



EL NUEVO
ECUADOR

Planes Institucionales, corte 2024

Ficha de recopilación de información cualitativa
por Objetivo Estratégico Institucional (OEI)



SECCIÓN A: INFORMACIÓN GENERAL DE OEI

Institución responsable del Plan Institucional:	Instituto Geográfico Militar
Gabinete Sectorial:	Gabinete Sectorial de Seguridad
Nombre del OEI:	16. Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía en la obtención de productos y servicios relacionados con la generación de geoinformación, el archivo de datos cartográficos y geográficos, difusión de las ciencias geoespaciales y demás servicios especializados en el IGM.
Objetivo:	

SECCIÓN B: ACCIONES ESTRÁTÉGICAS IMPLEMENTADAS PARA EL CUMPLIMIENTO DEL OEI

No	1B) Acción (Máx. 30 palabras) (verbo infinitivo+actividad, bien o servicio)	2B) Descripción de la Acción (Máx. 100 palabras)	3B) Tipo/categoría de la Acción	4B) Contribuye directamente al avance del ODS alineado al OEI
1	Ofrecer a la ciudadanía el servicio de extensión cultural gratuito a fin de contribuir con el desarrollo educativo del país.	A fin alcanzar el cumplimiento del OEI se realizan actividades para ofrecer la difusión de las ciencias astronómicas, geográficas y afines dirigido a instituciones públicas, privadas y público en general.	Gestión	NO
2	Implementar el uso de los manuales técnicos de extracción de detalles cartográficos con el fin de optimizar los rendimientos en la generación de cartografía.	Una vez disponibles los manuales técnicos de extracción de detalles cartográficos se realizó la capacitación del personal en el uso recurrente de estos documentos, lo que impulsó el incremento de la producción de cartografía a escalas grandes.	Gestión	NO
3	Capacitar a los servidores públicos en técnicas de extracción de geoinformación utilizando imágenes satelitales.	Ejecutar capacitaciones a los ingenieros en el manejo de técnicas de extracción de geoinformación utilizando imágenes satelitales e inteligencia artificial para la generación de geoinformación referente a: defensa, seguridad, desarrollo nacional y gestión de riesgos.	Gestión	NO
4	Elaborar catálogo de objetos temáticos para estandarizar la información cartográfica del proyecto de inversión	Se elaboraron catálogos de objetos para cada temática (suelos, geomorfología, cobertura y uso de la tierra, síntesis y socioeconómico) del proyecto de inversión "Determinación de la capacidad de acogida del territorio con fines de desarrollo urbano mediante la generación de geoinformación temática a escala 1: 5 000" con el fin de estandarizar la información de cartografía temática, con base en el catálogo de objetos nacional y del Instituto Geográfico Militar.	Programa o proyecto de inversión pública	NO
5				

SECCIÓN C: NUDOS CRÍTICOS O LIMITACIONES IDENTIFICADOS EN EL CUMPLIMIENTO DEL OEI

No	1C) Nudo crítico o Limitación (Máx. 30 palabras) (Nudo crítico o Limitación + afección + objeto afectado)	2C) Descripción del Nudo crítico o Limitación (Máx. 100 palabras)	3C) Tipo/categoría del Nudo crítico o Limitación	4C) Nudo crítico o Limitación
1	La no existencia de una aplicación especializada para la gestión de reservaciones de los servicios del Centro Cultural ocasionó complicaciones a los asistentes.	El Centro Cultural no cuenta con una estructura automatizada para la gestión de reservaciones lo que afecta directamente a las operaciones y a la experiencia del usuario. Actualmente, las reservaciones se realizan de manera telefónica y vía correo electrónico a hojas de cálculo que son susceptibles de errores.	Gestión	Nudo Crítico
2	La ausencia de un servidor para la optimización del flujo de información cartográfica provoca retrasos significativos que afectan directamente los tiempos de generación de la cartografía oficial.	La adquisición de nuevos servidores es esencial para asegurar la continuidad y eficiencia en la producción de cartografía oficial, ya que los equipos actuales son obsoletos y no soportan el volumen ni la velocidad que exige el manejo de grandes cantidades de geoinformación. La modernización permitirá eliminar tiempos muertos, mejorar la transferencia y procesamiento de datos, garantizar la disponibilidad de información crítica y cumplir con los estándares tecnológicos necesarios para generar productos cartográficos digitales confiables para usuarios internos y externos.	Gestión	Nudo Crítico



EL NUEVO
ECUADOR

Planes Institucionales, corte 2024

Ficha de recopilación de información cualitativa por Objetivo Estratégico Institucional (OEI)



3	<p>La no existencia de software especializado para extracción de geoinformación con imágenes satelitales ocasionó que el plazo de entrega sea mayor a la planificación</p>	<p>Hasta el 2024 la generación de productos geográficos se lo hacía a través de fotografía aérea desactualizada y se validaba la información generada en campo lo cual estableció que la solución era la adquisición de software para imágenes satelitales.</p>	Gestión	Nudo Crítico
4	<p>Las asignación de presupuesto inicial de 2024 inferior al planificado y el incremento posterior generó reprogramaciones en las actividades del proyecto de inversión afectando la ejecución presupuestaria.</p>	<p>La asignación de presupuesto inicial de 2024 inferior al planificado provocó realizar ajustes a la programación optimizando los recursos asignados. Sin embargo, en marzo de 2024 mediante la modificación AMP No. 42 por USD 186,230,17, se realizó incremento al techo presupuestario del Proyecto de inversión. En base a lo anterior, se debió reprogramar las actividades ya planificadas por lo cual se rehicieron los documentos habilitantes de los procesos de contratación pública previstos para el 2024, ocasionando una ejecución presupuestaria del 94,90%.</p>	Presupuesto	Nudo Crítico
5				

SECCIÓN D: LECCIONES APRENDIDAS EN EL PROCESO DE CUMPLIMIENTO DE LOS OEI

En esta sección, por favor describa lecciones aprendidas clave identificadas durante la gestión del OEI.

Se entiende por "lección aprendida" cualquier conocimiento, experiencia o práctica que haya sido útil o reveladora para mejorar procesos institucionales, y que pueda replicarse o compartirse para fortalecer futuras gestiones.

No	1C) Detalle de la Lección Aprendida	2C) Fase en la que se identificó
1	En años anteriores al 2024, el Centro Cultural suspendía la atención al público debido a la impresión de papeletas electorales. En contraste, durante 2024 las autoridades del IGM dispusieron mantener la atención a la ciudadanía en el Centro Cultural, sin afectar las metas planificadas para dicho periodo, aun durante la impresión de papeletas y documentos electorales del Proceso de Referéndum y Consulta Popular 2024 y de las Elecciones Generales 2025 (ejecutada en el tercer trimestre de 2024), garantizando en todo momento la seguridad y confiabilidad del proceso.	Seguimiento y Evaluación
2	Durante el 2024 se identificó la necesidad de generar la cartografía oficial en formato geodatabase, es decir de manera directa en base de datos geográfica ya que este formato es de mayor demanda para clientes, pues se utilizan directamente en un sistema de información geográfica.	Seguimiento y Evaluación
3	En el año 2024 la Dirección Geográfica investigó la necesidad de extraer geoinformación con imágenes satelitales de alta resolución lo cual se realizaron las capacitaciones y los procesos de adquisición de un software que ayude con esta necesidad logrando con ello transmitir este conocimiento a instituciones generadoras de geoinformación que no utilizaban software con imágenes satelitales.	Implementación y Ejecución
4	Durante el 2024 se vio la necesidad de estandarizar la información cartográfica temática mediante la creación de dominios específicos minimizando errores y acortando tiempos de elaboración de productos temáticos.	Implementación y Ejecución
5		

SECCIÓN E: FIRMAS DE RESPONSABILIDAD

Firmas de Responsabilidad		
Elaborado por:	Validado por:	Aprobado por:
Ec. Andrea Miesas Espinoza Cargo: Analista de Planificación III	Tcn. Marcelo Torres Garsón Cargo: Director de Planificación y Gestión Estratégica	Cnl. Hugo Avilés León Cargo: Director General del IGM