinculen a la sociedad ecuatoriana con estas temáticas.	DIRECCIÓN DE DIFUSIÓN GEOESPACIAL Y CAPTACIÓN	108	Número de talleres educativos (acumulado)	4			21			51			91				108	108	108	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL			
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geoespaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la eficacia en la difusión de las ciencias y la cultura MEDIANTE la elaboración y ejecución diaria de actividades que vinculen a la sociedad ecuatoriana con estas temáticas.	DIRECCIÓN DE DIFUSIÓN GEOESPACIAL Y CAPTACIÓN	0,013	Índice de tiempo dedicado en asistencia técnica en eventos (promedio)	4			0,012			0,019			0,013				0,006	0,0125	0,0123	98,90%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL			
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geoespaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la eficacia en la difusión de las ciencias y la cultura MEDIANTE la elaboración y ejecución diaria de actividades que vinculen a la sociedad ecuatoriana con estas temáticas.	DIRECCIÓN DE DIFUSIÓN GEOESPACIAL Y CAPTACIÓN	78600	Número de asistentes al Centro Cultural (acumulado)	4			55600			62600			72600				78600	78600	142599	181,42%	La Dirección ha establecido que varias razones han permitido superar significativamente las metas planificadas para el 2024. En el caso de este indicador en los cuatro trimestres presentan una semaforización verde. A continuación, se detallan los principales factores que han contribuido a este sobrecumplimiento. En este contexto la semaforización se encuentra en rojo según lo que indica el ACUERDO Nro. SNP-SNP-2022-0006-A la Norma Técnica de GPR: ENERO A MARZO 2024: Se ha superado la meta del periodo por cuanto ha existido gran asistencia de instituciones educativas y público en general a la vistas guiadas, talleres y funciones astronómicas y por la realización de eventos. ABRIL A JUNIO 2024: Se ha superado la meta del periodo por cuanto ha existido gran asistencia de Instituciones educativas y público en general a la vistas guiadas, talleres y funciones astronómicas y por la realización de eventos. Dado que el indicador se encuentra en el nivel N1 y entendiendo que su variación depende de la demanda del público, no es posible realizar modificaciones en las metas establecidas. JULIO A SEPTIEMBRE 2024: Se ha superado la meta del periodo por cuanto ha existido gran asistencia de instituciones educativas y público en general a la vistas guiadas, talleres y funciones astronómicas y por la realización de eventos. OCTUBRE A DICIEMBRE 2024: En el periodo acumulado de octubre a diciembre 2024, asistieron 13024 beneficiarios de los servicios del Centro Cultural correspondientes a recorridos guiados, eventos, capacitaciones, funciones astronómicas presenciales y virtuales, talleres educativos para entidades educativas y público en general. Justificación: Se ha superado la meta del periodo por cuanto ha existido gran asistencia de instituciones educativas y público en general a la vistas guiadas, talleres y funciones astronómicas y por la realización de eventos. RECOMENDACIÓN: Dado que el indicador se encuentra en el nivel N1 y entendiendo que su variación depende de la demanda del público, no es posible realizar modificaciones en las metas establecidas. Es importante reconocer que la demanda del público es un factor externo y variable que escapa al control directo de la Dirección. En lugar de modificar las metas, se sugiere enfocar los esfuerzos en analizar patrones de demanda y adaptar los recursos y servicios de manera flexible para responder adecuadamente a las necesidades del público, asegurando así una gestión más eficiente y efectiva.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL			
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geoespaciales y demás servicios especializados en el IGM.	Incrementar la eficacia en la difusión de las ciencias y la cultura MEDIANTE la elaboración y ejecución diaria de actividades que vinculen a la sociedad ecuatoriana con estas temáticas.	DIRECCIÓN DE DIFUSIÓN GEOESPACIAL Y CAPTACIÓN	0,33	Porcentaje de avance del diseño de exposiciones de astronomía y ciencias de la Tierra (promedio)	3				0					0				1	1	1	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL			
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geoespaciales y demás servicios especializados en el IGM/Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la actividad científica de la Gestión de Investigación y Desarrollo MEDIANTE estudios de factibilidad de proyectos, planificación, ejecución y el cierre de proyectos de investigación, desarrollo e innovación tecnológica en los ámbitos Cartográfico, Geográfico y Espacial	DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN CARTOGRAFICA, GEOGRAFICA Y ESPACIAL	1	Porcentaje de Proyectos de Investigación en etapa de Factibilidad y Planificación (acumulado)	4			0,25			0,5			0,75				1	1	1	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL			
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficacia de la planificación estratégica y operativa así como su respectivo seguimiento y evaluación MEDIANTE instrumentos y metodologías determinados para su mejora continua.	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATEGICA	0,662	Porcentaje de seguimiento y control de riesgos - planes de acción (promedio)	12	0,58	0,58	0,61	0,63	0,66	0,68	0,7	0,7	0,7	0,7	0,700	0,700	0,662	0,582	89,91%	Según lo establecido por la Dirección, diversas justificaciones han impedido alcanzar las metas planificadas durante el 2024. En el caso de este indicador en los meses de enero, febrero, abril, mayo, julio, agosto y octubre presentan una semaforización roja. A continuación, se detallan los principales factores que han afectado su cumplimiento: ENERO 2024: 1 de los 3 Planes de acción fueron completados a tiempo. Se verificó un archivo anexoado, del cual 1 valida la acción planteada. Al analizar la semaforización verde de fecha completada + cumplimiento de verificable de archivo de la acción se obtuvo el cumplimiento de 1 de las 3 acciones planificadas. Entonces 1/3= 0,33. La meta es superior a lo planificado en razón de que se cumplieron menos acciones -por parte de las Direcciones- de las planificadas según línea base de años anteriores. FEBRERO 2024: 3 de los 7 Planes de acción fueron completados a tiempo. Se verificaron 3 archivos anexoados, de los cuales 3 validan la acción planteada. Al analizar la semaforización verde de fecha completada + cumplimiento de verificable de archivo de la acción se obtuvo el cumplimiento de 1 de las 7 acciones planificadas. Entonces 1/7= 0,14. La meta es inferior a lo planificado en razón de que se cumplieron menos acciones -por parte de las Direcciones- de las planificadas según línea base de años anteriores. ABRIL 2024: 6 de los 15 Planes de acción fueron completados a tiempo. Se verificaron 14 archivos anexoados, de los cuales 13 validan la acción planteada. Al analizar la semaforización verde de fecha completada + cumplimiento de verificable de archivo de la acción se obtuvo el cumplimiento de 6 de las 15 acciones planificadas. Entonces 6/15= 0,40. La meta es inferior a lo planificado en razón de que se cumplieron menos acciones -por parte de las Direcciones- de las planificadas según línea base de años anteriores. MAYO 2024: 6 de los 11 Planes de acción fueron completados a tiempo. Se verificaron 9 archivos anexoados, de los cuales 9 validan la acción planteada. Al analizar la semaforización verde de fecha completada + cumplimiento de verificable de archivo de la acción se obtuvo el cumplimiento de 6 de las 11 acciones planificadas. Entonces 6/11= 0,55. La meta es inferior a lo planificado en razón de que se cumplieron menos acciones -por parte de las Direcciones- de las planificadas según línea base de años anteriores. JULIO 2024: 11 de los 18 Planes de acción fueron completados a tiempo. Se verificaron 15 archivos anexoados, de los cuales 15 validan la acción planteada. Al analizar la semaforización verde de fecha completada + cumplimiento de verificable de archivo de la acción se obtuvo el cumplimiento de 10 de las 18 acciones planificadas. Entonces 10/18= 0,56. La meta es inferior a lo planificado en razón de que se cumplieron menos acciones -por parte de las Direcciones- de las planificadas según línea base de años anteriores. AGOSTO 2024: 4 de los 8 Planes de acción fueron completados a tiempo. Se verificaron 4 archivos anexoados, de los cuales 4 validan la acción planteada. Al analizar la semaforización verde de fecha completada + cumplimiento de verificable de archivo de la acción se obtuvo el cumplimiento de 4 de las 8 acciones planificadas. Entonces 4/8= 0,44. La meta es inferior a lo planificado en razón de que se cumplieron menos acciones -por parte de las Direcciones- de las planificadas según línea base de años anteriores. OCTUBRE 2024: 5 de los 10 Planes de acción fueron completados a tiempo. Se verificaron 10 archivos anexoados, de los cuales 10 validan la acción planteada. Al analizar la semaforización verde de fecha completada + cumplimiento de verificable de archivo de la acción se obtuvo el cumplimiento de 5 de las 10 acciones planificadas. Entonces 5/10=0,50. La meta es inferior a lo planificado en razón de que se cumplieron menos acciones -por parte de las Direcciones- de las planificadas según línea base de años anteriores. RECOMENDACIÓN: Al tener una ejecución inferior a la planeada en 12 puntos porcentuales se recomienda ajustar las metas para el 2025 y así alcanzar una semaforización en verde. No obstante este indicador depende de que las Direcciones cumplan en las fechas establecidas los respectivos planes de acción, situación que según línea base de años anteriores es fluctuante, existiendo una tendencia parcial la cual se refleja en la meta planeada.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL				



PROGRAMACIÓN ANUAL DEL PLAN INSTITUCIONAL 2024

INFORME DE EVALUACIÓN DE LA MATRIZ DE SEGUIMIENTO DE LA PROGRAMACIÓN ANUAL DE LA PLANIFICACIÓN / MATRIZ DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA - 2024																										
I. ELEMENTOS DEL PLAN		II. ESTRUCTURA ORGANICA	III. DISTRIBUCION MENSUAL DEL CUMPLIMIENTO DEL INDICADOR																	EFIGACIA	OBSERVACIÓN	MATRIZ DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA A DICIEMBRE DE 2024				
OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	OBJETIVO OPERATIVO	DIRECCIÓN	META	INDICADOR	TIEMPO	PROGRAMACIÓN DE LA META												META PLANIFICADA	META EJECUTADA			IV. DESCRIPCION DE ACTIVIDAD O PROYECTO DE INVERSIÓN	V. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA (PRESUPUESTO ACUMULADO DICIEMBRE 2024 CON 998 (e-SIGEF))			
						ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE			NOMBRE PROYECTO O ACTIVIDAD SEGUN E-SIGEF	TOTAL PROGRAMADO		TOTAL EJECUTADO	% EJECUCIÓN ACUMULADA		
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficacia de la planificación estratégica y operativa así como su respectivo seguimiento y evaluación MEDIANTE instrumentos y metodologías determinados para su mejora continua.	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA	0,91	EFIC: Porcentaje de cumplimiento de planes de acción de mejora de la gestión institucional (promedio)	4			0,9			0,9			0,91			0,91	0,905	1,00	110,50%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL				
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficacia operacional de la institución MEDIANTE la implementación de un Sistema de Gestión Institucional que garantice el control y seguimiento institucional, administración por procesos, gestión de la calidad y excelencia, seguridad de la información.	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA	1	Porcentaje de cumplimiento de políticas sobre Seguridad de la Información en el IGM (acumulado)	4			0,25			0,5			0,75			1	1	1	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL				
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficacia de la gestión de la Secretaría General MEDIANTE la recepción, despacho, recopilación, conservación y organización de la documentación interna y externa	DIRECCIÓN DE SECRETARÍA GENERAL	1700	Número de expedientes expurgados en el Archivo Central	4			275			475			475			475	1700	1700	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL				
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficacia de la gestión financiera MEDIANTE el seguimiento de la ejecución presupuestaria, Control Periódico de Inventarios, Control del Plan de Recaudaciones y Plan de aseguramiento institucional.	DIRECCIÓN FINANCIERA	1	Porcentaje de bienes verificados con actas (promedio)	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL				
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficacia de la gestión financiera MEDIANTE el seguimiento de la ejecución presupuestaria, Control Periódico de Inventarios, Control del Plan de Recaudaciones y Plan de aseguramiento institucional.	DIRECCIÓN FINANCIERA	0,75	Porcentaje de cumplimiento de la política para la recuperación de cartera (promedio)	4			0,75			0,75			0,75			0,75	0,75	0,80	106,25%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL				
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficacia de la gestión financiera MEDIANTE el seguimiento de la ejecución presupuestaria, Control Periódico de Inventarios, Control del Plan de Recaudaciones y Plan de aseguramiento institucional.	DIRECCIÓN FINANCIERA	1	Porcentaje ejecución presupuestaria Gasto Corriente (acumulado)	0	0,01	0,05	0,09	0,29	0,29	0,41	0,39	0,41	0,52	0,64	0,81	1	1,00	0,6266	62,66%	Según lo establecido por la Dirección, diversas justificaciones han impedido alcanzar las metas planificadas durante el 2024. En el caso de este indicador en los meses de abril y junio, presentan una semaforización en amarillo y roja, respectivamente. A continuación, se detallan los principales factores que han afectado su cumplimiento: ABRIL 2024: Se incrementa presupuesto codificado en 6'992.513,01, lo que representa que la ejecución presupuestaria disminuya en su porcentaje, cabe mencionar que se continúa ejecutando el presupuesto según actividades planificadas y priorizando liquidaciones de contrato del año anterior. JUNIO 2024: A este mes el presupuesto codificado se incrementó en aprox. 6 millones provenientes de liquidación contratos CNE, pagos contratos DIGERSIG, adicionalmente se continúa ejecutando el presupuesto según actividades planificadas, priorizando liquidaciones de contrato del año anterior y adquisiciones de bienes y servicio según requerimientos de las áreas para cumplimiento de contratos realizados al 31 de diciembre del 2024. SEPTIEMBRE 2024: Se continúa ejecutando el presupuesto según actividades planificadas, durante este mes se ha recibido presupuesto por parte del CNE para cumplir contrato de Elecciones Generales 2025, por lo que el porcentaje de ejecución está por debajo de la meta programada. OCTUBRE 2024: Se continúa ejecutando el presupuesto según actividades planificadas, durante este mes se ha recibido presupuesto por parte del CNE para cumplir contrato de Elecciones Generales 2025, por lo que el porcentaje de ejecución está por debajo de la meta programada. NOVIEMBRE 2024: Se continúa ejecutando el presupuesto según actividades planificadas, durante este mes se ha recibido presupuesto por parte del CNE para cumplir contrato de Elecciones Generales 2025, por lo que el porcentaje de ejecución está por debajo de la meta programada, adicionalmente se ha recibido presupuesto de contratos firmados con DIGERCIG. DICIEMBRE 2024: Se continúa ejecutando el presupuesto según actividades planificadas y los procesos que correspondan para cumplir contrato de Elecciones Generales 2025, por lo que el porcentaje de ejecución está por debajo de la meta programada. RECOMENDACIÓN: según el porcentaje de 62,66% de eficacia se recomienda que durante el 2025 se analice y gestione la posible reformulación de metas mensuales con la finalidad de poder alcanzar resultados en los rangos de un semáforo en verde, considerando la situación de ingreso de recursos por nuevos contratos que se prevén para el 2025.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL				
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la disponibilidad de geoinformación estandarizada en los sectores defensa, seguridad y apoyo al desarrollo nacional MEDIANTE la generación de normativa nacional y la difusión de geoinformación, documentos técnicos, IDE, desarrollo de aplicaciones geomáticas, asesorías y asistencias técnicas especializadas y el Archivo Nacional de datos cartográficos - geográficos.	DIRECCIÓN IDES, NORMATIVA Y ARCHIVO NACIONAL CARTOGRAFICO Y GEOGRAFICO	1	Porcentaje de proyectos fiscalizados (promedio)	4			1			1			1			1	1,00	1	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL				
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la disponibilidad de geoinformación estandarizada en los sectores defensa, seguridad y apoyo al desarrollo nacional MEDIANTE la generación de normativa nacional y la difusión de geoinformación, documentos técnicos, IDE, desarrollo de aplicaciones geomáticas, asesorías y asistencias técnicas especializadas y el Archivo Nacional de datos cartográficos - geográficos.	DIRECCIÓN IDES, NORMATIVA Y ARCHIVO NACIONAL CARTOGRAFICO Y GEOGRAFICO	1	Porcentaje de asesorías técnicas dirigidas a Instituciones Públicas y Privadas en el ámbito de la generación y difusión de geoinformación (promedio)	4			1			1			1			1	1,00	1	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL				
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficiencia de la gestión de la seguridad integral en el Instituto Geográfico Militar, MEDIANTE el cumplimiento de la Normativa Legal, implementación y socialización de planes, programas, manuales e instructivos de seguridad física, seguridad industrial y ambiental	DIRECCIÓN DE SEGURIDAD INTEGRAL	0,0625	Índice de la Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (promedio)	4			0,0625			0,0625			0,0625			0,0625	0,0625	0,0625	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL				
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficiencia de la gestión de la seguridad integral en el Instituto Geográfico Militar, MEDIANTE el cumplimiento de la Normativa Legal, implementación y socialización de planes, programas, manuales e instructivos de seguridad física, seguridad industrial y ambiental	DIRECCIÓN DE SEGURIDAD INTEGRAL	100	Índice de la Gestión de Seguridad Ambiental (promedio)	4			100			100			100			100	100	100	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL				
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficiencia de la gestión de la seguridad integral en el Instituto Geográfico Militar, MEDIANTE el cumplimiento de la Normativa Legal, implementación y socialización de planes, programas, manuales e instructivos de seguridad física, seguridad industrial y ambiental	DIRECCIÓN DE SEGURIDAD INTEGRAL	1	Porcentaje de actividades ejecutadas relacionadas con los planes de contingencia de naturaleza física, electrónica e industrial (promedio)	4			1			1			1			1	1	1	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL				
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficiencia de la gestión de la seguridad integral en el Instituto Geográfico Militar, MEDIANTE el cumplimiento de la Normativa Legal, implementación y socialización de planes, programas, manuales e instructivos de seguridad física, seguridad industrial y ambiental	DIRECCIÓN DE SEGURIDAD INTEGRAL	1	Porcentaje de acciones reportadas relacionadas al monitoreo de la seguridad física (promedio)	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL				
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficacia de la Dirección de Administración de Talento Humano MEDIANTE la correcta ejecución de procesos del sistema integrado de desarrollo del talento humano y sus subsistemas que permitan el fortalecimiento de los conocimientos, competencias y habilidades del personal del IGM, a fin de cumplir los objetivos institucionales	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO	165	Número de servidores públicos capacitados de acuerdo al plan de formación y capacitación institucional	4			35			45			45			40	165	165	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL				



PROGRAMACIÓN ANUAL DEL PLAN INSTITUCIONAL 2024

INFORME DE EVALUACIÓN DE LA MATRIZ DE SEGUIMIENTO DE LA PROGRAMACIÓN ANUAL DE LA PLANIFICACIÓN / MATRIZ DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA - 2024																				MATRIZ DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA A DICIEMBRE DE 2024					
I. ELEMENTOS DEL PLAN		II. ESTRUCTURA ORGANICA	III. DISTRIBUCIÓN MENSUAL DEL CUMPLIMIENTO DEL INDICADOR															META PLANIFICADA	META EJECUTADA	EFICACIA	OBSERVACIÓN	IV. DESCRIPCION DE ACTIVIDAD O PROYECTO DE INVERSIÓN	V. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA (PRESUPUESTO ACUMULADO DICIEMBRE 2024 CON 998 (e-SIGEF))		
OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	OBJETIVO OPERATIVO	DIRECCIÓN	META	INDICADOR	TIEMPO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE					NOMBRE PROYECTO O ACTIVIDAD SEGUN E-SIGEF	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL EJECUTADO	% EJECUCIÓN ACUMULADA
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficacia de la Dirección de Administración de Talento Humano MEDIANTE la correcta ejecución de procesos del sistema integrado de desarrollo del talento humano y sus subsistemas que permitan el fortalecimiento de los conocimientos, competencias y habilidades del personal del IGM, a fin de cumplir los objetivos institucionales	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO	0,04	Porcentaje de inclusión de personas con discapacidades (promedio)	4			0,04			0,04			0,04			0,04	0,04	0,06	147,44%	La Dirección ha establecido que varias razones han permitido superar significativamente las metas planificadas para el 2024. En el caso de este indicador en los cuatro trimestres presentan una semaforización verde. A continuación, se detallan los principales factores que han contribuido a este sobrecumplimiento. En este contexto la semaforización se encuentra en rojo según lo que indica el ACUERDO Nro. SNP-SNP-2022-0006-A la Norma Técnica de GPR: ENERO A MARZO 2024: En la institución existen 306 personas con contrato indefinido y nombramientos permanentes, se sobre pasa del 0,04 %, en razón de que sólo se contabiliza para la inclusión de personas con discapacidad a las personas que son calificadas como sustitutas por el Ministerio de Trabajo. ABRIL A JUNIO/JULIO A SEPTIEMBRE/OCTUBRE A DICIEMBRE 2024: En la institución existen 305 personas con contrato indefinido y nombramientos permanentes, se sobre pasa del 0,04 %, en razón de que sólo se contabiliza para la inclusión de personas con discapacidad a las personas que son calificadas como sustitutas por el Ministerio de Trabajo. RECOMENDACIÓN: la meta establecida de 4% es en cumplimiento al Artículo 64 de la LOSEP, en tal sentido se debe mantener ese porcentaje para el 2025, razón por la cual no aplica ajustes de metas.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL			
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficacia de la Dirección de Administración de Talento Humano MEDIANTE la correcta ejecución de procesos del sistema integrado de desarrollo del talento humano y sus subsistemas que permitan el fortalecimiento de los conocimientos, competencias y habilidades del personal del IGM, a fin de cumplir los objetivos institucionales	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO	1	Porcentaje de ejecución del Plan de vigilancia de la Salud de la institución (promedio)	4			1			1			1			1	1	1	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	ACTIVIDAD FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL			
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficacia de la Dirección de Administración de Talento Humano MEDIANTE la correcta ejecución de procesos del sistema integrado de desarrollo del talento humano y sus subsistemas que permitan el fortalecimiento de los conocimientos, competencias y habilidades del personal del IGM, a fin de cumplir los objetivos institucionales	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO	1	Porcentaje de Cumplimiento del Plan Estratégico de Mejora del Clima Laboral (acumulado)	4			0,25			0,5			0,75			1	1	1	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	GESTIONAR LAS REMUNERACIONES DEL TALENTO HUMANO DE ASESORÍA Y APOYO	2.588.638,43	2.461.470,84	95,09%
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficacia de la Dirección de Administración de Talento Humano MEDIANTE la correcta ejecución de procesos del sistema integrado de desarrollo del talento humano y sus subsistemas que permitan el fortalecimiento de los conocimientos, competencias y habilidades del personal del IGM, a fin de cumplir los objetivos institucionales	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO																				GESTIONAR LAS REMUNERACIONES DEL TALENTO HUMANO AGREGADOR DE VALOR	5.566.143,00	5.381.123,44	96,68%
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficacia de la Dirección de Administración de Talento Humano MEDIANTE la correcta ejecución de procesos del sistema integrado de desarrollo del talento humano y sus subsistemas que permitan el fortalecimiento de los conocimientos, competencias y habilidades del personal del IGM, a fin de cumplir los objetivos institucionales	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO																				OPTIMIZACIÓN DEL TALENTO HUMANO - BENEFICIO DE JUBILACIÓN	695.905,00	695.905,00	100,00%
Fortalecer las capacidades institucionales	Incrementar la eficacia de la Gestión de Tecnología, desarrollo y mejora de software MEDIANTE la ejecución de planes, proyectos, programas tecnológicos y la implementación, ejecución, transferencia de conocimientos tecnológicos, monitoreo, mantenimiento de las aplicaciones desarrolladas en base a requerimientos institucionales y/o de las áreas	DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	1	Porcentaje de ejecución de mantenimiento preventivo (acumulado)	4			0,25			0,5			0,75			1	1	1	100,00%	No aplica semaforizado en verde.	GESTIONAR LAS TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	2.273.371,60	984.920,45	43,32%
TOTAL																						52.902.434,34	33.899.912,92	64,08%	

Fecha de elaboración: 08 de enero de 2025

(1) Información extraída del Plan Anual Comprometido (PAC) GPR 2024 a excepción del indicador "Porcentaje de ejecución del pronóstico de ventas"